



Croatian Civil Aviation Agency



REPUBLIKA HRVATSKA
HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO

GODIŠNJI PROGRAM RADA

ZA 2013. GODINU

Zagreb, prosinac 2012.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

SADRŽAJ

1.	UVOD	1
2.	MISIJA, VIZIJA I STRATEGIJA AGENCIJE	3
3.	OSNOVNI CILJEVI AGENCIJE U 2013. GODINI	5
4.	TEŽIŠNE AKTIVNOSTI NA OSTVARENJU CILJEVA AGENCIJE	8
4.1	Provedba programa nadzora, certifikacije i licenciranja	8
4.2	Neprekidno održavanje i unaprjeđenje Sustava upravljanja kvalitetom	10
4.3	Implementacija upravljanja procesima u sustavu kvalitete Agencije	11
4.4	Stručni poslovi za potrebe Nacionalnog povjerenstva za upravljanje zračnim prostorom	11
4.5	Implementacija Nacionalnog programa sigurnosti u zračnom prometu	12
4.6	Školovanje i stručno usavršavanje kadrova	13
4.7	Sudjelovanje u Funkcionalnom bloku zračnog prostora Središnje Europe (FAB CE)	14
4.8	Lokalni plan implementacije Jedinstvenog europskog neba - LSSIP	15
4.9	Aktivnosti vezane uz generalnu avijaciju	15
4.10	Transfer ovlasti u području općeg zrakoplovstva/generalne avijacije	16
4.11	Komunikacija sa zrakoplovnom industrijom/zrakoplovnim subjektima	17
4.12	Rad na izradi nacrtu prijedloga podzakonskih propisa	17
4.13	Prilagodbe vezane uz pristupanje EU s aspekta izrade propisa i izrada plana implementacije propisa	20
4.14	Aktivnosti u području zaštite civilnog zračnog prometa	22
4.15	Projekt informacijske sigurnosti	24
4.16	Suradnja s domaćim i inozemnim nadležnim tijelima	25
5.	RESURSI POTREBNI ZA OSTVARENJE PLANIRANIH CILJEVA	26
5.1	Ljudski resursi	26
5.2	Financijski resursi	27
5.3	Materijalni resursi	27
6.	RAZVOJNI PROJEKTI	28
6.1	Projekt suradnje s EUROCONTROL-om	28
6.2	Projekt IPA 2009	29
6.3	Projekt EBRD – usklađivanje sa SES II regulativom	31
6.4	Razvojni projekt za nabavu aviona	31
6.5	Razvojni projekt za nabavu poslovnog prostora	35
6.6	Daljnji koraci vezano uz razvojne projekte	36
7.	ZAKLJUČAK	37



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

PRILOZI

- Prilog 1. Organizacijska karta Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo
- Prilog 2. Strateški ciljevi (Strategic Objectives - STO) Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo
- Prilog 3. Ciljevi srednje razine (Medium Level Objectives - MLO) Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo
- Prilog 4. Planovi nadzora Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo u 2013. godini
- Prilog 5. Planovi radnih sati (Man Hours Plan) Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo u 2013. godini
- Prilog 6. Plan školovanja Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo u 2013. godini
- Prilog 7. Obrazloženje Plana zapošljavanja Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo u 2013. godini



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

TIJELA AGENCIJE

VIJEĆE AGENCIJE

PREDSJEDNIK

Srđan Čop

ZAMJENIK PREDSJEDNIKA

Diana Božić

ČLANOVI

Tino Bucak

Roman Gebauer

Josip Čuletić

DIREKTOR AGENCIJE

Omer Pita



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

1. UVOD

Temeljem članka 5. stavka 4. Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» broj 69/09 i 84/11 – u daljnjem tekstu: Zakon) i članka 9. stavka 2. Statuta, Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo (u daljnjem tekstu: Agencija ili HACZ) podnosi Vladi Republike Hrvatske Godišnji program rada za 2013. godinu na odobrenje.

Godišnji program rada Agencije za 2013. godinu (u daljnjem tekstu: Program rada) donijelo je Vijeće Agencije, temeljem članka 8. stavka 6. podstavka 2. Zakona i članka 16. stavka 1. točke 3. Statuta Agencije, na 14. sjednici održanoj 13. prosinca 2012. godine.

Program rada Agencije proizlazi iz obveza koje Agencija ima po Zakonu, Zakonu o obveznim i stvarnopravnim odnosima u zračnom prometu («Narodne novine» broj 132/98, 63/08 i 134/09), Zakonu o zračnim lukama («Narodne novine» broj 19/98 i 14/11), Zakonu o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe («Narodne novine» broj 19/98) i brojnim podzakonskim propisima koji su u skladu s rješenjima, normama i preporukama predviđenim u međunarodnim ugovorima kojima je Republika Hrvatska pristupila te u *acquis communautaire*.

Ovim Programom rada utvrđuju se osnovni ciljevi i aktivnosti Agencije u 2013. godini, u skladu sa Zakonom i Statutom Agencije.

Agencija je osnovana Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» broj 46/07), kao prikladna i praktična organizacija izvan sustava državne uprave koja autonomno provodi u okviru svoje djelatnosti upravne i druge poslove koji se odnose na nadzor sigurnosti civilnog zračnog prometa. Zakonom o zračnom prometu («Narodne novine» broj 69/09) utvrđen je kontinuitet rada Agencije te pridodane inspekcijske ovlasti u obavljanju nadzora sigurnosti civilnog zračnog prometa i nadzora nad provođenjem mjera zaštite civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj.

Agencija je pravna osoba koja na temelju javnih ovlasti samostalno obavlja poslove određene Zakonom, kao djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku, te obavlja i druge poslove u skladu s propisima donesenim na temelju Zakona.

Djelatnost Agencije obuhvaća poslove vezane za sigurnost civilnog zračnog prometa, a osobito certificiranje, nadzor i inspekciju u cilju osiguravanja kontinuiranog udovoljavanja zahtjevima za obavljanje zračnog prijevoza i drugih djelatnosti u zračnom prometu, vođenje propisanih registara i evidencija te obavljanje drugih poslova utvrđenih Zakonom.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» broj 84/11) proširena je nadležnost Agencije na: certificiranje organizacija za projektiranje, proizvodnju i održavanje zrakoplova, certificiranje organizacija za osposobljavanje zrakoplovnog osoblja, prikupljanje, analiziranje i distribuiranje statističkih podataka vezanih uz Plan mjerenja učinkovitosti, nadzor, inspekciju, mirenje te poduzimanje drugih aktivnosti u svezi sa zaštitom prava putnika, osoba s invaliditetom i osoba smanjene pokretljivosti, te pripremanje podloge za izradu propisanih izvješća nadležnim tijelima Europske unije. Osim nadzora u području zaštite civilnog zračnog prometa, utvrđena je i nadležnost Agencije kao odgovornog tijela za usklađivanje i koordinaciju rada subjekata zaštite civilnog zračnog prometa. U cilju osiguravanja nadzora nad vojnim objektima i vojnom opremom u dijelu u kojem se koriste za civilni zračni promet propisano je da se taj nadzor uređuje sporazumom između Agencije i ministarstva nadležnog za poslove obrane.

Agencija djeluje kao Nacionalno nadzorno tijelo i obavlja poslove koji su propisani odgovarajućim EU propisima. Ti poslovi se odnose na izradu, praćenje i nadzor provedbe Plana mjerenja učinkovitosti u skladu s propisima kojima se regulira Jedinstveno europsko nebo, certificiranje pružatelja usluga u zračnoj plovidbi, obavljanje kontinuiranog nadzora nad pružanjem usluga u zračnoj plovidbi radi osiguravanja kontinuiranog udovoljavanja



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

zajedničkim zahtjevima, kao i druge poslove s tim u svezi, u skladu s propisima donesenim na temelju Zakona i odgovarajućim EU propisima.

Radi provedbe svojih nadležnosti propisanih Zakonom i propisima donesenima na temelju Zakona, Agencija može izdavati naredbe o zrakoplovnoj sigurnosti, sigurnosne direktive, direktive o plovidbenosti u područjima za koja nije propisana nadležnost EASA-e i direktive u području zaštite civilnog zračnog prometa. Agencija može, u suradnji s domaćim, inozemnim i međunarodnim organizacijama, zrakoplovnom industrijom i drugim institucijama s područja zračnog prometa, organizirati stručne skupove i forume u svrhu razmjene informacija i iskustava te promicanja sigurnosti civilnog zračnog prometa.

Unutarnje ustrojstvo Agencije te način rada i rukovođenja Agencijom utvrđuju se tako da se osigura zakonito, stručno, efikasno i racionalno obavljanje poslova i zadataka, pravodobno i efikasno provođenje poslova iz nadležnosti Agencije, prava i obveze radnika uz potpuno korištenje njihovih stručnih sposobnosti, koordinacija i nadzor nad izvršavanjem poslova, kao i suradnja s nadležnim subjektima u svezi organiziranog, planskog i efikasnog izvršavanja svih poslova i zadataka iz nadležnosti Agencije. Unutarnje ustrojstvo Agencije prikazano je u Prilogu 1. ovog Programa rada.

Resorno ministarstvo za područje rada Agencije je Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture (u daljnjem tekstu: Ministarstvo).



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

2. MISIJA, VIZIJA I STRATEGIJA AGENCIJE

Jedna od temeljnih pretpostavki uspješnog rada Agencije je jasno definiranje njene misije, vizije i strategije. Agencija se izgrađuje kao efikasna i odgovorna organizacija koja koristi suvremene informatičke tehnologije, mjeri svoju učinkovitost i učinkovitost svojih zaposlenika, strateški i dugoročno unaprjeđuje vlastite ljudske potencijale te time osigurava kvalitetan i stručan ljudski potencijal za budućnost. Sustav upravljanja kvalitetom Agencije mora biti sveobuhvatan i životan, svi postupci moraju biti definirani i optimizirani kako bi se postigao maksimalan učinak i transparentnost rada Agencije za korisnike. Agencija mora biti generator i katalizator pozitivnih promjena u zrakoplovnoj industriji Republike Hrvatske.

Vijeće Agencije je, na 8. sjednici održanoj 27. rujna 2012. godine, usvojilo temeljne odrednice strateškog planiranja Agencije. Strateško planiranje je definirano kao sustavan način donošenja odluka, određivanje smjera djelovanja i provođenja aktivnosti koje će usmjeriti Agenciju prema budućnosti. Kao početni korak, ustanovljena je definicija misije, vizije i strategije Agencije, kao strateške podloge za Petogodišnji strateški poslovni plan Agencije za razdoblje 2013. - 2017. godina, koji je u izradi.

MISIJA

Misija daje odgovor na pitanje zbog čega Agencija postoji, odnosno koje su osnovne zadaće Agencije:

Temeljna zadaća Agencije je definiranje i implementiranje potrebne regulative te kontinuirani nadzor nad primjenom zakonskih i podzakonskih propisa u cilju osiguranja visokih standarda sigurnosti i zaštite civilnog zračnog prometa.

Agencija skrbi o javnom interesu i interesu putnika u zračnom prometu. Ujedno je servis svim subjektima u civilnom zračnom prometu koji osigurava njihovo ispunjenje potrebnih standarda operacija te pozitivno i poticajno djeluje na razvoj zrakoplovne djelatnosti u Republici Hrvatskoj.

VIZIJA

Vizija odgovara na pitanje kakvi želimo biti:

Agencija treba biti prepoznata kao vrlo učinkovita organizacija koja kontinuirano uči i prilagođava se promjenama u okruženju. Na nacionalnoj razini, Agencija je prepoznata kao društveno odgovorna ustanova.

U svojem radu, u cilju povećanja učinkovitosti, Agencija koristi suvremene tehnologije, a nesvrhovito administriranje svodi na minimum. Svi procesi po kojima radi Agencija su optimizirani i dokumentirani, sudionici u procesu odškolorani i upoznati sa svojim zadaćama, ovlaštenjima i odgovornostima. Agencija mjeri učinak svakog pojedinca, ustrojstvene jedinice i cijele Agencije te se aktivno i kontinuirano poboljšava na bazi spoznaja o nedostacima u radu.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

STRATEGIJA

Agencija u svome radu primjenjuje sljedeće temeljne odrednice strategije:

- Kontinuirana i sustavna komunikacija sa zrakoplovnom industrijom;
- Kontinuirano i sustavno školovanje managementa i kadrova po specijalnostima te u tom smislu intenzivna komunikacija s drugim etabliranim zrakoplovnim vlastima i organizacijama u Europskoj uniji, prikupljanje tuđih iskustava i znanja, školovanje kadrova u drugim istovrsnim organizacijama te učenje na tuđim pogreškama;
- Zapošljavanje najkvalitetnijih kadrova koji postoje na tržištu rada;
- Jasno definiranje djelokruga rada i odgovornosti Agencije, unutarnjih ustrojstvenih jedinica i svakog pojedinca;
- Sustav upravljanja kvalitetom je temelj na kojem se gradi poslovanje i kontinuirano unaprjeđenje rada Agencije;
- U postupcima izrade propisa sustavno uključiti obveznike primjene propisa;
- Mora biti osigurana transparentnost u radu Agencije u svim aspektima poslovanja;
- U maksimalnoj mogućoj mjeri, Agencija obavlja svoje aktivnosti bazirano na procjeni rizika;
- Za djelatnosti za koje nema ekonomskog opravdanja obavljati ih vlastitim resursima, Agencija će koristiti vanjske usluge;
- Pored redovitih prihoda propisanih Zakonom, koristiti sve dostupne vanjske (bespovratne ili vrlo povoljne) izvore financiranja za realizaciju pojedinih projekata važnih za rad i razvoj Agencije.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

3. OSNOVNI CILJEVI AGENCIJE U 2013. GODINI

Pri izradi Godišnjeg programa rada za 2013. godinu primjenjena je koncepcija, prema kojoj je izrada godišnjeg programa rada u funkciji ispunjenja misije i ostvarenja vizije Agencije, primjenom temeljnih odrednica strategije. Strateške podloge koje je usvojilo Vijeće Agencije, dopunjene su utvrđenim strateškim ciljevima (Strategic Objectives - STO) i ciljevima srednje razine (Medium Level Objectives - MLO) koji su poslužili kao temelj za izradu osnovnih ciljeva (Basic Objectives – BSO) Agencije u 2013. godini. Popis strateških ciljeva i ciljeva srednje razine nalazi se u Prilogu 2. i Prilogu 3. ovog Programa rada. Na slici dolje, na slikovit način prikazana je koncepcija izrade Godišnjeg programa rada Agencije za 2013. godinu.



Osnovni ciljevi agencije u 2013. godini, koji se postavljaju ovim Programom rada, predstavljaju nastavak nastojanja Agencije za kontinuiranim povećanjem sposobnosti i kapaciteta za obavljanje poslova iz svoje nadležnosti.

Slijedom gore navedenog, Agencija u 2013. godini, planira ostvariti sljedeće osnovne ciljeve:



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Ime projekta	Redni broj	Opis projekta	Ključni pokazatelji uspješnosti (KPS)
Nadzor, certifikacija i licenciranje	BSO 01	Planirati i realizirati nadzor sukladno zakonskim obvezama i obvezama koje proizlaze iz međunarodnih sporazuma (SAFA). Provoditi certifikaciju i licenciranje sukladno zahtjevima stranaka.	Realizacija nadzora na 100% zakonskog minimuma u svakom pojedinačnom sektoru/odjelu.
Osiguravanje likvidnosti sredstava za namakanje Agencije	BSO 02	Osigurati likvidnost Agencije tijekom cijele godine, kao i potrebne zalihe sredstava za servisiranje potreba Agencije u prvoj polovici 2014. godine. Fakturiranje i naplatu potraživanja Agencije provoditi uredno, te osigurati naplatu 95% potraživanja. Ukoliko nije moguće osigurati ciljane minimalnu naplatu poduzeti dodatne zakonske mjere.	Prhvaćeno financijsko izvješće Agencije za 2013. godinu.
Izrada propisa	BSO 03	Provesti projekt "Prilagodbe vezane uz pridruženje Republike Hrvatske Europskoj uniji s aspekta izrade propisa" na zadovoljavajući način. Realizirati Plan izrade propisa.	Izvješće o završenom projektu do kraja trećeg kvartala. Plan realizirati minimalno 90%.
Realizacija plana školovanja	BSO 04	Realizirati plan školovanja osoblja. Realizirati poseban projekt školovanja managementa – coaching.	Realizacija plana školovanja minimalno 80%. Projekt školovanja managementa obavljen 100%.
IPA 2009 – Twinning projekt	BSO 05	Provesti i zaključiti projekt twinning-a sukladno odobrenom programu.	Verificirano izvješće o zaključenju Twinning projekta.
IPA 2009 – Software za CAA	BSO 06	Ovisno o datumu nabave i isporuke softvera, pokrenuti projekt implementacije software-a i isti realizirati sukladno predviđenoj dinamici (višegodišnji projekt).	Realizacija sukladna projektu implementacije.
IPA 2009 – Inicijativa u E-learningu	BSO 07	Izvršiti analizu postojećih internih školovanja, te napraviti selekciju onih koja su pogodna za E-learning. Selektirana školovanja prebaciti u E-format. Uvesti sustav u funkciju.	E-learning u funkciji.
Transfer ovlasti poslovanja	BSO 08	Ovisno o strateškoj odluci MPPI/VRH, aktivno participirati u projektu transfera ovlasti na HZS.	Pripremljen prijedlog potrebnih izmjena u regulativi u cilju prijenosa ovlasti.
Implementacija propisa	BSO 09	Do kraja 2. kvartala napraviti Agencijski plan implementacije propisa za 2013. i 2014. godinu. Isti provoditi sukladno predviđenoj dinamici.	Izrađen plan implementacije propisa.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Opis cilja	Redni broj	Opis cilja	Opis cilja (dodatni detalji)
Realizacija procesa u sustavu upravljanja kvalitetom	BSO 10	Definirati projekt "Uvođenje upravljanja procesima HACZ" Dokumentirati procese, definirati sustav upravljanja procesima	Izmjenjen Quality Manual s detaljno opisanim procesima i sustavom upravljanja procesima
Reorganizacija arhive	BSO 11	Definirati standarde rokova čuvanja arhivske građe Izluciti arhivsku građu koja se više ne čuva Reorganizirati sustav arhive HACZ Napraviti feasibility studiju digitalizacije arhive	Definirani rokovi čuvanja arhive, stara građa izlucena, uspostavljen novi sustav arhive, izrađen plan za digitalizaciju arhive
Implementacija mjera definiranih u SSP	BSO 12	Provoditi mjere iz zone odgovornosti HACZ, koje su naložene u Nacionalnom programu sigurnosti civilnog zračnog prometa Mjere provoditi u rokovima kako nalaze SSP	Vidi opis cilja
Implementacija mjera definiranih u NPZCZP	BSO 13	Implementirati mjere iz zone odgovornosti CCAA, koje su naložene u Nacionalnom programu zaštite civilnog zračnog prometa Mjere provoditi u rokovima kako nalaze NPZCZP	Vidi opis cilja
Prisustvo Agencije na međunarodnoj razini	BSO 14	Organizirati minimalno po jedan skup međunarodnog karaktera iz svakog od tri glavna područja (OPS/ARW/LIC, AP, ATM) djelatnosti Agencije Kontinuirano i redovito održavati radionice sa industrijom u cilju implementacije propisa Ažurno voditi web stranicu, izvršiti dvije detaljne provjere sadržaja tijekom godine Komunikaciju s medijima provoditi sukladno definiranoj strategiji i postupcima	Vidi opis cilja



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

4. TEŽIŠNE AKTIVNOSTI NA OSTVARENJU CILJEVA AGENCIJE

Agencija će u 2013. godini, u cilju realizacije postavljenih ciljeva, raditi primarno na sljedećim težišnim aktivnostima, odnosno projektima:

4.1 Provedba programa nadzora, certifikacije i licenciranja

Temeljna zadaća Agencije je nadzor, certifikacija i licenciranje subjekata u civilnom zrakoplovstvu, u cilju osiguravanja kontinuiranog udovoljavanja zahtjevima za obavljanje zračnog prijevoza i drugih djelatnosti u zračnom prometu. U 2013. godini, aktivnosti Agencije na provedbi nadzora, certifikacije i licenciranja zrakoplovnih subjekata će, i nadalje, biti poduzimane s najvišim prioritetom.

Tijekom izrade planova nadzora, korišteni su podaci i iskustva prikupljena tijekom nadzora iz prethodnih godina, a koja su se reflektirala na broj i učestalost, te opseg i trajanje pojedinih nadzora/inspekcija. Pri izradi planova nadzora vođeno je računa i da se osigura ispunjavanje propisanih zahtjeva koji su ili će biti primjenjivi na ulogu Agencije u smislu ispunjavanja obveza nadležnog tijela u dijelu nadležnosti za nadzor (npr. nacionalni propisi, EU propisi, ICAO standardi i FAA zahtjevi).

Novost u planiranju nadzora, Sektora letačkih operacija, plovodbenosti, školstva i licenciranja i generalne avijacije, je da je predviđen nadzor operatora zrakoplova u nekomercijalnim operacijama zrakoplovima koji nisu složeni. Planirano je da se predmetnim nadzorima obuhvate operacije koje nisu certificirane, a koje su iz navedenoga razloga bile u manjoj mjeri nadzirane. Rezultati nadzora tijekom 2012. godine, kao i broj događaja koji utječu na sigurnost u ovim vrstama operacija opravdava uvođenje ovakve vrste nadzora. Planirano je da se tijekom 2013. godine obuhvati oko 45 zrakoplova kojima se izvode ove vrste operacija na 10 aerodroma u Republici Hrvatskoj. Predmetne inspekcije se planiraju provoditi dijelom i u dane vikenda kada se očekuje veći obim letačkih operacija. Inspekcije su koncentrirane na doba godine kada su operacije najučestalije, od travnja do kraja listopada. Predmet nadzora će biti poštivanje propisanih pravila letenja i primjenjivih zahtjeva na izvođenje operacija zrakoplova koji nisu složeni u nekomercijalnim operacijama. Zbog ove izmjene u sustavu nadzora ukinute su SANA (Safety Assessment of National Aircraft) inspekcije koje je do sada provodio odsjek SAFA inspekcija.

Certifikacija i licenciranje zrakoplovnih subjekata provodit će se u 2013. godini, kao i prethodnih godina, sukladno zahtjevima stranaka.

Detaljni planovi nadzora izrađeni su na razini svakog sektora, odnosno odjela/odsjeka, sukladno odgovarajućem području nadzora, i nalaze se u Prilogu 4. ovog Programa rada. Tijekom 2013. godine, Agencija će provoditi sljedeći Plan nadzora:



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Plan nadzora u 2013. godini			
Sektor	Odjel / Odsjek / Područje nadzora		Broj nadzora
Sektor letaćkih operacija, plovibenosti, školstva i licenciranja i generalne avijacije	Odjel letaćkih operacija	Nadzor certificiranih operatora	32
		Nadzor operatora u nekomercijalnim operacijama (NCO)	14
		Nadzor prijevoza opasnih roba (DG)	16
		Nadzor osposobljavanja operatora koji obavljaju komercijalni zračni prijevoz (CAT)	14
	Odjel plovibenosti zrakoplova	Nadzor Part M i Part 145 organizacija	35
		Nadzor kontinuirane plovibenosti zrakoplova (ACAM)	17
		Plan obavljanja provjera plovibenosti zrakoplova	57
	Odjel školstva i licenciranja	Nadzor ovlaštenih organizacija za osposobljavanje	25
		Nadzor ovlaštenih ispitivača (examiners)	32
	Odsjek zrakoplovne medicine	Nadzor certificiranih centara i ispitivača za utvrđivanje zdravstvene sposobnosti zrakoplovnog osoblja (AMC/AME)	24
	Odjel generalne avijacije	Nadzor ovlaštenih organizacija za osposobljavanje i zrakoplovnih priredbi	37
	Odsjek SAFA/SANA inspekcija	Plan sigurnosnog nadzora stranih zrakoplova (SAFA)	25
Sektor nadzora usluga u zračnoj plovidbi	Sektorski nadzor pružanja usluga u zračnoj plovidbi – NSA (ATS/ASM/ATFM/AIS/MET/CNS)		19



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Plan nadzora u 2013. godinu		
Sektor	Odjel/Odsjek / Područje nadzora	Broj nadzora
Sektor aerodroma i zaštite zračnog prometa	Odjel aerodroma	22
	Odjel zaštite zračnog prometa	45
Ukupno Agencija		41/4

4.2 *Neprekidno održavanje i unaprjeđenje Sustava upravljanja kvalitetom*

Sustav upravljanja kvalitetom (Quality Management System – QMS) je temelj na kojem se gradi poslovanje Agencije. Neprekidnim održavanjem i unaprjeđenjem Sustava upravljanja kvalitetom osigurava se sukladnost procesa i procedura Agencije s međunarodnim standardima.

U 2013. godini, Agencija će nastaviti otklanjati nalaze sa standardizacijskih inspekcija provedenih od strane Europske agencije za sigurnost zračnog prometa (EASA – Combined Standardisation Inspection) u područjima Letačke operacije (9. - 13. srpnja 2012.), Plovidbenost (9. - 13. srpnja 2012.), FSTD (16. - 18. listopada 2012.) i ATM/ANS (22. - 26. listopada 2012.). Isto tako, Agencija će tijekom 2013. godine nastaviti otklanjati nalaze s nadzora provedenog od strane Organizacije međunarodnog civilnog zrakoplovstva (ICAO) u sklopu ICAO - USOAP programa (Universal Safety Oversight Audit Programme) provedenog tijekom 2010. godine. Sukladno Planu korektivnih mjera koji je revidiran sredinom 2012. godine, Agencija će nastaviti aktivnosti vezane ponajprije za definiranje i praćenje indikatora sigurnosti, donošenje pravilnika koji uređuju područja ICAO Annex 3, 4, 11 i 15., praćenje implementacije SMS sustava itd.

Nadalje, u skladu s Programom internih nadzora Agencije za 2013. godinu, na temelju 24 - mjesečnog ciklusa, bit će provedeni interni nadzori u Sektoru nadzora usluga u zračnoj plovidbi, Uredu za odobravanje letova, Odjelu letačkih operacija, Odjelu zaštite zračnog prometa i SAFA Odsjeku.

U srpnju 2012. godine, u sklopu Twinning projekta "Activity: 1.2 - CCAA Quality System" provedena je procjena usklađenosti/nadzor sustava kvalitete Agencije prema normi ISO 9001:2008 i zahtjevima EU Reg. 1178/2011. Slijedom dobivenih rezultata i naknadnih konzultacija usuglašeno je da je implementacija procesnog pristupa – process management, daljnji korak za unaprjeđenje sustava rada Agencije.

S tim u svezi postavljen je i jedan od ciljeva Agencija za 2013. godinu "Redizajn procesa u sustavu upravljanja kvalitetom", te definiran plan (Road-map) za implementaciju procesnog pristupa upravljanja u HACZ sustav upravljanja kvalitetom. Plan predviđa da će se tijekom 2013. godine intenzivno raditi na utvrđivanju kriterija za identifikaciju procesa, evaluaciji postojeće dokumentacija i identificiranju liste procesa, uspostavi knjige procesa (process management tools). Proces implementacije procesnog pristupa nastaviti će se i u 2014. godini.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

4.3 Implementacija upravljanja procesima u sustavu kvalitete Agencije

U Agenciji je uspostavljen sustav kvalitete za koji se može reći da je u zreloj fazi, a što potvrđuju stručnjaci AustroControl-a koji su izvršili snimanje stanja sustava kvalitete u Agenciji tijekom provedbe projekta IPA 2009. Implementirani sustav kvalitete predstavlja sveobuhvatan okvir za izvršavanje svih zadaća koje Agencija ima kao nadležno tijelo za sigurnost i zaštitu civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj, te predstavlja osnovu svih postignuća Agencije od početka operativnog rada do danas. Sustav kvalitete u Agenciji strukturiran je u skladu s ISO 9001:2008, te je implementirana većina zahtjeva koji proizlaze iz tog standarda. Do potpune kvalitetne implementacije ISO 9001 standarda, potrebno je unaprijediti postojeće upravljanje procesima koje trenutno nije na potrebnoj razini. Implementacija naprednog upravljanja procesima rezultirala bi boljom kontrolom nad radnim procesima Agencije, povećanjem produktivnosti i transparentnosti rada Agencije, uz istovremeno povećanje kvalitete obavljenih poslova.

U cilju realizacije ovog cilja, definiran je projekt kojim bi se upravljanje procesima implementiralo u fazama tijekom naredne tri godine. Ovakvim faznim pristupom, osigurava se kvalitetno i postupno implementiranje ISO zahtjeva koji u konačnici trebaju rezultirati potpuno dokumentiranim i funkcionalnim upravljanjem poslovnim procesima Agencije i nužnim promjenama u pristupu poslu od strane radnika i uprave Agencije.

Faze projekta su:

Faza 1 – Analiza procesa

Faza 2 – Strukturiranje procesa

Faza 3 – Implementacija procesa

Faza 4 – Upravljanje procesima u funkciji

U 2013. godini, planirana je provedba Faze 2 i Faze 3 projekta.

4.4 Stručni poslovi za potrebe Nacionalnog povjerenstva za upravljanje zračnim prostorom

Povjerenstvo za upravljanje zračnim prostorom, na temelju Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» broj 69/09 i 84/11) te Pravilnika o upravljanju zračnim prostorom («Narodne novine» broj 138/09), obavlja sljedeće funkcije:

- Priprema prijedloga bitnih za strateško upravljanje zračnim prostorom;
- Povjerenstvo predlaže nacionalnu politiku upravljanja zračnim prostorom i strateške planove za upravljanje zračnim prostorom, uzimajući u obzir zahtjeve nacionalnih i međunarodnih korisnika zračnog prostora, te zahtjeve pružatelja usluga u zračnoj plovidbi.

Agencija, temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske o osnivanju Nacionalnog povjerenstva za upravljanje zračnim prostorom («Narodne novine» broj 116/09, 93/10, 126/10), obavlja stručne poslove za potrebe Povjerenstva.

Upravljanje zračnim prostorom podrazumijeva oblikovanje (ustroj i struktura), klasifikaciju, fleksibilnu uporabu zračnog prostora te druge funkcije s ciljem maksimalnog korištenja raspoloživog zračnog prostora. Upravljanje zračnim prostorom je u nadležnosti ministra pomorstva, prometa i infrastrukture uz suglasnost ministra nadležnog za poslove obrane.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

U okviru pripreme prijedloga bitnih za upravljanje zračnim prostorom, Povjerenstvo obavlja osobito sljedeće poslove:

- a) predlaže Plan primjene sustava upravljanja zračnim prostorom;
- b) planira i predlaže uspostavu i modifikaciju fleksibilnih struktura zračnog prostora u gornjem i donjem zračnom prostoru;
- c) inicira i predlaže odobravanje izmjena D i R područja u TSA i TRA;
- d) inicira i predlaže uspostavu, izmjene i modifikacije kontroliranog zračnog prostora i klasifikacije zračnog prostora uzimajući u obzir koncept fleksibilne uporabe zračnog prostora i fleksibilne strukture zračnog prostora;
- e) obavlja periodičnu reviziju potreba za nacionalnim zračnim prostorom te predlaže uspostavu prekograničnog zračnog prostora;
- f) usuglašava i predlaže opća pravila prioriteta u korištenju zračnog prostora na sve tri razine.

Tijekom 2013. godine, težište stručnih poslova će se staviti na praćenje Plana primjene fleksibilne upotrebe zračnog prostora Republike Hrvatske (implementacija FUA koncepta u Republici Hrvatskoj), razmjenu informacija i definiranja stajališta Republike Hrvatske u svezi Funkcionalnog bloka zračnog prostora Središnje Europe (FAB CE), kao i zaprimanje, evaluaciju i odobravanje zahtjeva za izmjenama zračnog prostora, kao i izradu nacрта Godišnjeg izvješća Europskoj komisiji o fleksibilnoj uporabi zračnog prostora tzv. FUA Report.

4.5 Implementacija Nacionalnog programa sigurnosti u zračnom prometu

Prema odredbama Zakona, Agencija prati provedbu Nacionalnog programa sigurnosti u zračnom prometu, te sukladno Odluci o osnivanju Povjerenstva za upravljanje sigurnošću u zračnom prometu (u daljnjem tekstu: Povjerenstvo) obavlja stručne poslove za Povjerenstvo. U skladu s tim obvezama, Agencija je krajem 2011. godine izradila nacrt Nacionalnog programa sigurnosti u zračnom prometu (State Safety Program – SSP - u daljnjem tekstu: Program), te isti dostavila svim članovima na komentare i dopune. Tijekom 2012. godine kroz Twinning projekt "Activity. 1.3.1: State Safety Programme" izvršena je procjena usklađenosti nacrt Programa s ICAO standardima, te dokumentom European Aviation Safety Plan 2012-2015.

U skladu sa zaključcima provedenih konzultacija identificirana su područja koja zahtijevaju dodatno usuglašavanje kao npr. jasno definiranje obveza i odgovornosti subjekata oko nadzora nad provedbom Programa, ovlasti i obveze Povjerenstva, a za čiju provedbu će biti neophodno pripremiti i prijedlog za izmjenu Zakona o zračnom prometu.

Nadalje, u Agenciji se od početka 2010. godine sustavno prikupljaju i obrađuju događaji vezani za sigurnost zračnog prometa, čime je osigurana baza podataka koja je nužno potrebna za rad Povjerenstva i provedbu Programa. Svaki se događaj analizira u cilju identifikacije opasnosti, procjene rizika i definiranja mjera za ublažavanje rizika, a prikupljeni podaci se prate radi definiranja pokazatelja sigurnosti (safety indicator), ciljeva sigurnosti (safety target), te konačno i prihvatljive razine sigurnosti (Acceptable Level of Safety - ALoS), kao jednog od najvažnijih elemenata Programa.

Na temelju i u skladu sa sigurnosnom direktivom ASO-2010-004, pružatelji usluga (certificirane organizacije za osposobljavanje koje su tijekom pružanja usluga izložene riziku sigurnosti, operatore zrakoplova, certificirane organizacije održavanja (AMO & CAMO), organizacije odgovorne za dizajn tipa i/ili proizvodnju zrakoplova, pružatelj usluga u zračnoj plovidbi i certificirani aerodromi) su u postupku uspostave sustava upravljanja sigurnošću (Safety Management System - SMS) koji prihvaća i nadzire Agencija.



U skladu s ICAO odredbama, nadležno tijelo mora osigurati obuku, upoznavanje i dvosmjernu komunikaciju vezanu uz relevantne informacije o sigurnosti, kako bi potaknula razvoj pozitivne organizacijske kulture koja pomaže razvoju efektivnog i uspješnog SSP-a. Kako je u nadležnosti Agencije osigurati kvalitetnu pripremu i provođenje cijelog procesa, u 2013. godini će se u skladu s programom osposobljavanja provesti obnova znanja inspektora po pitanjima sustava upravljanja sigurnošću. Nadalje, u cilju promocije važnosti i svrhovitosti sustava upravljanja sigurnošću, te kulture izvješćivanja o događajima povezanim sa sigurnošću, Agencija u 2013. godini planira održati radionice sa zrakoplovnom industrijom.

4.6 Školovanje i stručno usavršavanje kadrova

Obveza je Agencije implementirati međunarodne zahtjeve vezane uz sigurnost zračnog prometa koji uređuju i standardiziraju postupke nadležnih tijela kod certificiranja i nadzora zrakoplovnih subjekata u cilju osiguravanja kontinuiranog udovoljavanja zahtjevima za obavljanje zračnog prijevoza i drugih djelatnosti u zračnom prometu. Zrakoplovni inspektori jesu i moraju biti visoko kvalificirani i osposobljeni profesionalci, koji u ime Agencije obavljaju stručne i tehničke zadatke i čije je uloga presudna za održavanje sigurnosti zračnog prometa. Stručno osposobljavanje inspektora Agencije obavlja se u skladu s internim dokumentom Agencije - Priručnik osposobljavanja (Training Manual - TR-MAN-001, Rev 2.). Priručnik definira i opisuje program osposobljavanja zrakoplovnih inspektora Agencije od trenutka zapošljavanja (inicijalno osposobljavanje), kroz održavanje dodijeljenih inspektorskih ovlaštenja i kontinuirano usavršavanje (specijalizirana školovanja i školovanja za obnovu znanja inspektora).

Proces osposobljavanja zrakoplovnih inspektora predviđa pet faza – „paketa školovanja“ (stage) - razvoja znanja i vještina zrakoplovnih inspektora Agencije. Inicijalni paket školovanja (stage 1 & 2) je obavezan za sve nove inspektore kako bi se upoznali s temeljnim znanjima neophodnim za obavljanje inspektorskog posla, relevantnim nacionalnim i međunarodnim propisima, te primjenjivim operativnim i administrativnim procedurama Agencije. Treći paket školovanja (stage 3) inspektoru pruža specifična znanja i vještine neophodne za zadatke, obveze i dužnosti koje proizlaze iz dodijeljenog inspektorskog ovlaštenja. Ostala dva paketa usmjerena su na daljnje usavršavanje i podizanje stručnosti i znanja inspektora u specifičnim područjima, novim tehnologijama, te potiču aktivno sudjelovanje u međunarodnim tijelima i radnim grupama koji kontinuirano rade na unaprjeđenju sigurnosti i zaštite civilnog zračnog prometa.

Školovanje i stručno usavršavanje kadrova Agencije u 2013. godini odvijat će se temeljem odobrenog Plana školovanja koji je sastavni dio ovog Programa rada, i nalazi se u Prilogu 6. ovog Programa rada. Školovanja se planiraju prema sljedećim kriterijima:

- Plan prioriteta za pojedine radnike, napravljeno na osnovu analize kvalifikacijskih listi i datih ovlaštenja (sudjeluju Quality Manager, Department Manager i Training Manager);
- Pregledu potrebnih školovanja prema inspektorskim ovlaštenjima sukladno važećoj reviziji Training Manual-a;
- Pregledu realizacije školovanja u 2012. godini za sektore, odjele i pojedine inspektore;
- Financijskom planu Agencije za 2013. godinu (financijska sredstva planirana su za potrebe internih i eksternih školovanja – kako u inozemstvu tako i u Republici Hrvatskoj);
- Aktualnoj ponudi raspoloživih školovanja i potrebama za osposobljavanjem.

INTERNA ŠKOLOVANJA

Interna školovanja će se provoditi unutar Agencije angažiranjem vlastitih instruktora ili suradnika/instruktora/stručnjaka iz zrakoplovne industrije, koji s obzirom na iskustvo, kvalifikacije i osobno



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

završena osposobljavanja, mogu kvalitetno realizirati pojedine programe. Interna školovanja intenzivno će se provoditi u prvoj polovini 2013. godine s ciljem realizacije potreba za školovanjem iz sve tri faze školovanja inspektora (inicijalnog, specijaliziranog i školovanja za obnovu znanja). Isto tako, kroz projekt IPA 2009/Twinning, Agencija planira realizirati dva posjeta AustroControl GmbH, Austrija (u cilju usavršavanja inspektora plovodbenosti i letačkih operacija), s naglaskom na OJT (On Job Training) kako bi se podigla razina znanja i vještina inspektora Agencije.

EKSTERNA ŠKOLOVANJA

Eksterna školovanja su planirana sukladno potrebama školovanja radnika Agencije i planiranim financijskim sredstvima. U 2013. godini, Agencija planira podići standarde kvalitete vlastitih ljudskih resursa, a naročito inspektorskog kadra. Za potrebe stručnog usavršavanja i stjecanja znanja iz specifičnih područja, Agencija koristi renomirane inozemne organizacije za školovanje. Tako se u Sektoru nadzora usluga u zračnoj plovodbi planira korištenje usluga školovanja IANS-a (EUROCONTROL's Institute of Air Navigation Services). U Sektoru letačkih operacija, plovodbenosti, školstva i licenciranja i generalne avijacije planira se korištenje usluga školovanja JAA TO (Joint Aviation Authorities Training Organization), European Aviation Safety Agency (EASA) Technical Training UK CAA, te organizacije koje pružaju usluge za potrebe obnavljanja pilotskih ovlaštenja. Nadalje, u Sektoru aerodroma i zaštite zračnog prometa planira se korištenje usluga školovanja ACI-a (Airports Council International), IATA-e (International Air Transport Association), ICAO training organizacija Develop UK i ECAC (European Civil Aviation Conference).

U suradnji s EUROCONTROL-om, Agencija u 2013. godini planira uputiti 4 radnika na usavršavanje uz rad (secondment), u trajanju od tri mjeseca.

Isto tako Agencija u 2013. godini planira koristiti usluge EASA-inog portala za učenje tzv. ELG (EASA Learning Gateway), i to naročito u pogledu E-learning učenja i E-examination ispita za inspektore Agencije.

Pored toga, Agencija u 2013. godini planira izvršiti analizu postojećih internih školovanja, te napraviti selekciju onih koja su pogodna za E-learning (Agencija je u 2012. godini putem IPA 2009 projekta nabavila LMS (Learning Management System), web baziranu aplikaciju koja omogućuje E-learning i E-examination za sve radnike Agencije.

4.7 Sudjelovanje u Funkcionalnom bloku zračnog prostora Središnje Europe (FAB CE)

Temeljem Odluke o proglašenju zakona o potvrđivanju sporazuma o uspostavi Funkcionalnog bloka zračnog prostora Središnje Europe («Narodne novine», Međunarodni ugovori broj 5/12), Republika Hrvatska je obavezna zajedno s ostalim državama potpisnicama FAB CE sporazuma, sudjelovati u radnim tijelima navedene inicijative. Sukladno tome, Agencija je, kao Nacionalno nadzorno tijelo, preko resornog Ministarstva imenovala svoje predstavnike u FCC i NSA CC te pripadajuće radne skupine.

Cilj sudjelovanja je zastupanje interesa Agencije kao Nacionalnog nadzornog tijela po pitanjima od interesa zajedničkog nadzora pružatelja usluga unutar FAB CE, donošenja općeg NSA priručnika na FAB CE razini, harmonizacija procedura, ujednačavanje zahtjeva za inspektore, korištenje eksperata drugih FAB CE država (pool of experts) itd.

Kvalitetno sudjelovanje u tijelima FAB CE će se zasnivati pored ekspertnih znanja pojedinih imenovanih predstavnika, također i na temelju provedenih konzultacija unutar Agencije kao i ukoliko će to biti potrebno i na temelju međuresornih koordinacija.

Tijekom 2013. godine, pored navedenih tijela, Agencija će sudjelovati u sljedećim radnim skupinama:



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

- Safety audits/oversight/ongoing compliance - SOWG;
- Assessment of ATM changes/Interoperability - CHWG;
- Safety directives/Safety reports - SRWG;
- Criteria for HR assessment/HR management/Training requirements - HRWG;
- ATCO/ATSEP licensing - LICWG;
- Performance Reports/Monitoring of performance plans – PRWG.

4.8 Lokalni plan implementacije Jedinstvenog europskog neba - LSSIP

Republika Hrvatska je potpisala i ratificirala Međunarodnu konvenciju o suradnji na sigurnosti zračne plovidbe s Europskom organizacijom za sigurnost zračne plovidbe - EUROCONTROL (Zakon o potvrđivanju Protokola s usuglašenom Međunarodnom konvencijom o suradnji na sigurnosti zračne plovidbe EUROCONTROL – («Narodne novine», Međunarodni ugovori broj 8/05), te je sukladno tome dužna sudjelovati na donošenju i provođenju odluka i zaključaka odgovarajućih tijela EUROCONTROL-a.

Jedna od obaveza je i sudjelovanju u projektu Europskog plana implementacije Jedinstvenog europskog neba (European Single Sky Implementation Plan - u daljnjem tekstu ESSIP), koji također podrazumijeva izradu Lokalnog plana implementacije Jedinstvenog europskog neba za Republiku Hrvatsku (Local Single Sky Implementation Plan - u daljnjem tekstu LSSIP).

Obzirom na nadležnost Agencije u pogledu predlaganja nacrtu prijedloga podzakonskih propisa u civilnom zrakoplovstvu, unutar dokumenta LSSIP za 2013. godinu, bit će izrađen prijedlog regulatornog rješenja koji će poslužiti kao osnova za implementaciju pojedinih ciljeva ESSIP-a za Republiku Hrvatsku.

Pored toga što će Agencija sudjelovati u izradi nacrtu LSSIP-a Republike Hrvatske, Agencija će unutar istog dokumenta izraditi i Godišnje izvješće koje se dostavlja Europskoj komisiji, a tiče se nadzora sigurnosti nad pružateljem usluga u zračnoj plovidbi.

Agencija će, također, izraditi nacrt Izvješća o fleksibilnoj uporabi zračnog prostora koje će, nakon usuglašavanja na Nacionalnom povjerenstvu za upravljanje zračnim prostorom i potpisa ministra nadležnog za civilni zračni promet, biti upućeno u Europsku komisiju.

Nadalje, za potrebe izrade LSSIP dokumenta za Republiku Hrvatsku, unutar Agencije će se odrediti osobe za praćenje i implementaciju LSSIP ciljeva, koje će biti dužna pratiti situaciju i razvoj regulative na europskoj razini svakog cilja za koji je nadležna, te će na nacionalnoj razini izvršiti konzultacije među zainteresiranim subjektima, u cilju definiranja vremena i rokova implementacije.

4.9 Aktivnosti vezane uz generalnu avijaciju

U 2013. godini, Agencija/Odjel generalne avijacije će i dalje nastaviti intenzivno raditi na unaprjeđenju stanja u generalnoj avijaciji, a posebno na implementaciji novog Pravilnika o uvjetima i načinu uporabe mikrolakih zrakoplova koji bi trebao biti dovršen tijekom prve polovine 2013. godine. Zbog rastućeg interesa, u planu je odobravanje organizacija za osposobljavanje MLZ klase I, kao i uvođenje žiroplana u sustav MLZ-a te uspostava sustava koji će odgovoriti na dodatne zahtjeve, kao što su slijetanje na vodene površine.

Osim Pravilnika o uvjetima i načinu uporabe mikrolakih zrakoplova, predviđena je izrada Pravilnika o uvjetima kojima moraju udovoljavati pravne osobe koje obavljaju stručno osposobljavanje zrakoplovnog osoblja – pilota zrakoplovno sportske letjelice. Isto tako predviđene su i izmjene i dopune Pravilnika o uvjetima i načinu uporabe ovjesne jedrilice i parajedrilice kao i Pravilnika o padobranstvu te izdavanje sigurnosnih direktiva s ciljem



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

poboljšanja rada u aktivnostima iz domene rada Odjela. Planom su predviđene i aktivnosti uspostave što bolje suradnje s industrijom kroz održavanje sastanaka i seminara s ciljem što kvalitetnijeg i bržeg rješavanja mogućih problema i nejasnoća, kao i sudjelovanje industrije pri izradi i izmjenama Pravilnika i njihovoj implementaciji. Također, važno je naglasiti važnost informiranja industrije s područja jedrilicarstva i balonarstva o zahtjevima i udovoljavanju istim stupanjem na snagu PART-FCL. Planirane su i pripreme i organizacija ispita za stjecanja dozvola pilota jedrilice, pilota balona, pilota mikrolakih zrakoplova, pilota ovjesne jedrilice i parajedrilice i padobranaca.

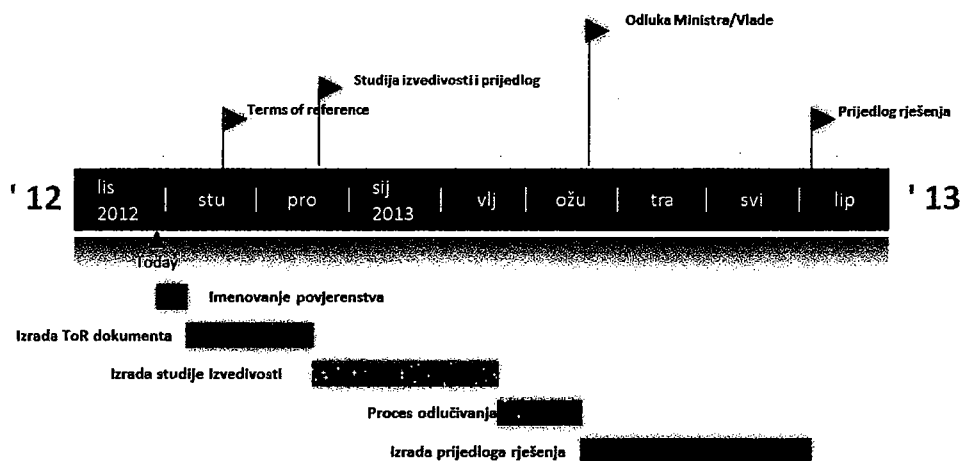
Redovnim aktivnostima Odjela generalne avijacije predviđeni su nadzori nad odobrenim organizacijama za osposobljavanje za stjecanje dozvola pilota jedrilica, pilota balona, pilota ovjesne jedrilice, pilota parajedrilice, pilota mikrolakih zrakoplova te padobranaca te izdavanje odobrenja i nadzor nad zrakoplovnim priredbama kao i odobrenja novih organizacijama za osposobljavanja. U cilju nadzora poštivanja propisa i suzbijanja nedozvoljenih aktivnosti, Odjel generalne avijacije je, u 2013. godini, planirao i inspekcije na aerodromima na kojima se odvijaju operacije generalne avijacije. Cilj inspekcija je obuhvatiti sve vrste operacija i zrakoplova, budući operacije generalne avijacije nisu obuhvaćene redovnim planovima nadzora organizacija.

4.10 Transfer ovlasti u području općeg zrakoplovstva/generalne avijacije

Temeljem analize situacije u području općeg zrakoplovstva/generalne avijacije, Agencija je u lipnju 2012. godine pokrenula inicijativu prema resornom Ministarstvu za promjenu strategije, odnosno za promjenu nacionalnog sustava civilnog zrakoplovstva u dijelu općeg zrakoplovstva/generalne avijacije, na način da se izvrši prijenos određenih ovlasti iz domene sportskog zrakoplovstva s Agencije na Hrvatski zrakoplovni savez (HZS).

Ministarstvo je, nakon inicijalnih sastanaka održanih po toj temi, načelno podržalo izradu detaljne analize i studije izvedivosti prijenosa ovlasti u području općeg zrakoplovstva/generalne avijacije bez prejudiciranja konačnog rješenja. Ministarstvo je nadležno za prijedlog izmjena Zakona, temeljem kojih bi se redistribuirale ovlasti u području zračnog prometa, te ovisi o odluci Ministarstva da li će se izvršiti predloženi transfer ovlasti. Ukoliko do transfera ovlasti dođe, bit će nužne i organizacijske promjene unutar Agencije (najvjerojatnije ukidanje Odjela generalne avijacije).

Cijeli projekt bi trebao rezultirati dugoročnim rješenjem sustava civilnog zrakoplovstva u domeni generalne avijacije, te povećanjem sigurnosti tog dijela zrakoplovstva kroz veći utjecaj HZS-a u dijelu školovanja, licenciranja i širenja „just culture“. Na slici koja slijedi, prikazan je tijek predloženih aktivnosti.





Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

4.11 Komunikacija sa zrakoplovnom industrijom/zrakoplovnim subjektima

Sukladno odredbama Zakona, Agencija može, u suradnji s domaćim, inozemnim i međunarodnim organizacijama, zrakoplovnom industrijom i drugim institucijama s područja zračnog prometa, organizirati stručne skupove i forume u svrhu razmjene informacija i iskustava te promicanja sigurnosti zračnog prometa. Vodeći se definiranom misijom, Agencija nastoji biti generator i katalizator pozitivnih promjena u zrakoplovnoj industriji Republike Hrvatske. U tom smislu, komunikacija sa zrakoplovnom industrijom/zrakoplovnim subjektima je od presudne važnosti.

Komunikacija sa zrakoplovnom industrijom/zrakoplovnim subjektima predstavlja jedan od ključnih elemenata za osiguravanje propisane razine sigurnosti. Radionice, radni sastanci, omogućavanje sudjelovanja industrije pri izradi propisa, proaktivno djelovanje Agencije u smislu analize nedostataka i mogućnosti za unaprjeđenje, ključni su element za prihvaćanje standarda, njihovo ujednačeno razumijevanje, te implementaciju. Slijedom navedenog, tijekom 2013. godine će se nastaviti s aktivnostima suradnje sa zrakoplovnom industrijom/zrakoplovnim subjektima, što će obuhvatiti kao i prethodnih godina razne oblike radionica i osposobljavanja, posebno u domeni informiranja, pripreme i implementacije novih nacionalnih i EASA propisa. Uključivanje inspektora iz okolnih država na radionicama i skupovima daje međunarodni karakter tim aktivnostima, što pridonosi boljoj razmjeni znanja i iskustava.

Jedan od vrlo važnih medija za komunikaciju sa zrakoplovnom industrijom/zrakoplovnim subjektima su internetske stranice Agencije. Službene internetske stranice Agencije bit će redovito održavane tijekom 2013. godine, a po potrebi i redizajnirane s ciljem poboljšanja informativnosti i preglednosti sadržaja.

4.12 Rad na izradi nacrtu prijedloga podzakonskih propisa

U Programu rada su predviđeni značajni resursi za rad na izradi propisa. Poseban izazov predstavlja proces implementacije revidiranih i novih EU propisa koji će imati utjecaja na rad svih odjela i sektora Agencije. Proces implementacije je složen i obuhvaća niz aktivnosti kao što su: priprema prijevoda propisa, izrada GAP analize, izrada procedura i pripadajućih lista provjere, osposobljavanje inspektora, informiranje industrije, pripremu logističkih elemenata (izrada baza podataka, izrada obrazaca) itd. Pojedini EU propisi će zahtijevati koordinaciju i kompetenciju iz više sektora Agencije, kao što su zajednička EU pravila letenja (SERA).

Jednak izazov predstavlja nastavak donošenja nacionalnih propisa i rad na njihovom usklađivanju i poboljšavanju. Naglasak će biti na reguliranju operacija državnih zrakoplova, budući se propisi koje je razvila Europska agencija za sigurnost zračnog prometa - EASA ne primjenjuju na iste. Ujedno EASA je podigla i nalaz Agenciji zbog dozvoljavanja da organizacije s EASA certifikatima održavaju zrakoplove kojima se obavljaju državne operacije. Stvaranje kompletno nacionalnog okvira nije za očekivati s obzirom na brojnost zrakoplova u takvim operacijama i slijedom navedenoga mali utjecaj na sigurnost, pa će se vjerojatno pribjeći povezivanju postojećih propisa uz manje potrebne modifikacije istih, odnosno prilagođavanje vrsti i specifičnostima tih operacija.

Zbog pristupanja Republike Hrvatske Europskoj uniji bit će potrebno uložiti značajne resurse u definiranje prijedloga izmjena Zakona o zračnom prometu, te u ukidanja postojećih provedbenih akata kojima su bile transponirane EU uredbe i direktive.

I. PROPISI KOJE JE POTREBNO DONIJETI RADI PRISTUPANJA REPUBLIKE HRVATSKE EUROPSKOJ UNIJI

Danom pristupanja Republike Hrvatske Europskoj uniji, 1. srpnja 2013. godine, uredbe Europske unije imat će izravan učinak na području Republike Hrvatske, pa će biti potrebno staviti izvan snage sve pravilnike kojima su u pravni sustav Republike Hrvatske transponirane uredbe EU u čijem su dodatku objavljene, i donijeti provedbene



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

propise za primjenu istih. Izvan snage će se morati staviti i pravilnici kojima su transponirane direktive, ako su u njihovom dodatku objavljeni prijevodi direktiva. Istodobno bit će potrebno donijeti provedbene pravilnike istovjetnih naziva kojima se osiguravaju svi uvjeti potrebni za provedbu pripadajućih uredbi i direktiva. U 2013. godini, Agencija će izraditi nacрте prijedloga sljedećih pravilnika koje će uputiti resornom ministru na donošenje:

1. Pravilnik o operativnoj licenciji i zajedničkim pravilima za obavljanje zračnog prijevoza
2. Pravilnik o vremenskim slotovima i usuglašavanju redova letenja na zračnim lukama
3. Pravilnik o pružanju zemaljskih usluga
4. Pravilnik o uvjetima i načinu pružanja usluga u zračnoj plovidbi
5. Pravilnik o uvjetima i načinu izdavanja svjedodžbe pružatelja usluga u zračnoj plovidbi
6. Pravilnik o upravljanju zračnim prostorom
7. Pravilnik o dozvolama, ovlaštenjima i posebnim ovlastima kontrolora zračnog prometa
8. Pravilnik o usklađivanju tehničkih propisa i upravnih postupaka u području civilnoga zrakoplovstva
9. Pravilnik o zajedničkim pravilima u području civilnog zrakoplovstva i nadležnostima Europske agencije za sigurnost zračnog prometa
10. Pravilnik o certifikaciji zrakoplova te projektnih i proizvodnih organizacija
11. Pravilnik o izvješćivanju i istraživanju događaja koji ugrožavaju sigurnost te nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova
12. Pravilnik o kontinuiranoj plovidbenosti zrakoplova i aeronautičkih proizvoda, dijelova uređaja, te o ovlaštenju organizacija i osoblja uključenih u te poslove
13. Pravilnik o obavljanju pregleda inozemnih zrakoplova na stajanci, zahtjevima za potrebnim kvalifikacijama osoblja koje ih obavlja te o uspostavljanju popisa zračnih prijevoznika koji imaju zabranu izvođenja operacija na području Republike Hrvatske
14. Pravilnik o radnom vremenu članova posade zrakoplova
15. Pravilnik o interoperabilnosti u mreži upravljanja europskim zračnim prometom
16. Pravilnik o zahtjevima za automatske sustave za razmjenu podataka o letu u svrhu obavješćivanja, koordinacije i prijenosa letova između jedinica kontrole zračnog prometa
17. Pravilnik o zahtjevima za procedure za planove leta u fazi prije polijetanja za jedinstveno europsko nebo
18. Pravilnik o utvrđivanju zahtjeva za primjenu protokola za prijenos poruka o letu u svrhu obavješćivanja, koordinacije i prijenosa letova između jedinica kontrole zračnog prometa
19. Pravilnik o utvrđivanju zahtjeva za razmak govornih kanala za radijsku komunikaciju zrak-zemlja
20. Pravilnik o pristojbama i naknadama koje ubire Europska agencija za sigurnost zračnog prometa
21. Pravilnik o uspostavljanju pravila i postupaka u svezi uvođenja operativnih ograničenja vezanih za buku zrakoplova na zračnim lukama na teritoriju Republike Hrvatske
22. Pravilnik o aerodromskim naknadama
23. Pravilnik o usklađenoj dodjeli i upotrebi Mode S upitnih kodova za jedinstveno europsko nebo
24. Pravilnik o upravljanju protokom zračnog prometa
25. Pravilnik o utvrđivanju detaljnih pravila za provedbu mrežnih funkcija za upravljanje zračnim prometom
26. Pravilnik o uspostavljanju programa mjerenja učinkovitosti usluga u zračnoj plovidbi i mrežnih funkcija
27. Pravilnik o utvrđivanju zahtjeva za zajedničku upotrebu zračnog prostora i operativnih procedura za izbjegavanje sudara u zraku
28. Pravilnik o utvrđivanju rutnih i terminalnih naknada

II. NACIONALNI PROPISI

Budući uredbama i direktivama EU nisu regulirana sva područja civilnog zrakoplovstva, prvenstveno područje generalne avijacije i područje državnih zrakoplova, ista područja je potrebno regulirati na nacionalnoj razini.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Obzirom da još nije dovoljno detaljno razmotrena ova problematika, za očekivati je da će konačan koncept sustava nacionalne regulative biti usklađen u prvoj polovini 2013. godine. U svakom slučaju, planira se izrada nacrti prijedloga pravilnika koji pokrivaju sljedeća područja (nazivi pravilnika nužno ne moraju biti identični):

1. Pravilnik o uvjetima kojima moraju udovoljavati pravne osobe koje obavljaju stručno osposobljavanje zrakoplovnog osoblja
2. Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o uvjetima i načinu uporabe ovjesne jedrilice i parajedrilice
3. Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o padobranstvu
4. Pravilnik o utvrđivanju zdravstvene sposobnosti zrakoplovnog osoblja i uvjetima kojima mora udovoljavati poduzetnik koji obavlja liječničke preglede zrakoplovnog osoblja
5. Pravilnik o izmjenama dopunama Pravilnika o znacima državne pripadnosti i registracijskoj oznaci zrakoplova koji se upisuju u Hrvatski registar civilnih zrakoplova
6. Nova područja:
 - a. Pravilnik o licenciranju pilota državnih zrakoplova i helikoptera
 - b. Pravilnik o kontinuiranoj plovidbenosti državnih zrakoplova i aeronautičkih proizvoda, dijelova uređaja te o ovlaštenju organizacija i osoblja uključenih u te poslove
 - c. Pravilnik o operacijama državnih zrakoplova
7. Pravilnik o zrakoplovnoj meteorologiji (ICAO Aneks 3)
8. Pravilnik o načinu izrade zrakoplovnih karata (ICAO Aneks 4)
9. Pravilnik o pružanju zrakoplovnih informacija (ICAO Aneks 15)

III. UREDBE I DIREKTIVE KOJE SU NA SNAZI, A KOJE NISU TRANSPONIRANE KROZ PRAVILNIKE

1. Commission Regulation (EU) No 1178/2011 laying down technical requirements and administrative procedures related to civil aviation aircrew (Aircrew Regulation)
2. Commission Regulation (EU) No 965/2012 laying down technical requirements and administrative procedures related to air operations (Air operations Regulation)
3. Commission Regulation (EU) No 748/2012 laying down implementing rules for the airworthiness and environmental certification of aircraft and related products, parts and appliances, as well as for the certification of design and production organisations
4. Commission Implementing Regulation (EU) No 1206/2011 laying down requirements on aircraft identification for surveillance for the single European sky
5. Commission Implementing Regulation (EU) No 1207/2011 laying down requirements for the performance and the interoperability of surveillance for the single European sky
6. Commission Regulation (EC) No 29/2009 laying down requirements on data link services for the single European sky
7. Council Regulation (EC) No 219/2007 on the establishment of a Joint Undertaking to develop the new generation European air traffic management system (SESAR)
8. Commission Regulation (EU) No 176/2011 on the information to be provided before the establishment and modification of a functional airspace block

Nacrti budućih EU uredbi, za koje je planirano da stupe na snagu do kraja 2013. godine:

9. Nacrt Uredbe o pružanju zemaljskih usluga
10. Nacrt Uredbe o slotovima i vremenu letenja

Potrebno je analizirati uredbe i nacрте od 1.-10. i ocijeniti da li će trebati donositi pravilnike za njihovu provedbu i primjenu.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Osim spomenutih uredbi, Agencija će pratiti objavljivanje svih novih uredbi i direktiva koje će stupiti na snagu u 2013. godini, i sukladno internoj proceduri provoditi analizu potrebe donošenja pravilnika za njihovu provedbu i primjenu.

U skladu sa zakonskim ovlastima, Agencija će tijekom 2013. godine izdavati naredbe o zrakoplovnoj sigurnosti i direktive u pitanjima iz područja civilnog zrakoplovstva u kojima je izdavanje istih potrebno. Kontinuirano će se i ažurno voditi Hrvatski registar civilnih zrakoplova te o tome kvartalno obavještavati resorno Ministarstvo.

Agencija će osigurati i praćenje ICAO državnih pisama (State Letters) koja će se i dalje upućivati nadležnim odjelima radi pravodobnog informiranja o izmjenama ICAO aneksa i drugim pitanjima vezanima uz djelovanje ICAO organizacije. Agencija će davati i mišljenja na nacрте prijedloga propisa iz nadležnosti drugih državnih tijela i pravnih osoba s javnim ovlastima. Tijekom 2013. godine, Agencija će analizirati stanje usklađenosti nacionalne regulative s ICAO standardima i o utvrđenim razlikama obavještavati Ministarstvo u skladu s utvrđenom i zajednički dogovorenom procedurom.

4.13 Prilagodbe vezane uz pristupanje EU s aspekta izrade propisa i izrada plana implementacije propisa

Osnovni cilj projekta je osigurati kvalitetno izvršavanje zadaća Republike Hrvatske u području izrade nacрта i primjene propisa vezanih uz sigurnost i zaštitu civilnog zrakoplovstva, a u uvjetima pridruživanja Republike Hrvatske Europskoj uniji.

Ovaj projekt definira: opseg, ciljeve, aktivnosti koje je potrebno provesti u svrhu realizacije postavljenih ciljeva, te dinamiku i očekivane rezultate (deliverables) pojedinih aktivnosti. Po završetku aktivnosti predviđenih ovim projektom, potrebno je napraviti evaluaciju rezultata projekta i dati ocjenu cijelog projekta.

Projekt bi trebao dati odgovore na sljedeća pitanja i probleme koji postoje u sadašnjim aktivnostima izrade i implementacije propisa:

- Nema jasnog sustava regulative u Republici Hrvatskoj, stari model narušen je preuzimanjem EU propisa;
- Rezultat prethodnog je da su pravne norme u području civilnog zračnog prometa nesistematične i vrlo nepregledne za obveznike poštivanja/primjene propisa;
- Sama EU regulativa je često neujednačena u izričaju i sustavu;
- Zakon o zračnom prometu je i nakon revizije 2011. godine pun članaka koji nisu nastali na bazi dubljeg promišljanja, konceptualno varira od vrlo općenitog do vrlo detaljnog propisivanja normi, podzakonski akti koje specificira ne odražavaju cjelovitu koncepciju;
- EU propisi se dinamično razvijaju, pred nama je posao izmjena i implementacije propisa u gotovo svim područjima;
- U srpnju 2013. godine planiran je čin pridruživanja EU; potrebno je utvrditi koje izmjene u hrvatskim pravnim normama trebamo izvršiti i kada.

Projekt obuhvaća sljedeće cjeline:

- Strateške odrednice i budući sustav zrakoplovnih pravnih normi u Republici Hrvatskoj (sukladan s EU regulativom);
- Definiciju potrebnih izmjena u propisima Republike Hrvatske vezanih uz dan pristupanja EU (planirano 01. srpnja 2013. godine);
- Definiciju potrebnih propisa za područja civilnog zrakoplovstva koja nisu regulirana na europskoj razini (striktno nacionalni propisi);



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

- Identifikaciju i formuliranje nužnih izmjena u Zakonu o zračnom prometu kako bi se oživotvorile prethodne točke;
- Planove izrade regulative za 2013. godinu i dalje, sukladno potrebama utvrđenim u prethodnim točkama i tekućem razvoju propisa u EU;
- Reviziju procedure izrade regulative;
- Nova procedura implementacije regulative;
- Planove implementacije pojedinih značajnijih propisa ili grupa propisa sukladno novoizrađenom postupku implementacije regulative.

Na projektu radi projektni tim, pri čemu s timom intenzivno surađuju svi sektori Agencije. U pojedinim fazama projekta nužno je ostvariti dobru suradnju s resornim Ministarstvom kao i s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova (MVEP) te drugim državnim tijelima kako bi rezultati ovog projekta bili usklađeni s nacionalnim sustavom pravnih normi i nacionalnim principima i praksom implementacije europskih propisa.

Ciljevi	Zadaci
Definirati ustroj pravnih normi, metode i principe koji se primjenjuju u izradi propisa i implementaciji europskih pravnih normi - sukladno usvojenom nacionalnom sustavu pravnih normi	Kontaktirati MVEP i MPPI, tražiti službeni naputak oko načina implementacije EU normi u nacionalni sustav. Napraviti uputu za potrebe HACZ oko metoda i načina transpozicije EU normi.
Definirati potrebne izmjene u regulativi RH s osnova pristupanja u EU	Imajući na umu kriterije i principe implementacije EU normi iz prethodne točke, proanalizirati sve pravne norme (ZZP, Pravilnike, Uredbe...) i definirati popis potrebnih izmjena u HR regulativi.
Utvrđiti koji non-EU nacionalni propisi su potrebni	U komunikaciji sa sektorima definirati područja koja nisu pokrivena EU propisima. Sastaviti popis nacionalnih propisa koji uključuje propise koji postoje i propise koje treba donijeti s naznačenom dinamikom.
Utvrđiti koji novi EU propisi (već doneseni ili planirani za 2013. godinu) zahtijevaju razradu u nacionalnoj regulativi	Analizirati sve EU propise koji do sada nisu implementirani u RH, kao i propise koji su u fazi donošenja u EU (u planu za 2013. godinu). Sastaviti listu nacionalnih propisa potrebnih u svrhu implementacije EU propisa iz prethodne točke s naznakom potrebne dinamike.
Sačiniti Plan izrade propisa za 2013. godinu te okvirni plan za razdoblje 2014.-2015.	Temeljem prethodne tri točke, objединiti iste u planove: - Plan izrade propisa u 2013. godini - Okvirni plan izrade propisa 2014.-2015.
Prijedlog izmjena Zakona o zračnom prometu u cilju omogućavanja pridruživanja EU	Sačiniti prijedlog izmjena i dopuna ZZP koje imaju za cilj uskladiti ZZP s EU regulativom i omogućiti nesmetani rad na izradi provedbenih propisa u kontekstu članstva u EU.



Revidirati Agencijske procedure izrade regulative – prilagoditi ga činjenici članstva u EU	Raščlaniti procedura donošenja propisa na procedura za donošenje propisa kojima je baza EU propis i procedura donošenja nacionalnih (non-EU) propisa. Na bazi odrednica iz prve točke, definirati koji pravni propisi se generiraju u ovisnosti od vrste EU propisa . Preciznije definirati procedura javne rasprave, učiniti ga transparentnim i formalnim. U postupku predvidjeti formu i sadržaj dokumenata koji se predaju ministru na donošenje.
Izraditi proceduru implementacije regulative	Izraditi potpuno novu procedura koji ima za cilj definirati postupanje Agencije u slučaju direktne primjene EU propisa u RH, odnosno primjene EU propisa u RH uz konkretizaciju kroz provedbeni propis. Postupkom obuhvatiti: procjenu utjecaja, planiranje implementacije, komunikaciju sa industrijom, kontrolne mehanizme za nadzor implementacije propisa.
Primjena procedure implementacije regulative	Napraviti za svaki sektor, u suradnji sa svakim sektorom (coaching) pilot plan implementacije nekog aktualnog EU propisa.
Provjera, revizija i finalizacija svih dokumenata generiranih tijekom realizacije ovog projekta	Sve dokumente (deliverables) još jednom evaluirati i po potrebi revidirati.
Završetak projekta	Sačiniti izvješće u kojem: Dati ocjenu ispunjenja postavljenih ciljeva. Opisati probleme i propuste u realizaciji projekta. Naznačiti koje aktivnosti treba napraviti nakon zatvaranja projekta.

4.14 Aktivnosti u području zaštite civilnog zračnog prometa

Aktivnosti Agencije u području zaštite civilnog zračnog prometa u prethodnom razdoblju bile su fokusirane na regulatorna pitanja, suradnju s tijelima koja čine sustav zaštite civilnog zračnog prometa, nadzor primjene preventivnih mjera zaštite, kontroli kvalitete zaštite civilnog zračnog prometa, tehničke opreme i infrastrukture za zaštitu civilnog zračnog prometa. I u 2013. godini, Agencija će nastaviti provoditi značajne regulatorne i operativne aktivnosti u cilju daljnjeg usklađivanja mjera zaštite civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj s međunarodnim standardima.

REGULATORNE AKTIVNOSTI

1. Nacionalni program zaštite civilnog zračnog prometa - Izdanje 3

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» broj 84/2011) utvrđena je obveza izrade Nacionalnog programa kontrole kvalitete zaštite civilnog zračnog prometa, kao neovisnog regulatornog akta u odnosu na Nacionalni program zaštite civilnog zračnog prometa. Temeljem navedene obveze, kao i obveze konstantnog usklađivanja hrvatskog zakonodavstva s propisima EU, Agencija/Odjel zaštite zračnog prometa izradio je tijekom 2012. godine, u skladu s nadležnostima određenim Zakonom o zračnom prometu, Nacrt teksta Nacionalnog programa zaštite civilnog zračnog prometa, Izdanje 3, čime je obavljeno konačno usklađivanje s važećom/novom regulativom EU u području zaštite civilnog zračnog prometa. Tijekom



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

2013. godine planira se nastaviti proces kontinuiranog usklađivanja te obaviti revizija u skladu s novim regulatornim aktima EU u području prijevoza tekućina, aerosola i gelova (LAGs) i prijevoza tereta, donošenje kojih se očekuje u 1. tromjesečju 2013. godine.

2. Nacionalni program kontrole kvalitete zaštite civilnog zračnog prometa - Izdanje 1

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» br. 84/2011) utvrđena je obveza izrade Nacionalnog programa kontrole kvalitete zaštite civilnog zračnog prometa, kao neovisnog regulatornog akta u odnosu na Nacionalni program zaštite civilnog zračnog prometa. Temeljem navedene obveze, kao i obveze konstantnog usklađivanja hrvatskog zakonodavstva s propisima EU, Agencija/Odjel zaštite zračnog prometa izradio je, u skladu s nadležnostima određenim Zakonom o zračnom prometu, Nacrt teksta Nacionalnog programa kontrole kvalitete zaštite civilnog zračnog prometa, Izdanje 1. Tijekom 2013. godine planira se nastaviti proces kontinuiranog usklađivanja s novim regulatornim aktima EU u području kontrole kvalitete.

3. Nacionalni plan postupanja za izvanredne događaje (djela nezakonitog ometanja)

Nacionalnim programom zaštite civilnog zračnog prometa određena je obveza uređenja sustava/tijela reakcija u slučaju izvanrednih događaja u civilnom zračnom prometu, odnosno djela nezakonitog ometanja, na nacionalnoj razini. Agencija/Odjel zaštite zračnog prometa, u cilju unaprijeđenja sustava na nacionalnoj razini kao i implementacije reaktivnih mjera za određene nove oblike ometanja, poput tzv. „renegade“ zrakoplova, na lokalnoj, operativnoj razini, inicirala je tijekom 2012. godine, putem Nacionalnog povjerenstva za zaštitu civilnog zračnog prometa, ustrojavanje multilateralne radne grupe. Tijekom 2013. godine planira se izraditi potrebne operativne dokumente i odrediti standardne operativne postupke, temeljem unaprijeđenog normativnog okvira određenog Nacionalnim programom zaštite civilnog zračnog prometa, Izdanje 3.

OPERATIVNE AKTIVNOSTI

1. Operativna implementacija Sustava upravljanja zaštitom (SeMS)

Uvođenje SeMS-a temelji se na potrebi strukturiranog pristupa upravljanja zaštitom civilnog zračnog prometa, na svim razinama. Nacionalnim programom zaštite civilnog zračnog prometa, Izdanjem 3, uređen je tijekom 2012. godine normativni okvir odnosno obveza uvođenja sustava, koji će se operativno implementirati u cilju integracije upravljanja zaštitom u sveukupne poslove nadležnih subjekata/organizacija, temeljene na upravljanju rizikom u operacijama organizacija na dnevnoj osnovi. Tijekom 2013. godine, kontinuiranim aktivnostima planira se pripremiti i dovršiti operativna implementacija na lokalnoj razini.

2. Operativna implementacija zaštite u području upravljanja zračnom plovidbom (ATM Security)

Međunarodnom reakcijom na potencijalno nove oblike prijetnji nezakonitog ometanja civilnog zračnog prometa, djelovanjem usmjerenim na tehničke i ljudske resurse u dijelu upravljanja zračnom plovidbom, usvojen je i normativni okvir kojim se uređuju odnosne preventivne mjere zaštite, tzv. ATM Security. Preventivne mjere, koje se temelje na elementima ljudskih resursa, fizičke zaštite objekata i operativne zaštite informacijskih sustava i IT strukture, inkorporirane su, tijekom 2012. godine u Izdanje 3 Nacionalnog programa zaštite civilnog zračnog prometa. Tijekom 2013. godine kontinuiranim aktivnostima planira se dovršiti operativna implementacija na lokalnoj razini.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

AKTIVNOSTI KOMUNIKACIJE, SURADNJE I KOORDINACIJE S OSTALIM SUBJEKTIMA ZAŠTITE CIVILNOG ZRAČNOG PROMETA

1. Radni sastanci s osobama odgovornim za zaštitu civilnog zračnog prometa

U cilju upoznavanja s razvojem prijetnji, novim preventivnim mjerama, metodama i postupcima, razvojem nacionalnog i međunarodnog odnosno zakonodavstva, razmjene iskustava i ujednačavanja metodologije i kvalitete primijenjenih mjera zaštite, tijekom 2013. godine održat će se dva sastanka s osobama odgovornim za zaštitu civilnog zračnog prometa u svim relevantnim subjektima i nadležnim državnim tijelima, u organizaciji Odjela zaštite zračnog prometa.

2. Sudjelovanje u radu tuzemnih i inozemnih radnih tijela

ECAC Security Forum: Sudjelovat će se na 2 sjednice ECAC Security Forum, tijela ECAC-a nadležnog za razvoj i stručne odluke u dijelu izrade preporuka i predlaganja inicijativa u području zaštite civilnog zračnog prometa.

ECAC Training Task Force: Predstavnik Odjela zaštite zračnog prometa sudjelovat će, kao stalan član, na tri radna sastanka ECAC TTF – specijalizirane radne grupa za izradu standardiziranih oblika osposobljavanja za zaštitu civilnog zračnog prometa, u cilju efektivnog implementiranja europskih standarda.

ECAC Guidance Material Task Force: Predstavnik Odjela zaštite zračnog prometa sudjelovat će, kao stalan član, na tri radna sastanka ECAC GMTF – specijalizirane radne grupe za izradu priručnika i procedura iz područja zaštite civilnog zračnog prometa.

ECAC Workshop: Predstavnici Odjela zaštite zračnog prometa sudjelovat će na tri radionice ECAC-a u cilju usvajanja najbolje prakse i uputa za operativnu implementaciju preventivnih mjera zaštite civilnog zračnog prometa.

Nacionalno povjerenstvo za zaštitu civilnog zračnog prometa: Radnik Odjela, kao predstavnik Agencije, sudjelovat će u radu Nacionalnog povjerenstva za zaštitu civilnog zračnog prometa (min. četiri sjednice), tijela odgovornog za implementaciju preventivnih mjera zaštite civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj.

EC Regulatory Committee: Radnik Odjela, kao predstavnik Agencije, sudjelovat će u radu Regulatornog odbora Europske komisije za zaštitu civilnog zračnog prometa (Regulatory Committee for Civil Aviation Security), sa statusom promatrača – predstavnika Republike Hrvatske.

EC Regulatory Committee – Inspection Working Group: Radnik Odjela, kao predstavnik Agencije, sudjelovat će na sastancima radne grupe Regulatornog odbora Europske komisije za zaštitu civilnog zračnog prometa (Regulatory Committee for Civil Aviation Security), formirane za aktivnosti uređenja u području inspekcija zaštite CZP, sa statusom promatrača – predstavnika Republike Hrvatske.

4.15 Projekt informacijske sigurnosti

Agencija je dužna, kao pravna osoba s javnim ovlastima, ustrojiti sustav zaštite klasificiranih i neklasificiranih podataka propisan Zakonom o informacijskoj sigurnosti («Narodne novine» broj 79/07) i Zakonom o tajnosti podataka («Narodne novine» broj 79/07). Sustav zaštite, kojim se uređuju način i provedba zaštite, ustrojava se za sva područja informacijske sigurnosti:

- sigurnosna provjera;
- fizička sigurnost;
- sigurnost podataka;
- sigurnost informacijskog sustava;



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

– sigurnost poslovne suradnje.

Tijekom 2013. godine, planira se dovršiti proces ustrojavanja sustava, ključnim aktivnostima procjene i unaprjeđenja fizičkih i programskih mjera zaštite za prostore i informacijske jedinice te nadzora primjene mjera i standarda zaštite.

4.16 Suradnja s domaćim i inozemnim nadležnim tijelima

Tijekom 2013. godine, Agencija će nastaviti unaprjeđivati suradnju s tijelima državne uprave, prije svega s resornim Ministarstvom i Agencijom za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova, a koja su uz Agenciju, nadležna tijela za civilno zrakoplovstvo u Republici Hrvatskoj, sukladno odredbama Zakona. Agencija će u 2013. godini institucionalizirati vrlo dobru suradnju s Ministarstvom obrane, implementiranjem sporazuma o suradnji kojim će se urediti pitanja od zajedničkog interesa, prije svega nadzor nad vojnim objektima i vojnom opremom u dijelu u kojem se koriste za civilni zračni promet, kao i ostala pitanja u svezi sigurnosti i zaštite zračnog prometa. Isto tako, Agencija će surađivati s Državnom upravom za zaštitu i spašavanje po pitanju dostave podataka o događajima povezanim sa sigurnošću, nesrećama, ozbiljnim nezgodama i nezgodama zrakoplova, kao i o drugim pitanjima od zajedničkog interesa.

Nadalje, predstavnici Agencije će aktivno sudjelovati na redovitim sastancima i aktivnostima međunarodnih organizacija i institucija s područja zračnog prometa, u radu njihovih stručnih tijela i radnih skupina te će ostvarivati suradnju s inozemnim nadležnim tijelima za civilni zračni promet, sukladno odredbama Zakona. Suradnja s Europskom agencijom za sigurnost zračnog prometa - EASA i Europskom organizacijom za sigurnost zračne plovidbe – EUROCONTROL od posebnog je interesa za obavljanje poslova iz nadležnosti Agencije.

Značajan dio sredstava Agencije je predviđen u svrhu prisustvovanja radnim sastancima u EASA-i koji su se pokazali dobrim mjestom za prikupljanje informacija u vezi sa rješavanjem tekućih problema, a isto tako su se pokazali neophodnima u smislu bolje pripreme za implementaciju propisa i kvalitetniju pripremu za standardizacijske posjete EASA-e. Naime, slijedom proširenja djelokruga EASA-e s postojećega okvira inicijalne i kontinuirane plovidbenosti na letačke operacije, licenciranje osoblja, medicinsku sposobnost, operatore simulatora - FSTD-a, aerodrome i ATM područje, za očekivati je u narednom razdoblju povećan broj standardizacijskih inspekcija EASA-e u Agenciji, uzimajući u obzir pravilo da se svako područje nadzire najmanje jedan put u razdoblju od 24 mjeseca, a određeni broj područja je multi odjelski i multi-sektorski.

Ujedno, približavanjem datuma za pristupanje Republike Hrvatske EU, predstavnici Agencije su pozvani sudjelovati u tijelima u kojima se glasanjem donose strateške odluke u području izrade i skrutinizacije propisa, kao što su npr. EC EASA Committee, EC Air Safety Committee, TAG (Thematic Advisory Group), FAB CE NSA Coordination Committee WG: ATCO/ATSEP licencing (LICWG), European SAFA Steering Expert Group (EASA ESSG).



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

5. RESURSI POTREBNI ZA OSTVARENJE PLANIRANIH CILJEVA

5.1 Ljudski resursi

Sukladno odredbama članka 5. stavka 16. Zakona, Agencija je obvezna zaposliti i održavati dovoljan broj stručnog osoblja, u cilju osiguranja obavljanja svih poslova koji proizilaze iz nadležnosti Agencije utvrđenih Zakonom.

Realizacijom Plana zapošljavanja u 2012. godini, Agencija će početkom 2013. godine imati 78 radnika u radnom odnosu. Tijekom 2013. godine, Agencija planira zaposliti 5 novih radnika na radna mjesta kako je prikazano u Planu zapošljavanja u 2013. godini.

Plan zapošljavanja 2013. godinu			
Sektor	Odjel/ Urad	Naziv radnog mjesta	Mjesec
/	Ured upravljanja kvalitetom i sigurnosti zračnog prometa	Specijalist za sigurnost zračnog prometa	1.
Sektor letačkih operacija, plovidbenosti, školstva i licenciranja i generalne avijacije	Odjel školstva i licenciranja / Odsjek zrakoplovne medicine	Specijalist zrakoplovne medicine	7.
Sektor nadzora usluga u zračnoj plovidbi	Odjel usluga zrakoplovnog informiranja i zrakoplovne meteorologije	Inspektor - ANS	7.
	Odjel usluga komunikacije, navigacije i nadzora	Šef Odjela usluga komunikacije, navigacije i nadzora	1.
Sektor zajedničkih poslova	Odjel zrakoplovnog prava i međunarodnih poslova	Specijalist za zrakoplovno pravo	7.

Potrebe za novim zapošljavanjem u 2013. godini temelje se na sve većem opsegu poslova vezanim uz: preuzimanje, implementaciju i provođenje pravne stečevine EU, provedbu razvojnih projekata Agencije i obavljanje nadzora sigurnosti u svrhu osiguranja primjene sigurnosnih standarda i obavljanje inspekcijskih poslova. Nadalje, sva planirana zapošljavanja u 2013. godini nužna su i u cilju primjerenog i efikasnog obavljanja poslova iz nadležnosti Agencije u narednom razdoblju.

Realizacijom Plana zapošljavanja u 2013. godini, Agencija bi ostvarila broj zaposlenih koji bi na duže razdoblje bio dostatan za obavljanje poslova iz svoje nadležnosti, kako po broju zaposlenih na pojedinim radnim mjestima, tako i po strukturi zaposlenih. Broj od 83 radnika, koji bi Agencija dosegla tijekom 2013. godine, je optimalan i realan broj zaposlenih za obavljanje poslova koje su u nadležnosti Agencije, a u odnosu na veličinu i stupanj razvoja zrakoplovne industrije u Republici Hrvatskoj.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Agencija će i tijekom 2013. godine, za obavljanje poslova za koje nema ekonomskog opravdanja imati stalno zaposlene radnike, angažirati vanjske stručne suradnike, a što je u skladu s temeljnom odrednicom strategije Agencije.

Planirani broj zaposlenih uz povoljnu starosnu i obrazovnu struktura radnika Agencije su faktori koji u potpunosti omogućavaju uspostavu Agencije kao organizacije koja je u stanju osigurati visoke standarde sigurnosti i zaštite civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj sukladno međunarodnim standardima i preporučenim praksama.

Pri planiranju optimalnog broja zaposlenih u Agenciji za naredno razdoblje, Agencija se rukovodila i realnim predviđanjem o mogućem odljevu kadrova u narednom razdoblju, i to najstručnijih kadrova Agencije. Naime, kadrovi Agencije su priznati kao visoko kvalificirani kadar, i to prema europskim standardima, poželjni za obavljanje poslova u europskim tijelima i institucijama iz područja zračnog prometa,. Navedeno predviđanje se temelji na postignutim rezultatima rada Agencije koji su prepoznati od strane EASA-e i EUROCONTROL-a, kao i od Europske komisije. Približavanjem dana ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, sve je realnije za očekivati ostvarenje ovog predviđanja.

Detaljno obrazloženje Plana zapošljavanja Agencije u 2013. godini nalazi se u Prilogu 7. ovog Programa rada.

5.2 Financijski resursi

Planirani financijski resursi Agencije detaljno su prikazani i obrazloženi u Financijskom planu Agencije za 2013. godinu.

5.3 Materijalni resursi

U 2013. godini, potrebe za materijalnim resursima Agencije su osigurane planiranjem dostatnih sredstava za nabavu materijalnih resursa neophodnih za redovito obavljanje djelatnosti Agencije. Pored toga, Investicijskim planom za 2013. godinu planirana su značajna sredstva za materijalne resurse u cilju povećanja i unaprjeđenja administrativnih i tehničkih kapaciteta Agencije. Isto tako, realizacijom projekta IPA 2009/Supply povećat će se i unaprijediti administrativni i tehnički kapaciteti Agencije, a što je detaljnije opisano u dijelu 6.2 ovog Programa rada.

Materijalni resursi, koji se ne financiraju putem projekta IPA 2009, usklađeni su s Planom nabave za 2013. godinu. Agencija će se, i nadalje, prema postojećim materijalnim resursima kao i pri nabavi novih materijalnih resursa odnositi na krajnje racionalan način, u cilju smanjenja troškova poslovanja Agencije, sukladno Programu mjera štednje za 2013. godinu. To se, prije svega, odnosi na korištenje mehanizma javnog natječaja i racionalnog korištenja raspoloživih materijalnih resursa.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

6. RAZVOJNI PROJEKTI

Jedna od temeljnih odrednica strategije Agencije govori da će Agencija "pored redovitih prihoda propisanih Zakonom, koristiti sve moguće vanjske (bespovratne ili vrlo povoljne) izvore financiranja za realizaciju pojedinih projekata važnih za rad i razvoj Agencije." Obzirom na ograničene financijske resurse, osobito u fazi osnivanja, Agencija je prikupljala informacije i podatke o programima pomoći Europske unije i mogućnostima njihova korištenja. Agencija je procijenila kako je Instrument pretprijetne pomoći – IPA dobar način da Agencija veliki dio svojih razvojnih projekata financira i realizira kroz navedeni program pomoći Europske unije. Tako je Agencija, tijekom 2010. godine, putem IPA 2008 uspješno realizirala projekt pod nazivom: "Pomoć Agenciji za civilno zrakoplovstvo i ostalim nadležnim tijelima za civilno zrakoplovstvo u pripremi ICAO Universal Safety Oversight Audit Programme (ICAO - USOAP) audita".

U 2013. godini, Agencija će nastaviti s provođenjem projekta suradnje s EUROCONTROL-om. Suradnja s EUROCONTROL-om inicirana je 2009. godine, a realizacija projekta počela je u veljači 2010. godine. Isto tako, tijekom 2013. godine Agencija će nastaviti provedbu projekta IPA 2009 koji je započet 2012. godine. Pored toga, Agencija će tijekom 2013. godine provoditi Projekt EBRD – usklađivanje sa SES II regulativom.

Nadalje, u cilju daljnjeg unaprjeđenja svoje djelatnosti, Agencija je identificirala dva velika razvojna projekta koji bi se odvijali u dugoročnom razdoblju od 10 i više godina, i koje predlaže Vladi Republike Hrvatske na davanje suglasnosti. Prvi razvojni projekt je Projekt za nabavu aviona (Special Mission Aircraft) koji bi služio za nadzor/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka i ostale namjene predviđene Projektom. Drugi razvojni projekt koji Agencija razmatra je Projekt za nabavu poslovnog prostora koji podrazumijeva stjecanje vlastitog poslovnog prostora koji bi omogućio daljnji razvoj djelatnosti Agencije uz racionalnije korištenje resursa za tu namjenu. Agencija smatra kako je Projekt za nabavu aviona od velikog značaja za sigurnost zračnog prometa u Republici Hrvatskoj, te je zbog toga prioritetni projekt za realizaciju između ta dva projekta.

6.1 Projekt suradnje s EUROCONTROL-om

Projekt suradnje s EUROCONTROL-OM se odvija u okviru podrške koju pruža Jedinica za podršku civilnim zrakoplovnim vlastima/nacionalnim nadzornim tijelima (Support to CAA/NSA Unit) pri Direkciji za jedinstveno nebo (Directorate Single Sky - DSS) EUROCONTROL-a. Glavni cilj projekta je pružanje podrške Agenciji pri uspostavi sposobnosti i stjecanju potrebnih znanja za kompetentno obavljanje funkcije Nacionalnog nadzornog tijela (National Supervisory Authority - NSA), naročito pri obavljanju nadzora nad pružateljem usluga u zračnoj plovidbi (na nacionalnoj i FAB razini). Drugi, isto tako važan cilj projekta je usklađivanje nacionalnog zakonodavstva s regulativom Jedinstvenog europskog neba (Single European Sky – SES). Glavna područja suradnje su:

- Implementacija SES II paketa regulative;
- Izrada 5-godišnjeg poslovnog plana Agencije;
- Provedba usavršavanja uz rad (secondment) za radnike Agencije u EUROCONTROL-u;
- Pomoć u pripremi nacrtu propisa s područja ATM-a;
- Izrada NSA priručnika, te verifikacija procedura.

Temeljem Plana upravljanja projektom (Project Management Plan - PMP) projekt se provodi kroz šest osnovnih radnih paketa, podijeljenih na mnogobrojne aktivnosti:

1. Support to CCAA active participation in FAB CE projects;
2. Performance plans development and monitoring of their implementation process;
3. Interoperability supervision process (including the military dimension);



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

4. Training organisations certification process;
5. Support to CCAA in developing/reviewing the system safety assessment (SSA) and analysis on the airport new construction project;
6. Secondments.

Predviđeno je da svih šest radnih paketa budu završeni do kraja 2013. godine, s daljnjom mogućnošću nastavka suradnje u područjima od interesa za Agenciju, ali i za EUROCONTROL.

U cilju uspješne provedbe projekta, osnovan je zajednički tim za upravljanje projektom (Common Project Management Team - CPMT) kojim zajedno predsjedaju predstavnici EUROCONTROL-a i Agencije, a odgovoran je za koordinirano planiranje, izvršenje, praćenje i izvještavanje u svezi dogovorenih radnih paketa. Svaki supredsjedatelj je odgovoran za koordinaciju aktivnosti unutar svoje vlastite organizacije i djeluje kao osoba za kontakt (POC).

Za 2013. godinu, u okviru projekta, planirane su sljedeće aktivnosti:

- Aktivno sudjelovanje eksperata HACZ-a u zajedničkim EUROCONTROL-ovim i FAB-CE projektima;
- Organiziranje seminara, radionica i školovanja na nacionalnoj i regionalnoj razini;
- Draftiranje nacionalnog plana izvedbe (National Performance Plan);
- Aktivno sudjelovanje predstavnika HACZ (NSA) kod nadogradnje ATM sustava HKZP-a;
- Nacionalna implementacija sustava za mjerenje izvedbe (PRISMIL);
- Bilateralna, FAB CE i regionalna suradnja koja uključuje podršku susjednim državama koje nisu članice EU;
- Sustav upravljanja kvalitetom unutar NSA-a;
- Izvješćivanje o događajima i sustavi za analize;
- Izrada procesa za nadzor interoperabilnosti;
- Sredstva usklađenosti sustava zaštite upravljanja zračnom plovidbom kao dio priručnika ATM zaštite;
- Izrada predloška bi/multilateralnog sporazuma za prekograničnu suradnju.

6.2 Projekt IPA 2009

Agencija procjenjuje da će projekt IPA 2009 biti realiziran u 2013. godini, kako je i predloženo sukladno terminima i najavama provedbe projekta od strane Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU). Predloženi projekt je zajednički projekt Agencije i Agencije za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova.

Naziv projekta: "Jačanje administrativnih i tehničkih sposobnosti u cilju omogućavanja učinkovitog provođenja aktivnosti Agencije za civilno zrakoplovstvo i poboljšanja administrativnih i tehničkih sposobnosti Agencije za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova"

Projekt se sastoji od dvije aktivnosti: stručne pomoći (Twinning) za jačanje administrativnih sposobnosti i nabave opreme (Supply) za poboljšanje tehničkih sposobnosti. Predložena ukupna vrijednost projekta iznosi 1.467.000 EUR, od čega je za Twinning aktivnost planirano 1.000.000 EUR, dok je za Supply aktivnost planirano 467.000 EUR. U ukupnom predloženom iznosu EU sudjeluje s 1.300.000 EUR bespovratnih sredstava, dok će ostatak od 167.000 EUR biti osiguran iz sredstava Agencije i iz proračunskih sredstava Agencije za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

TWINNING

U tijeku 2013. godine očekuje se završetak twinning aktivnosti opisanih u IPA Twinning Project Fiche-u. Sukladno Twinning ugovoru, završetak twinning komponente očekuje se 31. kolovoza 2013. godine. Glavne aktivnosti iz Twinning Fiche-a obuhvaćaju sljedeće:

- Razvoj procedura i priručnika;
 - Analiza usklađenosti postojeće nacionalne regulative i odgovarajućih pravilnika s međunarodnim propisima;
 - Analiza i revizija Quality Manual-a;
 - Analiza i revizija Training Manual-a;
 - Analiza i revizija State Safety Program-a;
 - Analiza i revizija svih sektorskih priručnika i operativnih procedura.
- Implementacija i obuka za radnike Agencije:
 - Upoznavanje radnika s izmjenama u priručnicima;
 - Osposobljavanje 10 inspektora (iz područja plovidbenosti i letačkih operacija) za obavljanje nadzora;
 - 2 radna posjeta u Austro Control GmbH gore navedenih inspektora.

SUPPLY

Supply komponenta projekta IPA 2009 sastoji se od nabave računalne opreme i računalnih programa za potrebe Agencije.

Tijekom 2012. godine ugovorena je nabava sljedeće računalne opreme: serverska računala s modulom za pohranu podataka, konzole za rad i nadzor serverskih računala, neprekidana napajanja za serverska računala, mrežna oprema, stolna računala za inspektore, prijenosna računala, mrežni printeri i ostala računalna oprema, LMS (Learning Management System) web bazirana aplikacija.

U 2013. godini planira se nabava dodatnih elektronskih čitača kartica za sustav nadzora ulaska i izlaska iz Agencije, elektronskih brava, dodatnih licenci za sustav Jantar, multimedijalnih uređaja za opremanje prostora Agencije i za potrebe inspektora u obavljanju svojih dužnosti, te nabava standardnog software-a za civilne zrakoplovne vlasti, koji treba sadržavati sljedeće module:

- Modul za licenciranje zrakoplovnog osoblja;
- Modul za licenciranje kontrolora zračnog prometa;
- Modul za aeromedical examinere, praćenje zdravstvene osposobljenosti za zrakoplovno osoblje i/ili kontrolore zračnog prometa;
- Modul za licenciranje osoblja održavanja zrakoplova;
- Modul za Type Certification, Airworthiness Directives i Environment Certificates;
- Modul za registar zrakoplova;
- Modul za upravljanje vlasništvom zrakoplova s hipotekama i ugovorima o leasingu;
- Modul za odobrenja organizacijama s integriranim upravljanjem audita i inspekcije;
- Modula za upravljanje s klijentima.

U 2013. godini, očekuje se od strane SAFU raspisivanje međunarodnog natječaja koji sadrži 3 Lot-a, te evaluacije pristiglih ponuda, i implementiranje ugovorenih Lot-ova do kraja 2013. godine.

Maksimalna vrijednost preostalih neugovorenih Lot-ova iznosi 312.000 EUR.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

6.3 Projekt EBRD – usklađivanje sa SES II regulativom

Europska banka za obnovu i razvoj (European Bank for Reconstruction and Development - EBRD) potpisala je s Hrvatskom kontrolom zračne plovidbe d.o.o. (HKZP) kredit za financiranje značajne tehnološke nadogradnje sustava i opreme, a kako bi bili u zahtjevanim standardima pružanja usluga u zračnoj plovidbi u skladu s Europskim industrijskim zahtjevima.

U skladu s politikom EBRD-a, a vezano uz dodjelu bespovratnih sredstava državnim institucijama država koje financiraju značajne projekte sredstvima zajma EBRD-a, Agencija je od EBRD Shareholder Special Fund-a dobila bespovratna sredstva vezano uz Projekt modernizacije ATM sustava HKZP-a koji se financira sredstvima zajma od strane EBRD-a. Ukupni iznos donacije od 249.972 EUR namijenjen je za konzultantske usluge koje će Agenciji pružiti konzultantska kuća "Helios" iz Velike Britanije u svezi usklađivanja nacionalnog zakonodavstva s regulativom Jedinog europskog neba - SES II (Single European Sky), uspostavu Funkcionalnog bloka zračnog prostora Središnje Europe (FAB CE), sigurnosni nadzor udovoljavanja zajedničkim zahtjevima i uspostavu sheme učinkovitosti u skladu sa zahtjevima Europske inicijative. Sredstva su dodijeljena za konzultantske usluge koje će se provoditi po zahtjevu Agencije i definiranih područja u kojima se traži pomoć. Nakon provedenog natječaja odabrana je konzultantska tvrtka „Helios“ koja provodi predviđene zadatke u skladu s ugovorom i to:

- **Institucionalna rješenja** - Provođenje pregleda trenutnih institucionalnih rješenja u Republici Hrvatskoj u usporedbi s najboljom europskom praksom, te davanje preporuka za poboljšanja gdje je to potrebno.
- **Uspostava Funkcionalnog bloka zračnog prostora Središnje Europe (FAB CE)** - Pomoć HACZ-u u izradi potrebnih dokumenata na temelju budućih obveza i zahtjeva za informacije koje treba pružiti prije uspostavljanja funkcionalnog bloka zračnog prostora, podrška vezana za izradu i analizu FAB CE radnih dokumenata i podrška u pripremi i izradi nacrtu sporazuma o odgovornosti za prekogranično pružanje ATS-a.
- **Nadzor sigurnosti** - Pomoć HACZ-u u provedbi SES zahtjeva o nadzoru sigurnosti u upravljanju zračnim prometom, razvoj smjernica i postupaka NSA za nadzor pružatelja usluga, analiza promjena koje je uvela provedba novog COOPANS Eurocat ATM sustava i izrada plana nadzora promjena, razvoj predložka za izradu godišnjeg izvješća nadzora sigurnosti, razvoj metodologije za procjenu ljudskih resursa, razvoj smjernica i predložka za imenovanje ATS/MET pružatelja usluga, razvoj smjernica, procedura i razmjene dobre prakse vezane za nadzor/pregled/prihvatanje/odobrenje promjena.
- **Kvaliteta zrakoplovnih podataka i zrakoplovnih informacija** - Pomoć HACZ-u u utvrđivanju zahtjeva o kvaliteti zrakoplovnih podataka i zrakoplovnih informacija za Jedinog europsko nebo (gap analiza, prijedlog plana provedbe).
- **Shema učinkovitosti, mrežne funkcije i zajednička pravila naplate** - Pomoć HACZ-u u uspostavi plana učinkovitosti usluga u zračnoj plovidbi i mrežnih funkcija.

6.4 Razvojni projekt za nabavu aviona

U cilju daljnjeg razvoja svoje djelatnosti, Agencija je identificirala projektnu ideju i izradila projekt od velikog značaja za povećanje sigurnosti zračnog prometa u Republici Hrvatskoj. Projekt podrazumijeva nabavu aviona (Special Mission Aircraft) opremljenog pratećim sustavom za nadzor/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka (Flight Inspection System - FIS), provjeru/validaciju letnih procedura (Flight Procedure Validation) na aerodromima u Republici Hrvatskoj, kontrolu i nadzor RF spektra - otkrivanje/lociranje smetnji na zrakoplovnim frekvencijama, te za potragu/lociranje (Search and Rescue – SAR) u slučajevima nesreće



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

zrakoplova – primarna namjena, a imao bi i odgovarajuće transportne kapacitete za hitni medicinski zračni prijevoz (pacijenata i organa za transplantaciju), kao i za potrebe zračnog prijevoza VIP osoba i posebnih pošiljki - sekundarna namjena.

Projekt je, prethodno, bio predložen za financiranje putem Instrumenta pretpristupne pomoći – IPA, i to za IPA 2011 i IPA 2012. Tijekom procesa programiranja i evaluacije prijavljenih projekata, projekt Agencije nije prihvaćen za financiranje putem Instrumenta pretpristupne pomoći IPA 2011/IPA 2012, od strane predstavnika Europske komisije. Kao razlog je naveden visok iznos potreban za financiranje projekta u odnosu na raspoloživa sredstava za IPA program, kao i odluka da se prednost dodijeli drugim prioritetnim osama financiranja projekata od strane EU. Navedeni projekt je predstavljen u Godišnjim programima rada Agencije za 2011. i 2012. godinu, a na koje je Vlada Republike Hrvatske dala odobrenje.

Projektom je bilo predviđeno i sudjelovanje drugih državnih tijela/institucija/organizacija čije potrebe su srodne generalnoj namjeni, odnosno ideji projekta. Agencija je prethodno, tijekom izrade projektne ideje i rada na projektu planiranom za realizaciju putem IPA programa, uspostavila suradnju s potencijalnim drugim korisnicima projekta i, kao rezultat cijelog procesa, zaprimila suglasnosti za sudjelovanje u projektu od: zračnih luka u Republici Hrvatskoj (Hrvatske udruge zračnih luka - u daljnjem tekstu: HUZL), Hrvatske agencije za poštu i elektroničke komunikacije (u daljnjem tekstu: HAKOM), Državne uprave za zaštitu i spašavanje (u daljnjem tekstu: DUZS), Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi (u daljnjem tekstu: MZ ili Ministarstvo zdravlja) – za potrebe Eurotransplant-a, te Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu (u daljnjem tekstu: HZHM). Isto tako, Agencija je pristupila i Direkciji za korištenje službenih zrakoplova Vlade Republike Hrvatske, koja je iskazala načelan interes za projekt, kao korisnik i mogući operator aviona. Agencija očekuje kako će i Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. (u daljnjem tekstu: HKZP), kao pružatelj usluga u zračnoj plovidbi, iskazati svoj interes za realizaciju projekta.

Obzirom da projekt nije bilo moguće realizirati putem IPA programa, Agencija je pristupila analizi i razradi projektne ideje originalno zamišljenog projekta IPA 2011/IPA 2012, a kako bi iznašla alternativni način za ponovno pokretanje projekta. Originalno zamišljeni projekt IPA 2011/IPA 2012 razdvojen je na dva zasebna i vremenski odvojena projekta. Novi plan je da se prvi dio projekta, Projekt za nabavu aviona - I Faza, financira dijelom iz vlastitih sredstava Agencije, a dijelom povoljnim kreditnim zaduživanjem kod domaće ili inozemne financijske institucije koja financira razvojne projekte u Republici Hrvatskoj. Drugi dio projekta, Projekt za nabavu sustava za umjeravanje/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka (Flight Inspection System – FIS) – II Faza, uslijedio bi nakon dodatnog istraživanja mogućih izvora financiranja, a naročito mogućnosti financiranja putem europskih fondova koji će biti dostupni Republici Hrvatskoj nakon pridruživanja Europskoj uniji, kao i mogućnosti financijskog doprinosa drugih korisnika, prije svega HKZP-a. Cjelokupni projekt realizirao bi se kroz višegodišnje razdoblje zbog složenosti regulatornog, organizacijskog, operativnog i financijskog okvira. Agencija je samostalno, tijekom rada na projektu, napravila preliminarnu analizu financijske isplativosti (cost benefit) projekta koja je pokazala da je projekt financijski isplativ, obzirom da je baziran na nekomercijalnom pristupu. Time bi se troškovi svih potencijalnih korisnika projekta u značajnom iznosu smanjili.

Agencija smatra da je ovaj projekt od interesa za Republiku Hrvatsku, jer u nekoliko segmenata doprinosi izgradnji/povećanju sposobnosti/kapaciteta nadležnih institucija za obavljanje poslova definiranih u međunarodnim ugovorima i sporazumima kojih je Republika Hrvatska potpisnica, a koje im trenutno nisu na raspolaganju. Projekt za nabavu aviona je u funkciji razvoja djelatnosti Agencije, u skladu sa Zakonom o zračnom prometu i Statutom Agencije.

Procijenjena vrijednost nabave novog aviona, koji bi bio pogodna platforma za predviđene namjene, iznosi približno 5.000.000 EUR, dok se cijena rabljenog aviona kreće u rasponu od 3.100.000 EUR do 4.500.000 EUR.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

1. Obrazloženje potrebe za pokretanjem projekta

Republika Hrvatska je stranka Konvencije o međunarodnom civilnom zrakoplovstvu, odnosno članica Organizacije međunarodnog civilnog zrakoplovstva (ICAO) koja je osnovana istom Konvencijom u svrhu razvijanja i uspostave međunarodnih standarda civilnog zrakoplovstva, načela, tehnologije te poticanja i razvoja međunarodnoga zračnog prometa. Annex-om 10 Konvencije propisano je da se, periodično, mora provoditi umjeravanje radionavigacijskih sustava/uređaja sa zemlje i iz zraka.

Nadalje, Republika Hrvatska kao potpisnica ICAO Konvencije obvezna je poštivati rezoluciju Skupštine 36-23 i 37-11 koja zahtjeva da država objavi plan implementacije PBN-a (PBN implementation plan), te uvede RNAV i RNP operacije¹ (gdje je potrebno) za en-route i terminalne zone, te implementaciju APV (Baro-VNAV i/ili augment GNSS), uključujući LNAV only minima, za sve piste s instrumentalnim prilazom kao primarnu proceduru ili kao back-up ILS prilazu do 2016. godine, i to prema sljedećim koracima:

- 30% zračnih luka s instrumentalnim prilazom do 2010. godine.;
- 70% zračnih luka s instrumentalnim prilazom do 2014. godine;
- 100% zračnih luka s instrumentalnim prilazom do 2016. godine.

Kako bi Agencija, sukladno ICAO zahtjevima i preporučenoj praksi, odobrila proceduru (postupak instrumentalnog odilaženja i prilaženja potrebno je prethodno izvršiti provjeru te procedure zrakoplovom iz zraka. Navedenim postupkom (provjera iz zraka) provjerava se letnost procedure i kvalitet prijema signala radionavigacijskih sredstava.

Zrakoplov koji bi udovoljavao zahtjevima za provjeru iz zraka gore navedenih, kako konvencionalnih tako i novih navigacijskih specifikacija mora biti opremljen u skladu s dodatkom 2. ICAO Doc 8071, Manual on Testing of Radio Navigation Aids, Vol. I i II.

Stvar je politike svake države na koji način će osigurati provođenje navedenog standarda. Načelno, postoje dva modela koji se primjenjuju u praksi. Tradicionalni je način da se „državnim“ avionom (koji je u operativnoj uporabi nadležnog tijela za sigurnost zračnog prometa ili pružatelja usluga u zračnoj plovidbi) provodi umjeravanje/letna inspekcija radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka. Tržišni način podrazumijeva specijalizirane tvrtke, koje pružaju uslugu umjeravanja radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka na komercijalnom principu, a moraju biti odobrene od strane tijela koja provode nadzor sigurnosti zračnog prometa države u kojoj operiraju.

U svakom slučaju, odgovornost je svake države za ispravnost rada radionavigacijskih sustava/uređaja na svom teritoriju, a što je u nadležnosti tijela koja provode nadzor sigurnosti zračnog prometa. Nadležno tijelo za sigurnost civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj je Agencija. Važno je za istaknuti, kako svaka država određuje politiku kako će ispuniti međunarodne standarde u ovom području, sukladno svojim potrebama (broju navigacijskih sustava/uređaja, broju letnih procedura, geografskom položaju, intenzitetu zračnog prometa, rentabilnosti/cost effectiveness i drugim aspektima).

Cilj projekta

Poboljšati sigurnost zračnog prometa u Republici Hrvatskoj u skladu s međunarodnim ugovorima kojima je Republika Hrvatska pristupila, a naročito Konvencijom o međunarodnom civilnom zrakoplovstvu i pravnom stečevinom Europske unije, radi osiguranja provedbe nadzora sigurnosti sustava nacionalnog zračnog prostora,

¹ Local Single Sky Implementation Plan 2011 (NAV10 -Implement APV procedures)

Implementacija RNAV (GNSS) APV procedura (APV/Baro i/ili APV/SBAS) s ciljem tranzicije s konvencionalnih NPA na APV procedure (ovaj cilj je u skladu s ICAO rezolucijom Skupštine 37-11)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

kao i radi pružanja sigurne, dostupne i visoko kvalitetne hitne medicinske pomoći svim hrvatskim državljanima kao i posjetiteljima.

Namjena projekta

Izgraditi tehničke i administrativne kapacitete Agencije za nadzor/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka, provjeru/validaciju letnih procedura kako bi se osiguralo sigurno funkcioniranje državnih zrakoplovnih navigacijskih uređaja u Republici Hrvatskoj.

Povećati sposobnosti HAKOM-a za nadzor RF spektra uz sposobnost otkrivanja/lociranja izvora smetnji na zrakoplovnim i drugim frekvencijama.

Povećati sposobnosti DUZS za traganje i pronalaženje zrakoplova/plovila u nevolji kako bi se pružila pomoć službama potrage i spašavanja u spasilačkim operacijama.

Povećati kvalitetu hitne medicinske pomoći i cjelokupne zdravstvene skrbi, u smislu boljih standarda zdravstvene skrbi vezano uz djelotvornost i učinkovitost, na cijelom teritoriju Republike Hrvatske.

2. Trenutna situacija po pitanju načina na koji se provodi umjeravanje/letna inspekcija radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka

U Republici Hrvatskoj ne postoje državne sposobnosti za umjeravanje/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka. Trenutno, tu državnu obvezu provodi Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. (HKZP), kao pružatelj usluga u zračnoj plovidbi. Tu obvezu je HKZP-u propisala Agencija, izdavanjem Sigurnosne direktive (ASO-2010-002 – Provođenje umjeravanja sa zemlje i iz zraka radionavigacijskih sustava/uređaja u Republici Hrvatskoj), obzirom da to područje nije bilo na odgovarajući način regulirano sukladno međunarodnim standardima. HKZP je trgovačko društvo u 100%-nom vlasništvu Republike Hrvatske koje, zbog neimanja vlastitih sustava/uređaja i ovlaštenog osoblja za provođenje umjeravanja (kalibraže) radionavigacijskih uređaja, plaća istu uslugu po komercijalnoj cijeni inozemnom dobavljaču. Realizacijom projekta bi se dobile „državne“ sposobnosti za umjeravanje radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka, a unaprijedila bi se i kvaliteta nadzora i sigurnost zračnog prometa u Republici Hrvatskoj.

Dodatne namjene koje su predložene projektom za ostale korisnike projekta, isto tako, doprinose povećanju sigurnosti zračnog prometa, uz medicinsku namjenu koja spašava ljudske živote. Realizacija projekta bi doprinijela usvajanju novih sposobnosti, znanja i tehnologija koje nadležna tijela u Republici Hrvatskoj trenutno nemaju. Isto tako, realizacija projekta bi imala pozitivan učinak na fleksibilnost, sposobnost i dostupnost potrebnih resursa za navedene namjene, a u cilju osiguranja sigurnog odvijanja zračnog prometa i povećanja kvalitete medicinske skrbi u Republici Hrvatskoj.

3. Pokretanje preoblikovanog projekta

Obzirom na do sada navedeno, Agencija je pristupila analizi i razradi projektne ideje originalno zamišljenog projekta IPA 2011/IPA 2012, a kako bi iznašla alternativni način za ponovo pokretanje projekta. Originalno zamišljeni projekt IPA 2011/IPA 2012 razdvojen je na dva projekta: zasebni Projekt za nabavu aviona i zasebni Projekt za nabavu sustava za umjeravanje/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka (Flight Inspection System – FIS). Projektom za nabavu aviona je predviđeno da bi Agencija vlastitim financiranjem



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

izvršila nabavu aviona koji bi u potpunosti udovoljavao zahtjevima za ugradnju navedenog sustava. Drugi dio projekta, Projekt za nabavu sustava za umjeravanje/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka (Flight Inspection System – FIS) uslijedio bi nakon dodatnog istraživanja mogućih izvora financiranja, a naročito mogućnosti financiranja putem europskih fondova koji će biti dostupni Republici Hrvatskoj nakon pridruživanja Europskoj uniji, kao i mogućnosti financijskog doprinosa drugih korisnika, prije svega HKZP-a.

Agencije je, tijekom rada na prethodnom projektu IPA 2011/IPA 2012, istraživala tržište i prikupila ponude od strane proizvođača aviona i sustava za umjeravanje/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka (Flight Inspection System – FIS), temeljem tehničkih zahtjeva koje je Agencija izradila i specificirala u Zahtjevu za dostavu ponuda - Request for ROM Quotation for collecting of ROM proposals for the provision of a Flight Inspection Aircraft (FIA) equipped with an Automatic Flight Inspection System (AFIS). Temeljem dostavljenih ponuda, Agencija je ustanovila da je prosječna cijena aviona - iznos od približno 5.000.000 EUR za avion, a za sustav za umjeravanje/letnu inspekciju radionavigacijskih sustava/uređaja iz zraka (Flight Inspection System – FIS) - iznos od približno 3.500.000 EUR.

Agencija smatra da je ovaj projekt od interesa za Republiku Hrvatsku, jer u nekoliko segmenata doprinosi izgradnji/povećanju sposobnosti/kapaciteta nadležnih institucija za obavljanje poslova definiranih u međunarodnim ugovorima i sporazumima kojih je Republika Hrvatska potpisnica.

Do same realizacije projekta bit će potrebno riješiti određena regulatorna, organizacijska, operativna i financijska pitanja. U tom smislu, Agencija će surađivati s ostalim korisnicima projekta. Predložena projektna ideja je samo prvi korak na dugom putu realizacije projekta. Financijski aspekt predloženog projekta bi trebao biti na korist svih korisnika, obzirom da se zasniva na nekomercijalnom principu.

Detaljne specifikacije Projekta za nabavu aviona nalaze se u Studiji izvedivosti, koja pokazuje da je projekt izvediv i opravdan. Po prethodnom pozitivnom mišljenju Vlade Republike Hrvatske, odnosno Ministarstva, vezano uz projekt nabave aviona, Agencija će, tijekom 2013. godine, izraditi Predinvesticijsku studiju kojom će detaljno biti razrađen cjelokupni projekt. Aktivnosti Agencije i ostalih korisnika će biti usmjerene na aktivno prikupljanje potpore svih relevantnih tijela državne uprave i institucija koje mogu dati doprinos uspješnoj realizaciji projekta, a prije svega Ministarstva, te ostalih resornih ministarstava za područja rada ostalih korisnika.

6.5 Razvojni projekt za nabavu poslovnog prostora

Projekt za nabavu poslovnog prostora predstavlja drugi veliki razvojni projekt koji Agencija dugoročno planira u cilju svog daljnjeg razvoja. Agencija, trenutno, svoje potrebe za poslovnim prostorom zadovoljava najmom istog po komercijalnim uvjetima. Poslovni prostor Agencije u poslovnom centru „Almeria“ je zadovoljavajuće kvalitete za postojeći broj zaposlenika, uz ograničenu mogućnost daljnjeg zakupa zbog zauzetosti poslovnog prostora koji bi odgovarao Agenciji u smislu bolje funkcionalnosti i iskoristivosti. U narednom razdoblju, Agencija će širiti svoju djelatnost u području organizacije školovanja i osposobljavanja domaćih i inozemnih zrakoplovnih subjekata u cilju osiguranja visokih standarda sigurnosti i zaštite civilnog zračnog prometa. Razvoj djelatnosti Agencije u navedenom području će teško biti ostvariv na zadovoljavajućoj razini u postojećem poslovnom prostoru, pa i pod uvjetom zakupa dodatnog poslovnog prostora.

Rješenje za navedene probleme je nabava vlastitog poslovnog prostora koji bi odgovarao potrebama i opsegu poslovanja Agencije. U tom cilju, Agencija je razmatrala mogućnost kupnje već izgrađenog poslovnog prostora, kao i mogućnost samostalne ili partnerske gradnje s drugim zainteresiranim institucijama.

Ovisno o pozitivnom prethodnom mišljenju Vlade Republike Hrvatske, odnosno Ministarstva o ovom projektu, Agencija će, tijekom 2013. godine, izraditi Studiju izvedivosti za nabavu poslovnog prostora koja će se temeljiti na



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

samostalnoj gradnji odgovarajućeg poslovnog prostora koji bi dugoročno zadovoljio potrebe Agencije za istim. Aktivnosti Agencije bit će usmjerene i na traženje potencijalnih partnera u projektu (državnih tijela i drugih institucija), po mogućnosti srodnih djelatnosti.

6.6 Daljnji koraci vezano uz razvojne projekte

Razvojni projekti predviđeni ovim Programom rada zahtijevaju suglasnost Vlade Republike Hrvatske. Sukladno odredbama članka 10. stavka 6. Zakona i odredbama članka 36. stavka 6. Statuta Agencija, Agencija mora za pravni posao čija je vrijednost veća od 7.500.000 kuna, zatražiti suglasnost Vlade Republike Hrvatske.

Agencija će, tijekom 2013. godine, pripremiti sve relevantne dokumente, prije svega studije izvedivosti i preinvesticijske studije i dostaviti ih Vladi Republike Hrvatske, zajedno sa zahtjevom za davanjem suglasnosti za dugoročno kreditno zaduženje radi financiranja jednog od razvojnih projekata. Sukladno odluci Vlade Republike Hrvatske, Agencija će pristupiti realizaciji jednog od predloženih razvojnih projekata. U Financijskom planu Agencije za 2013. godinu predviđena su sredstva u iznosu od 7.500.000 kuna za početak realizacije jednog od razvojnih projekata. Alternativa realizaciji jednog od dva predložena projekata je usklađivanje jediničnih cijena naknada kojima se osiguravaju sredstva za obavljanje i razvoj djelatnosti Agencije.



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

7. ZAKLJUČAK

Godišnji program rada Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo za 2013. godinu baziran je prije svega na očekivanom pridruživanju Republike Hrvatske Europskoj uniji, koje će imati značajan utjecaj na rad Agencije ubuduće. Pretpostavka je da će pridruživanje imati značajan utjecaj na sljedećim područjima:

- završna prilagodba pravnog okvira Republike Hrvatske kao punopravne članice EU, postojećem pravnom okviru EU;
- povećan angažman osoblja Agencije u smislu aktivne participacije u radu radnih tijela EASA-e i Europske komisije;
- povećani zahtjevi za izvješćivanjem u kontekstu funkcioniranja EU;
- odljev (kvalitetnih) kadrova Agencije u europske institucije.

Od ostalih bitnih čimbenika koji su uzeti u obzir prilikom izrade ovog Programa, za istaknuti je sljedeće:

- Kao posljedica najnovijih promjena europskih propisa u području civilnog zrakoplovstva, Agencija će se morati uskladiti s tzv. „Authority Requirements“ koji proizlaze iz EASA/EC regulative.
- Također, 2013. je godina u kojoj Republika Hrvatska mora pripremiti Plan mjerenja učinkovitosti iz područja ATM-a, koji će biti dostavljen na Europsku komisiju, te koji će se primjenjivati od 2014. godine.
- Program rada predviđa aktivnosti na implementaciji Nacionalnog programa sigurnosti zračnog prometa, kao i Nacionalnog programa zaštite civilnog zračnog prometa za koje se očekuje da će biti doneseni od strane Vlade Republike Hrvatske početkom godine.
- Program predviđa značajnu aktivnost na realizaciji inicijativa za promjene u domeni generalne avijacije u cilju trajnog poboljšanja sigurnosti u domeni generalne avijacije.

Sukladno zakonskim obvezama koje Agencija ima, navedenim čimbenicima specifičnim za 2013. godinu, te svojoj misiji i viziji, Agencija je u ovom Programu postavila ciljeve te definirala potrebne aktivnosti u cilju realizacije istih. Sukladno potrebnom opsegu angažmana resursa na realizaciji ciljeva, izrađen je komplementaran Financijski plan Agencije, te je izvršena analiza raspoloživih ljudskih resursa za izvršenje postavljenih ciljeva.

Postavljeni ciljevi su realno ostvarivi uz osiguranje planiranih ljudskih, financijskih i materijalnih resursa. Nadalje, postavljeni ciljevi su u skladu s nastojanjima Agencije za ostvarenje svoje misije i vizije. Isto tako, aktivnosti koje će Agencija provoditi u 2013. godini za ostvarenje postavljenih ciljeva su u skladu s temeljnim odrednicama strategije Agencije.

U 2013. godini, Agencija će nastaviti provoditi aktivnosti na daljnjem podizanju standarda sigurnosti civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj. Otklanjanje nalaza međunarodnih organizacija i institucija (ICAO USOAP, EASA), implementacija SES II regulative kao i ostale pravne stečevine EU bit će, i nadalje, u fokusu rada Agencije.

Agencija planira, tijekom 2013. godine, privesti kraju realizaciju svih komponenti projekta IPA 2009, kao i kontinuirano provoditi projekt suradnje sa EUROCONTROL-om s posebnim naglaskom na pripremi Plana mjerenja učinkovitosti i uvođenju GNSS procedura u Republici Hrvatskoj.

Planovi zapošljavanja i školovanja kadrova za 2013. godinu reflektiraju:

- potrebe Agencije za kadrovima koje proizlaze iz planiranog opsega aktivnosti;
- potrebno usklađivanje s međunarodnim standardima (nalazi o nesukladnosti EASA-e i ICAO-a);
- potrebu kontinuiranog usavršavanja i praćenja razvoja propisa.

Tijekom 2013. godine, Agencija će sukladno svojim obvezama, nastaviti unaprjeđivati suradnju s tijelima državne uprave, prije svega s resornim Ministarstvom i Agencijom za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova, a



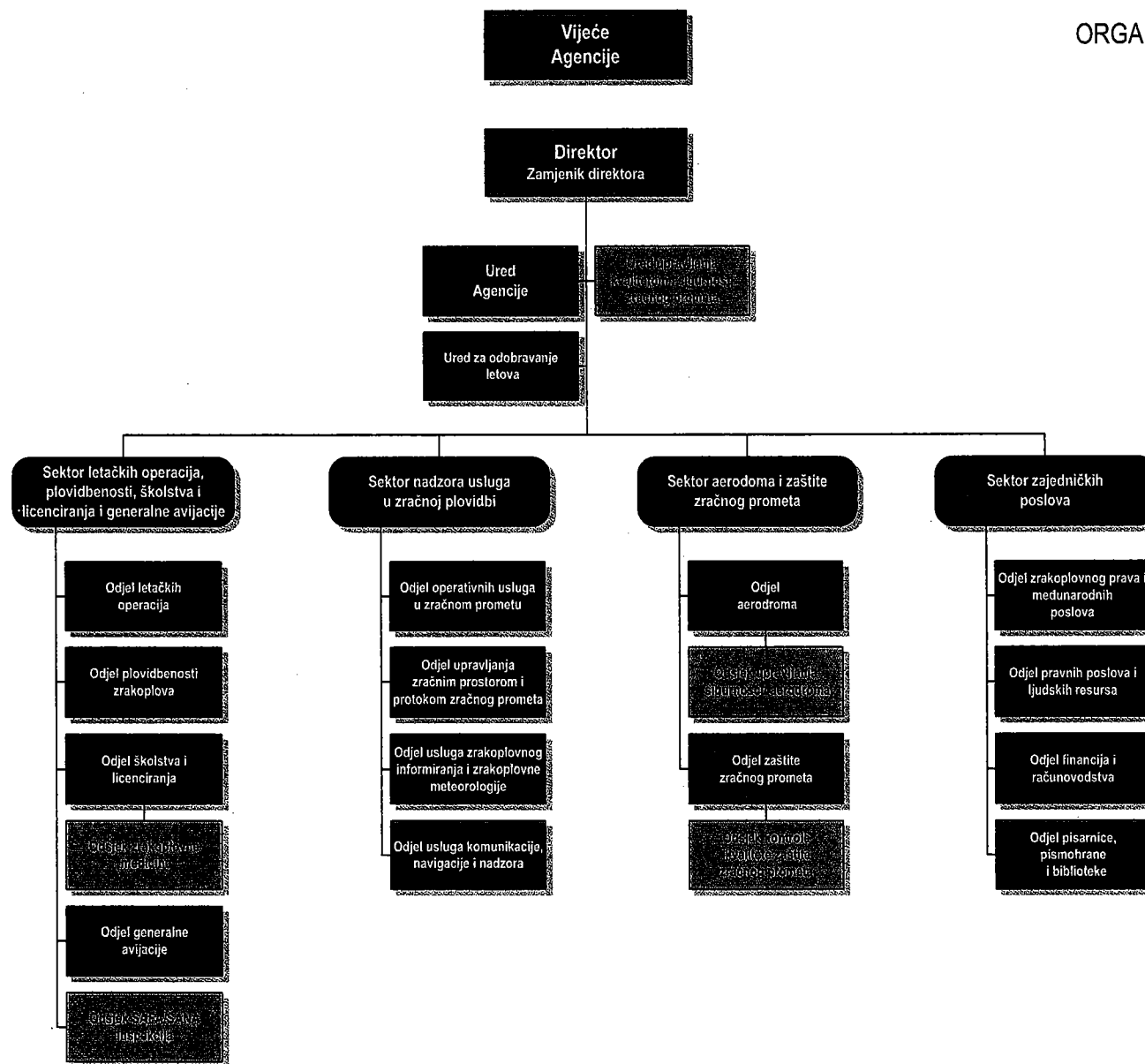
Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

koja su uz Agenciju, nadležna tijela za civilno zrakoplovstvo u Republici Hrvatskoj, sukladno odredbama Zakona. Agencija će, isto tako, nastaviti provoditi komunikaciju sa svim subjektima zrakoplovne industrije u Republici Hrvatskoj, s ciljem unaprjeđenja sigurnosnih standarda i pomoći u implementaciji nove regulative. Istodobno, nastaviti će se razvijati međunarodna suradnja, prije svega s Europskom agencijom za sigurnost zračnog prometa – EASA i Europskom organizacijom za sigurnost zračne plovidbe – EUROCONTROL.

U cilju osiguranja stabilnog financijskog poslovanja Agencije i održavanja likvidnosti Agencije u 2013. godini, nastaviti će se primjenjivati mjere štednje i racionalizacije poslovanja, kao i druge mjere koje će osigurati dostatna sredstava za obavljanje i razvoj djelatnosti Agencije.

ORGANIZACIJSKA KARTA





Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 2.

Strateški ciljevi (Strategic Objectives – STO)

Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 2.

Objective Title Naziv cilja	Code Kod	Objective Description Opis strateškog cilja
Sustaining the operations (Postizanje održivosti)	STO 01	Achieve continuous sustainability of the Agency operations with regard to the necessary resources. (Postići kontinuiranu održivost operacija Agencije, vodeći pritom računa o potrebnim resursima.)
Acting in accordance with assigned responsibilities (Provođenje dodijeljenih ovlasti i odgovornosti)	STO 02	Provide undisturbed conduct of the assigned competences and activities of the Agency according to the Air Traffic Act and Agency Statute. (Omogućiti nesmetanu provedbu dodijeljenih ovlasti i aktivnosti prema Zakonu o zračnom prometu i Statutu Agencije.)
Enhancing the quality and efficiency (Unaprijediti kvalitetu i učinkovitost)	STO 03	Enhance and maintain the high level quality and efficiency of services according to needs of stakeholders. (Unaprijediti i održati visoku razinu kvalitete i učinkovitosti usluga prema potrebama ključnih dionika.)
Enhancing respected position (Unaprijediti respektabilnu poziciju)	STO 04	Enhance external position of the Agency at the national and international level. (Unaprijediti poziciju Agencije na nacionalnoj i međunarodnoj razini.)
Regulatory framework (Pravni okvir)	STO 05	Continue with establishment of comprehensive civil aviation legislative framework to enable high level of safety and security of overall civil aviation in Croatia. (Nastaviti s izradom opseznog pravnog okvira za civilno zrakoplovstvo s ciljem osiguranja visoke razine sigurnosti civilnog zrakoplovstva u Hrvatskoj.)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 3.

Ciljevi srednje razine (Medium Level Objectives – MLO)

Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 3.

Objective Title (Ciljni opis)	Code (Oznaka)	Objective Description (Opis cilja)	Ownership (Vlasništvo)
Sustainable Operations (Održiva operacija)	STO-01	Achieve continuous sustainability of the Agency operations with regard to the necessary resources planning. (Postići kontinuiranu održivost operacija Agencije s obzirom na planiranje potrebnih resursa)	Corporate (Zajedničko)
Human Resources Management (Upravljanje ljudskim resursima)	MLO-01	Ensure necessary human resources for the sustainable conduct and development of the Agency functions and services. Ensure that staff skills and competencies are adequate with regards to industry and regulatory requirements. Improve skills and leadership qualities of management staff. (Osigurati potrebne ljudske resurse za održivu provedbu i razvoj djelatnosti i usluga Agencije. Osigurati da vještine i kompetencije zaposlenika odgovaraju zakonskim i stručnim uvjetima. Unaprijediti vještine i kvalitete rukovođenja na upravljačkoj razini.)	Director (Direktor)
Financial Resources Management (Upravljanje financijama)	MLO-02	Ensure that Agency has enough financial resources to sustain its activities. (Osigurati financijska sredstva za provedbu aktivnosti Agencije.)	Deputy Director (Zamjenik direktora)
Facilities and Equipment (Resursi i oprema)	MLO-03	Utilize development projects for building and enhancement of the administrative and technical capacity to support operations of the Agency. (Iskoristiti razvojne projekte izgradnje i jačanja administrativnih i tehničkih kapaciteta za potporu aktivnostima Agencije.)	Deputy Director (Zamjenik direktora)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 3.

Operativna obavijest	Redni broj	Operativna obavijest Opis	Operativna obavijest
Assessment of conditions with assigned responsibilities (Procjena uvjeta i odgovornosti)	STC 02	Provide undisturbed condition of the assigned competences and activities of the Agency according to the Air Traffic Act and Agency Statute. (Osigurati nesmetanu provedbu dodijeljenih kompetencija prema Zakonu o zračnom prometu i Statutu Agencije.)	Corporate Zajednički
Oversight of operations, certification and licensing (Nadzor operacija, certificiranje i licenciranje)	MLO 04	Ensure continuous conduct of safety and security oversight with the purpose of ensuring continuous compliance with the requirements for the conducting of air transport and other air traffic activities. Provide dedicated services to all stakeholders as requested, in accordance with the Air Traffic Act and regulations adopted on the basis of the Act. (Osigurati kontinuiranu provedbu sigurnosnog nadzora u cilju osiguranja neprestane usklađenosti sa zahtjevima za provedbu zračnog prijevoza i ostalih aktivnosti vezanih uz zračni promet. Pružiti visoku razinu usluge svim ključnim dionicima prema potrebi te u skladu sa Zakonom o zračnom prometu i svim pratećim propisima.)	Assistant Directors All Sectors (Pomoćnici direktora Svi sektori)
Economic regulation of civil aviation (Ekonomska regulacija civilnog zrakoplovstva)	MLO 05	Further develop economic expertise and processes for transparent approval of charges related to civil aviation in accordance with the Air Traffic Act and regulations adopted on the basis of the Act. (Daljnji razvoj ekonomske stručnosti i procesa transparentnog odobrenja troškova u civilnom zrakoplovstvu, u skladu sa Zakonom o zračnom prometu i pratećim propisima.)	Assistant Directors All Sectors (Pomoćnici direktora Svi sektori)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 3.

Operativna područja	Čin zakona	Opisne Uspostavljanje Opisne	Ovlaštenje klasifikacije
Aviation safety management and security programmes (Osiguranje sigurnosti i zaštite civilnog zračnog prometa)	ML 0-06	Develop and maintain a systemic approach to managing safety at the national level, including the necessary organizational structures, accountabilities, policies and procedures. Promote sharing of aviation security and safety knowledge and expertise by enhancing States bodies and aviation industry' understanding of international aviation security objectives and priorities, and international aviation security developments and best practices. Support and provide services to Government bodies responsible for civil aviation safety and security to execute their roles as prescribed by the Air Traffic Act, relevant regulations, State Safety Programme and State Security Programme. (Razviti i održavati sustavan koncept upravljanja sigurnošću na nacionalnoj razini, uključujući potrebne organizacijske strukture, odgovornosti, politike i procedure. Promicati dijeljenje znanja i stručnosti o sigurnosti zračnog prometa, jačajući razumijevanje državnih tijela i zrakoplovnog sektora o međunarodnim ciljevima i prioritetima u pogledu zračne sigurnosti te o razvojjima i najboljim praksama međunarodnog zrakoplovstva. Pružiti potporu državnim tijelima nadležnima za sigurnost zračnog prometa kako bi djelovala u skladu sa Zakonom o zračnom prometu, relevantnim propisima, Nacionalnim programom sigurnosti u zračnom prometu i Nacionalnom programom zaštite civilnog zračnog prometa.)	All Sectors (Svi sektori)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 3.

Objavna ili naziv tijela	Indikatori	Objective Description Opis cilja	Ownership Vlasništvo
Enhance the quality and efficiency of services (Poboljšanje kvalitete i učinkovitosti usluga)	MLO-06	Enhance and maintain the highest quality and efficiency of services according to needs of stakeholders (Poboljšati i održati visoku razinu kvalitete i učinkovitosti usluga u skladu s potrebama ključnih dionika)	Corporate (Zajedničko)
Quality management (Upravljanje kvalitetom)	MLO-07	Full implementation of current ISO9000 standard to ensure excellence and continuous improvement in delivery of services in order to maintain credibility and continuity of the Agency functions. (Potpuna implementacija ISO9000 standarda u svrhu osiguranja izvrsnosti i kontinuiranog unapređenja usluga te očuvanja kredibiliteta i kontinuiteta u djelovanju Agencije.)	Corporate (Zajedničko)
Efficiency of processes (Djelotvorni procesi)	MLO-08	Implement processes and metrics to measure efficiency of the Agency, reflecting the best practices in productivity, process capability and performance delivery. (Provesti procese kojima će se procijeniti učinkovitost djelovanja Agencije, odražavajući najbolje prakse u produktivnosti, upravljanju procesima i provedbi ciljeva.)	Corporate (Zajedničko)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 3.

Objective title (naziv cilja)	Code (oznaka)	Objective description (opis cilja)	Ownership (vlasništvo)
Historical respected position (Istovremeno poštovanje)	STO 08	Enhance external position of the Agency at the national and international level. (Povećati položaj Agencije na nacionalnoj i međunarodnoj razini.)	Corporate (Zajedničko)
Institutional positioning (Institucionalno pozicioniranje)	MEO 09	Maintain clearly defined functional, organizational and financial positioning / independence of the Agency according to the Air Traffic Act. Improve awareness on the Agency position at the national and international level. (Održavati jasno definirani funkcijski, organizacijski i financijski položaj/neovisnost Agencije u skladu sa Zakonom o zračnom prometu. Povećati svijest o poziciji Agencije na nacionalnoj i međunarodnoj razini.)	Agency Board Management (Vijeće Agencije, Uprava)
International activities (Međunarodne aktivnosti)	MEO 10	Represent interests of the Agency in international organizations and institutions in civil aviation, specifically ICAO, European Commission, EASA and neighbouring countries authorities. Initiate, promote and enhance cooperation with other civil aviation authorities. (Zastupati interese Agencije u međunarodnim organizacijama i institucijama civilnog zrakoplovstva, posebice pri ICAO-u, Europskoj komisiji, EASA-i i zrakoplovnim vlastima susjednih zemalja. Pokrenuti, promicati i unaprijediti suradnju sa zrakoplovnim vlastima drugih zemalja.)	Management (Uprava)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 3.

Objektivi Namjena	Uloga Oznaka	Opis i opsežnost Opis i opsežnost	Ownership Vlasništvo
Regulatory framework (Pravni okvir)	STC 03	Continues with establishment of comprehensive civil aviation legislative framework to enable high level of safety and security of overall civil aviation in Croatia. (Nastavlja izradom opsežnog pravnog okvira za civilno zrakoplovstvo s ciljem osiguranja visoke razine sigurnosti civilnog zrakoplovstva u Hrvatskoj.)	Government (Zahtjebi)
Alignment of the aviation legislation (Usklađivanje zakonodavstva u području zrakoplovstva)	MLO 11	Within the area of Agency duties assigned by Aviation Act, accomplish and maintain alignment with the EU aviation acquis. Meet international obligations stemming from the Chicago Convention to which Croatia is State signatory. Close regulatory gaps in areas which have not been covered by legislation so far. (Provesti potrebne prilagodbe i usklađivanje s pravnom stečevinom EU-a iz područja civilnog zrakoplovstva u sklopu onih djelatnosti i zadataka Agencije definiranih Zakonom o zračnom prometu. Udovoljiti međunarodnim obvezama koje proizlaze iz Čikaške konvencije koje je Hrvatska potpisnica. Ukloniti regulatorne nedostatke u onim područjima koja dosad nisu bila zakonski obuhvaćena.)	All Sectors Legal (Svi; Pravni poslovi)
Development of national aviation standards (Razvoj nacionalnih standarda u zrakoplovstvu)	MLO 12	Develop and maintain systematic and comprehensive set of national regulations to cover aviation areas which are not regulated on international level. (Razviti i održavati sustavan i opsežan set nacionalnih propisa za ona područja zrakoplovstva koja nisu regulirana na međunarodnoj razini.)	All Sectors Legal (Svi; pravni poslovi)



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 4.

Planovi nadzora

Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo

u 2013. godini

AUDIT/INSPECTION PLAN

R. ID#	NAME					FORMER NAME/ALIAS	DOB DATE INFORMATION	5.02007	5.02008	5.02009	5.02010	5.02011	5.02012	5.02013	5.02014	5.02015	5.02016	5.02017	5.02018	5.02019	5.02020	5.02021	5.02022	5.02023	5.02024	5.02025	5.02026	5.02027	5.02028	5.02029	5.02030	5.02031	5.02032	5.02033	5.02034	5.02035	5.02036	5.02037	5.02038	5.02039	5.02040	5.02041	5.02042	5.02043	5.02044	5.02045	5.02046	5.02047	5.02048	5.02049	5.02050	5.02051	5.02052	5.02053	5.02054	5.02055	5.02056	5.02057	5.02058	5.02059	5.02060	5.02061	5.02062	5.02063	5.02064	5.02065	5.02066	5.02067	5.02068	5.02069	5.02070	5.02071	5.02072	5.02073	5.02074	5.02075	5.02076	5.02077	5.02078	5.02079	5.02080	5.02081	5.02082	5.02083	5.02084	5.02085	5.02086	5.02087	5.02088	5.02089	5.02090	5.02091	5.02092	5.02093	5.02094	5.02095	5.02096	5.02097	5.02098	5.02099	5.02100	5.02101	5.02102	5.02103	5.02104	5.02105	5.02106	5.02107	5.02108	5.02109	5.02110	5.02111	5.02112	5.02113	5.02114	5.02115	5.02116	5.02117	5.02118	5.02119	5.02120	5.02121	5.02122	5.02123	5.02124	5.02125	5.02126	5.02127	5.02128	5.02129	5.02130	5.02131	5.02132	5.02133	5.02134	5.02135	5.02136	5.02137	5.02138	5.02139	5.02140	5.02141	5.02142	5.02143	5.02144	5.02145	5.02146	5.02147	5.02148	5.02149	5.02150	5.02151	5.02152	5.02153	5.02154	5.02155	5.02156	5.02157	5.02158	5.02159	5.02160	5.02161	5.02162	5.02163	5.02164	5.02165	5.02166	5.02167	5.02168	5.02169	5.02170	5.02171	5.02172	5.02173	5.02174	5.02175	5.02176	5.02177	5.02178	5.02179	5.02180	5.02181	5.02182	5.02183	5.02184	5.02185	5.02186	5.02187	5.02188	5.02189	5.02190	5.02191	5.02192	5.02193	5.02194	5.02195	5.02196	5.02197	5.02198	5.02199	5.02200	5.02201	5.02202	5.02203	5.02204	5.02205	5.02206	5.02207	5.02208	5.02209	5.02210	5.02211	5.02212	5.02213	5.02214	5.02215	5.02216	5.02217	5.02218	5.02219	5.02220	5.02221	5.02222	5.02223	5.02224	5.02225	5.02226	5.02227	5.02228	5.02229	5.02230	5.02231	5.02232	5.02233	5.02234	5.02235	5.02236	5.02237	5.02238	5.02239	5.02240	5.02241	5.02242	5.02243	5.02244	5.02245	5.02246	5.02247	5.02248	5.02249	5.02250	5.02251	5.02252	5.02253	5.02254	5.02255	5.02256	5.02257	5.02258	5.02259	5.02260	5.02261	5.02262	5.02263	5.02264	5.02265	5.02266	5.02267	5.02268	5.02269	5.02270	5.02271	5.02272	5.02273	5.02274	5.02275	5.02276	5.02277	5.02278	5.02279	5.02280	5.02281	5.02282	5.02283	5.02284	5.02285	5.02286	5.02287	5.02288	5.02289	5.02290	5.02291	5.02292	5.02293	5.02294	5.02295	5.02296	5.02297	5.02298	5.02299	5.02300	5.02301	5.02302	5.02303	5.02304	5.02305	5.02306	5.02307	5.02308	5.02309	5.02310	5.02311	5.02312	5.02313	5.02314	5.02315	5.02316	5.02317	5.02318	5.02319	5.02320	5.02321	5.02322	5.02323	5.02324	5.02325	5.02326	5.02327	5.02328	5.02329	5.02330	5.02331	5.02332	5.02333	5.02334	5.02335	5.02336	5.02337	5.02338	5.02339	5.02340	5.02341	5.02342	5.02343	5.02344	5.02345	5.02346	5.02347	5.02348	5.02349	5.02350	5.02351	5.02352	5.02353	5.02354	5.02355	5.02356	5.02357	5.02358	5.02359	5.02360	5.02361	5.02362	5.02363	5.02364	5.02365	5.02366	5.02367	5.02368	5.02369	5.02370	5.02371	5.02372	5.02373	5.02374	5.02375	5.02376	5.02377	5.02378	5.02379	5.02380	5.02381	5.02382	5.02383	5.02384	5.02385	5.02386	5.02387	5.02388	5.02389	5.02390	5.02391	5.02392	5.02393	5.02394	5.02395	5.02396	5.02397	5.02398	5.02399	5.02400	5.02401	5.02402	5.02403	5.02404	5.02405	5.02406	5.02407	5.02408	5.02409	5.02410	5.02411	5.02412	5.02413	5.02414	5.02415	5.02416	5.02417	5.02418	5.02419	5.02420	5.02421	5.02422	5.02423	5.02424	5.02425	5.02426	5.02427	5.02428	5.02429	5.02430	5.02431	5.02432	5.02433	5.02434	5.02435	5.02436	5.02437	5.02438	5.02439	5.02440	5.02441	5.02442	5.02443	5.02444	5.02445	5.02446	5.02447	5.02448	5.02449	5.02450	5.02451	5.02452	5.02453	5.02454	5.02455	5.02456	5.02457	5.02458	5.02459	5.02460	5.02461	5.02462	5.02463	5.02464	5.02465	5.02466	5.02467	5.02468	5.02469	5.02470	5.02471	5.02472	5.02473	5.02474	5.02475	5.02476	5.02477	5.02478	5.02479	5.02480	5.02481	5.02482	5.02483	5.02484	5.02485	5.02486	5.02487	5.02488	5.02489	5.02490	5.02491	5.02492	5.02493	5.02494	5.02495	5.02496	5.02497	5.02498	5.02499	5.02500	5.02501	5.02502	5.02503	5.02504	5.02505	5.02506	5.02507	5.02508	5.02509	5.02510	5.02511	5.02512	5.02513	5.02514	5.02515	5.02516	5.02517	5.02518	5.02519	5.02520	5.02521	5.02522	5.02523	5.02524	5.02525	5.02526	5.02527	5.02528	5.02529	5.02530	5.02531	5.02532	5.02533	5.02534	5.02535	5.02536	5.02537	5.02538	5.02539	5.02540	5.02541	5.02542	5.02543	5.02544	5.02545	5.02546	5.02547	5.02548	5.02549	5.02550	5.02551	5.02552	5.02553	5.02554	5.02555	5.02556	5.02557	5.02558	5.02559	5.02560	5.02561	5.02562	5.02563	5.02564	5.02565	5.02566	5.02567	5.02568	5.02569	5.02570	5.02571	5.02572	5.02573	5.02574	5.02575	5.02576	5.02577	5.02578	5.02579	5.02580	5.02581	5.02582	5.02583	5.02584	5.02585	5.02586	5.02587	5.02588	5.02589	5.02590	5.02591	5.02592	5.02593	5.02594	5.02595	5.02596	5.02597	5.02598	5.02599	5.02600	5.02601	5.02602	5.02603	5.02604	5.02605	5.02606	5.02607	5.02608	5.02609	5.02610	5.02611	5.02612	5.02613	5.02614	5.02615	5.02616	5.02617	5.02618	5.02619	5.02620	5.02621	5.02622	5.02623	5.02624	5.02625	5.02626	5.02627	5.02628	5.02629	5.02630	5.02631	5.02632	5.02633	5.02634	5.02635	5.02636	5.02637	5.02638	5.02639	5.02640	5.02641	5.02642	5.02643	5.02644	5.02645	5.02646	5.02647	5.02648	5.02649	5.02650	5.02651	5.02652	5.02653	5.02654	5.02655	5.02656	5.02657	5.02658	5.02659	5.02660	5.02661	5.02662	5.02663	5.02664	5.02665	5.02666	5.02667	5.02668	5.02669	5.02670	5.02671	5.02672	5.02673	5.02674	5.02675	5.02676	5.02677	5.02678	5.02679	5.02680	5.02681	5.02682	5.02683	5.02684	5.02685	5.02686	5.02687	5.02688	5.02689	5.02690	5.02691	5.02692	5.02693	5.02694	5.02695	5.02696	5.02697	5.02698	5.02699	5.02700	5.02701	5.02702	5.02703	5.02704	5.02705	5.02706	5.02707	5.02708	5.02709	5.02710	5.02711	5.02712	5.02713	5.02714	5.02715	5.02716	5.02717	5.02718	5.02719	5.02720	5.02721	5.02722	5.02723	5.02724	5.02725	5.02726	5.02727	5.02728	5.02729	5.02730	5.02731	5.02732	5.02733	5.02734	5.02735	5.02736	5.02737	5.02738	5.02739	5.02740	5.02741	5.02742	5.02743	5.02744	5.02745	5.02746	5.02747	5.02748	5.02749	5.02750	5.02751	5.02752	5.02753	5.02754	5.02755	5.02756	5.02757	5.02758	5.02759	5.02760	5.02761	5.02762	5.02763	5.02764	5.02765	5.02766	5.02767	5.02768	5.02769	5.02770	5.02771	5.02772	5.02773	5.02774	5.02775	5.02776	5.02777	5.02778	5.02779	5.02780	5.02781	5.02782	5.02783	5.02784	5.02785	5.02786	5.02787	5.02788	5.02789	5.02790	5.02791	5.02792	5.02793	5.02794	5.02795	5.02796	5.02797	5.02798	5.02799	5.02800	5.02801	5.02802	5.02803	5.02804	5.02805	5.02806	5.02807	5.02808	5.02809	5.02810	5.02811	5.02812	5.02813	5.02814	5.02815	5.02816	5.02817	5.02818	5.02819	5.02820	5.02821	5.02822	5.02823	5.02824	5.02825	5.02826	5.02827	5.02828
--------	------	--	--	--	--	-------------------	----------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

[illegible]

PROJEKCIJA		NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS	
2010	2011	2010	2011
2	5	4	5
4	5	4	7
0	2	0	2
2	1	4	2
1	1	32	

[illegible]

BROJ DANA - INSPEKTORI		INSPECTOR DAYS									
BROJ DANA - VARNI SKLADNICI		EXPERT DAYS									

DATA SASTAV	POSLOVNA JEDINICA
RADNI SATI - INSPEKTORI	INSPECTOR MH
RADNI SATI - VANJSKI SURADNICI	EXPERT MH

	KILOMETARA BROJ	NUMBER OF KILOMETRES
TROSKOVI PUTA (GOSTUJANA I PULJE) (TD)		TRAVEL COSTS
AVIOKARTICE		AIRPLANE TICKETS
DRUGI PRIJEVOZ		OTHER TRANSPORT

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Damir Bezik	Head of Department	14.12.2012	
Controlled by:			
Ante Lazeta	Assistant Director	14.12.2012	
Approved by:			
Omer Pita	CCAA Director	14.12.2012	

PLAN NADZORA I INSPEKCIJA															AUDIT/INSPECTION PLAN														
B.B.R.		PRIGATA					PREDMET NADZORA I INSPEKCIJE					DODATNE INFORMACIJE																	
No		POS					AUDIT/INSPECTION SUBJECT					ADDITIONAL INFORMATION																	
		1	2	3	4	5											Siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
1	R						Zagreb, Pleso, Lučko	5/R																					
2	R						Križevci, Čakovec	3/R																					
3	R						Pula, Vrsar	5/R																					
4	R						Rijeka, Grobnik	5/R																					
5	R						Zadar	5/R																					
6	R						Split	5/R																					
7	R						Dubrovnik	5/R																					
8	R						Osijek, Kisa, Čepin	6/R																					
9	R						Varaždin	3/R																					
10	R						Brač	3/R																					
11	R						Medulin	1/R																					
12	R						XYZ 1	2/R																					
13	R						XYZ 2	1/N																					
14	R						XYZ 3	2/N																					
BROJ NADZORA I INSPEKCIJA															NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS														
															0	0	0	0	2	2	2	3	3	2	0	0	0	0	1
DANA NADZORA I INSPEKCIJA - HR															AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR														
															0	0	0	0	2	2	2	3	3	2	0	0	0	0	14
NOĆENJA - HR															OVERNIGHTS - HR														
															0	0	0	0	0	4	4	4	4	4	0	0	0	0	20
BROJ DANA I INSPEKTORI															INSPECTOR DAYS														
															10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	28
BROJ DANA I VANJSKI SURADNICI															EXPERT DAYS														
															10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	0
RADNI SATI I INSPEKTORI															INSPECTOR MH														
															10	10	10	10	32	32	32	48	48	32	0	0	0	0	224
RADNI SATI I VANJSKI SURADNICI															EXPERT MH														
															10	10	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KILOMETRA I BRD															NUMBER OF KILOMETRES														
															10	10	10	10	270	270	1,440	630	1,380	1,340	0	0	0	0	6,014
TROŠKOV I PUTAR I KILOMETRA I BRD															TRAVEL COSTS														
															10	10	10												

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Damir Bezik	Head of Department	14.12.2012	
Controlled by:			
Ante Lafela	Assistant Director	14.12.2012	
Approved by:			
Omer Pita	CCAA Director	14.12.2012	

ODJEL / DEPARTMENT

ODJEL LETACKIH OPERACIJA / FLIGHT OPERATIONS DEPARTMENT

PODRUČJE / SCOPE

NADZOR PRIJEVOZA OPASNIH ROBA (DG) /

PLAN NADZORA/INSPEKCIJA																AUDIT/INSPECTION PLAN												
R.B.R.		VRSTA					PREDMET NADZORA/INSPEKCIJE					DODATNE INFORMACIJE					Mjesec											
No		POSREDOVATEL					AUDIT/INSPECTION SUBJECT					ADDITIONAL INFORMATION					2013.											
		1	2	3	4	5						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1.							CROATIA AIRLINES	OP																				
2.							TRADE AIR	OP/TP																				
3.							EUROAIR	OP																				
4.							DELIC AIR	OP																				
5.							ZRAČNO PRISTANIŠTE MALI LOŠINJ	OP																				
6.							WINAIR	OP																				
7.							OPERATOR INO 1																					
8.							OPERATOR INO 2																					
9.							OPERATOR INO 3																					
10.							ZRAČNA LUKA DUBROVNIK	HA/TP																				
11.							ZRAČNA LUKA SPLIT	HA/TP																				
12.							ZRAČNA LUKA ZAGREB	HA																				
13.							SHIPPER 1																					
14.							SHIPPER 2																					
15.							FREIGHT FORWARDER 1																					
16.							FREIGHT FORWARDER 2																					

BROJ NADZORA/INSPEKCIJA		NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS															
		0	0	1	2	3	3	0	0	2	3	2	0	16			

DANA NADZORA/INSPEKCIJA - HR		AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR															
		0	0	1	2	3	3	0	0	2	3	2	0	16			

NOĆENJA - HR		OVERNIGHTS - HR															
		0	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	4			

BROJ DANA/INSPEKTORI		INSPECTOR DAYS															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

BROJ DANA/STAVLJENI SURADNICI		EXPERT DAYS															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

RADNI SATI/INSPEKTORI		INSPECTOR MH															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

RADNI SATI/STAVLJENI SURADNICI		EXPERT MH															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

Kilometri/AVIO BROJ		NUMBER OF KILOMETERS															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

Troškovi/AVIO BROJ		TRAVEL COSTS															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

Avionske karte		AIRPLANE TICKETS															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

Zbog prijevoza		OTHER TRANSPORT															
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

Position	Date	Signature
Developed by:		
Controlled by:		
Approved by:		

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Damir Bezik	Head of Department	14.12.2012	
Controlled by:			
Anta Lazeta	Assistant Director	14.12.2012	
Approved by:			
Omer Pita	CCAA Director	14.12.2012	

PLAN NADZORA																								AUDIT/INSPECTION PLAN																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
R. BR.	MJESECI					PREDMET NADZORA/INSPEKCIJE	DODATNE INFORMACIJE										siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	1	2	3	4	5		ADDITIONAL INFORMATION																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
1						CROATIA AIRLINES (CAT)	OPC/D400	OPC/A320	CC/REC																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Damir Bezik	Head of Department	14.12.2012	
Controlled by:			
Ana Lazeta	Assistant Director	14.12.2012	
Approved by:			
Omer pita	CCAA Director	14.12.2012	

ODJEL / DEPARTMENT

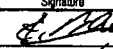
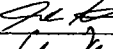
ODJEL PLOVIDBENOSTI ZRAKOPLOVA / AIRWORTHINESS DEPARTMENT

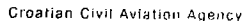
PODRUČJE / SCOPE

NADZOR PART-M / PART-145 ORGANIZACIJA /

PLAN NADZORA/INSPEKCIJA												AUDIT/INSPECTION PLAN																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
BROJ		DANA		PREDMET NADZORA/INSPEKCIJE		DODATNE INFORMACIJE						Siječanj		Veljača		Ožujak		Travanj		Svibanj		Lipanj		Srpanj		Kolovoz		Rujan		Listopad		Studeni		Prosinac		2013.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
No		Date		Subject		Additional Information						January		February		March		April		May		June		July		August		September		October		November		December																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
1						Croatia Airlines	145 PROLINE HR PU, ZD, SP, DB																1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

Developed by:	Position	Date	Signature
Željko Blagoje	Head of Department	14.12.2012.	
Anita Lazeta	Assistant Director	16.12.2012.	
Omer Pila	CCAA Director	14.12.2012.	



ODJEL PLOVIDBENOSTI ZRAKOPLOVA / AIRWORTHINESS DEPARTMENT

NADZOR KONTINUIRANE PLOVIDBENOSTI ZRAKOPLOVA (ACAM) /

OGRANIČENO

[illegible]

BROJ NADZORA/INSPEKCIJA													NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS												
0	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	0	17													

	DANA NADZORA/INSPEKCIJA - HR	AUDIT/SPECTIONS DAYS - HR
	NOĆENJA - HR	OVERNIGHTS - HR

BROJ DANA INSPEKTORI													INSPECTOR DAYS
BROJ DANA VANJSKI SURADNICI													EXPERT DAYS

[illegible][illegible]

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Željko Blagac	Head of Department	16.10.2012.	
Controlled by:			
Ana Lazeta	Assistant Director	16.10.2012.	
Approved by:			
Omer Pita	CCAA Director	16.10.2012.	

PLAN NADZORA/INSPEKCIJA

AUDIT/INSPECTION PLAN

R.D.R.	VISTA	PREDMET NADZORA/INSPEKCIJE	DODATNE INFORMACIJE	siječanj	ve. ož.	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
No	HR	AUDIT/INSPECTION SUBJECT	ADDITIONAL INFORMATION													

1.		Lučko	1	1	3	1	2									
2.		Lučko	3	4	4	1	1									
3.		Grobnik	2	2	1	5	1									
4.		Čakovec	2	2	2	1	4									
5.		Zadar	1	1	1											
6.		Sinj	2	1	1	1	2									
7.		Split	5	1	2	1	5, 7, 18. mj. troškovi podijeljeni sa Sinjem									
8.		Osijek	1	1												
9.		Koprivnica	1	1												
10.		Zvekovac	2	1	1	2	4									
11.		Makarska	1													
12.		Varaždin	1	1	1	1	1									
13.		Varaždin	1													
14.		Otočac	1													
15.		Sesvete	1	2												
16.		Vinkovci	1													
17.		Daruvar	1	1												
18.		Sl. Brod	1													
19.		Čehi	1													
20.		Ploče	1													

1			1	1	1	1										5
				1	1		1	1	1		1	1	1	1	1	5
			1	1		1	1	1	1		1					5
		1			1	1	1	1	1		1					5
				1	1	1	1	1	1		1					5
						1	1	1	1		1					4
								1	1							2
			1						1							2
			1		1	1	1		1	1						5
				1	1											1
								1							1	1
									1	1						2
																1
																2
																1
																1
																1

BROJ NADZORA/INSPEKCIJA	NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS
-------------------------	------------------------------

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

DANA NADZORA/INSPEKCIJA - HR	AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR
NOĆENJA - HR	OVERNIGHTS - HR

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

BROJ DANA - INSPEKTORI	INSPECTOR DAYS
BROJ DANA - VANJSKI SURADNICI	EXPERT DAYS

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

RADNI SATI - INSPEKTORI	INSPECTOR MH
RADNI SATI - VANJSKI SURADNICI	EXPERT MH

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

KILOMETARA/BROJ	NUMBER OF KILOMETERS
TRASNOVI PUTA (OSTARAK, TUNELI, ITO)	TRAVEL COSTS
AMONSKO KARTE	AIRFARE TICKETS
DRUGI PRIJEVOZ	OTHER TRANSPORT

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

Position	Date	Signature
Developed by:		
Zeško Blagec	14.12.2012.	
Controlled by:		
Ante Lazela	14.12.2012.	
Approved by:		
Omer Pita	14.12.2012.	

PLAN NADZORA / AUDIT INSPECTION PLAN																			
Naziv subjekta / Subject Name		Područje nadzora / Scope of Supervision		Datum informacija / Date of Information		Mjeseci / Months													
Naziv subjekta / Subject Name		Područje nadzora / Scope of Supervision		Datum informacija / Date of Information		Suđanj	Veljača	Ožujak	Travanj	SVibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	2013	
1	Trade Air	145 LS																	
2	AD-Hoc 145 LS	145															1	1	
3	AD-Hoc M.G. SUB Contracted CAMO	M.G.															1	1	
4	Tim Air - Subcontracted CAMO	M.G.															1	1	
5	Trade Air	M.G. Subcontr CAMO															1	1	
6	AWR-Manibor x 2 u istom mjesecu	1 a/c	1 a/c							1							1	1	
BROJ NADZORA/INSPEKCIJA						NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	6
DANA NADZORA/INSPEKCIJA - INO						AUDIT/SPECTIONS DAYS - INO													
						0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	15	17
NOĆI NADZORA/INSPEKCIJA - INO						OVERNIGHTS - INO													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	20
BROJ DANA - INSPEKTORI						INSPECTOR DAYS													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	34
BROJ DANA - VANJSKI SURADNICI						EXPERT DAYS													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BROJ DANA - INSPEKTORI						INSPECTOR DAYS													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	240	272
BROJ DANA - VANJSKI SURADNICI						EXPERT DAYS													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kilometražna putovanja / Kilometrage						NUMBER OF KILOMETRES													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Troškovi prijevoza / Transport Costs						TRAVEL COSTS													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	244
Vrijeme letova / Flight Time						FLIGHT TIME													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45.586	45.586
Drugi prijevoz / Other Transport						OTHER TRANSPORT													
						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

Developed by:	Position	Date	Signature
Zeljko Blagec	Head of Department	14.12.2012.	<i>[Signature]</i>
Controlled by:	Assistant Director	14.12.2012.	<i>[Signature]</i>
Approved by:	CCAA Director	14.12.2012.	<i>[Signature]</i>
Omer pita			

PLAN NADZORA I INSPEKCIJA																									AUDIT INSPECTION PLAN											
REDNI BROJ		POSREDOVATEL		PROJEKT NADZORA I INSPEKCIJE		DODATNE INFORMACIJE				MJESECI																										
No		Name		Audit/Inspection Subject		Additional Information				srpanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.														

1				CRO/ FTO-001 FPZ - HZNS	Zagreb		Teorija	Prakčno														
2				HR/ FSTD-001 FPZ - HZNS	Zagreb																	
3				HR/ FSTD-002 FPZ - HZNS	Zagreb																	
4				CRO/ LP -001 FPZ - HUSK - Relta test center	Zagreb																	
5				ELPAC Test Administrator (HKZP)	Zagreb																	
6				CRO/ LP -002 AIR TRACTOR d.o.o.	Zagreb																	
7				CRO/ TRTO-003 CROATIA AIRLINES d.d.	Osijek																	
8				HR 147.001 CROATIA AIRLINES d.d.	Zagreb																	
9				PPL (A)- 002 ECOS pilot school-aircharter d.o.o.	Zagreb																	
10				PPL (A)- 004 M G V d.o.o.	Zagreb																	
11				PPL (A)- 006 AEROKLUB "SPLIT" SPLIT	Šinj																	
12				PPL (A)- 007 AEROKLUB MEDIMURJE	Čakovec																	
13				PPL (A)- 008 AEROKLUB "ZAGREB"	Zagreb																	
14				PPL (A)- 009 Aero Centar istra d.o.o.	Pula																	
15				PPL (A)- 011 IDEL d.o.o.	Zagreb																	
16				PPL (A)- 012 ALBATROS-PILOTSKA ŠKOLA d.o.o.	Varaždin																	
17				PPL (A)- 013 BELARI d.o.o.	Varaždin																	
18				PPL (A)- 014 AEROKLUB "ZADAR"	Zadar																	
19				PPL (A)- 015 PERYTON d.o.o.	Varaždin																	
20				XYZ ATO	Zagreb																	
21				XYZ ATO	Zagreb																	
22				XYZ ATO	Zagreb																	
23				XYZ FSTD	Osijek																	
24				XYZ 147	Zagreb																	

BROJ NADZORA I INSPEKCIJA	NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS
---------------------------	------------------------------

DANA NADZORA I INSPEKCIJA - HR	AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR
NOĆENJA - HR	OVERNIGHTS - HR

BROJ DANA INSPEKTORI	INSPECTOR DAYS
BROJ DANA VANJSKI SURADNICI	EXPERT DAYS

RADNI SATI - INSPEKTORI	INSPECTOR MAN
RADNI SATI - VANJSKI SURADNICI	EXPERT MAN

KILOMETARA BROJ	NUMBER KILOMETRES
PROSJEČNA DULJINA PUTA (km)	AVERAGE DISTANCE
AVIONSKE KARTE	AIRFARE TICKETS
DRUGI PRIJEVOZ	OTHER TRANSPORT

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

Developed by:	Position	Date	Signature
Maja Mihaljević	Head of Department	14.12.2012	
Ana Lafola	Assistant Director	14.12.2012	
Omer Pila	CCAA Director	14.12.2012	

ODJEL / DEPARTMENT

ODJEL ŠKOLSTVA I LICENCIJANJA / TRAINING AND LICENSING DEPARTMENT

PODRUČJE / SCOPE

NADZOR CERTIFICIRANIH CENTARA I ISPITIVAČA ZA UTVRĐIVANJE ZDRAVSTVENE SPOSOBNOSTI ZRAKOPLOVNOG OSOBLJA (AMC/AME)

PLAN NADZORA I INSPEKCIJA										AUDIT/INSPECTION PLAN											
H. BR.		POS.		PREDMET NADZORA I INSPEKCIJE		DODATNE INFORMACIJE															
No		Pos.		AUDIT/INSPECTION SUBJECT		ADDITIONAL INFORMATION															
										siječanj veljača ožujak travanj svibanj lipanj srpanj kolovoz rujan listopad studeni prosinac 2013.											
1						CRO/AMC-003 - POLIKLINIKA "DR. BRČEKOVIĆ"; CRO/AME-003 ŽELJKA BRČEKOVIĆ; CRO/AME-013 JULKA MARKOVIĆ POSAVEC CRO/AME-025 LUCIJANA KRŽELJ CRO/AME-026 EDISA BRČEKOVIĆ CRO/AME-001 DANKO JAKOVAC CRO/AME-016 ANTE KANDŽIJA CRO/AME-032 TOMISLAV FURLAN				SPLIT - 5 organizacija u jednom putu											
2						CRO/AME-004 Poliklinika Sunce, Podružnica Zagreb CRO/AME-002 Ivan Živaljić, dr.med. spec. medicine rada CRO/AME-007 Ilija Čelebić, dr.med. spec. medicine rada CRO/AME-009 Nadislav Pečić, dr.med. spec. medicine rada CRO/AME-011 Svemir Samodanec, dr.med. spec. medicine rada CRO/AME-012 Mr.sc. Branko Gjukić, dr.med. spec. medicine rada CRO/AME-014 Mr.sc. Vesna Rajhvaigh Rajčević, dr. med. spec. med.rada CRO/AME-018 Prof.dr.sc. Velimir Prohodić dr.med. spec. interne medicine CRO/AME-019 Ljiljana Betošević dr.med. spec. med. rada i sporta CRO/AME-021 Miro Karačić dr.med. spec. interne medicine CRO/AME-022 Maja Hudina dr.med. spec. medicine rada CRO/AME-023 Prim. Nada Jagetić dr.med. spec. Psihijatrije CRO/AME-024 Jadranka Žitković dr.med. spec. medicine rada CRO/AME-027 Alef Prohić dr.med. spec. med. rada i sporta CRO/AME-028 Martina Elcz dr.med. spec. med. rada i sporta CRO/AME-029 Marijana Luburić dr.med. spec. med. rada i sporta CRO/AME-030 Vlatka Hudić dr.med. spec. med. Rada CRO/AME-031 Tajana Geršić dr.med. spec. med. rada i sporta				RUEKA, PULA, OMIŠALJ - 3 organizacije u jednom putu											
3						ZAGREB															
4						ZAGREB															
5						OSIJEK															
6						ZADAR															
7						ZAGREB															
8						DBV															
9						ZAGREB															
10						ZAGREB															
11						ZAGREB															
12						ZAGREB															
13						ZAGREB															
14						ZAGREB															
15						VARAŽDIN															
16						ZAGREB															
17						ZAGREB															
18						ZAGREB															
19						ZAGREB															
20						ZAGREB															
21						ZAGREB															
22						ZAGREB															
23						ZAGREB															
24						ZAGREB															

BROJ NADZORA/INSPEKCIJA	NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
		0	2	2	2	2	4	1	4	0	3	1	4	1	4	1	4	1	4	1	4	1	4	1	4	1	24

DANA NADZORA/INSPEKCIJA - HR	AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26
NOĆENJA - HR	OVERNIGHTS - HR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26

BROJ DANA/INSPEKCIJA	INSPECTION DAYS																								
BROJ DANA/ANALIZI SLADNOSTI	EXPERIMENT DAYS																								

RADA DNEVA	RADA DNEVA	RADNI SATI - INSPEKTORI																								INSPEKTOR MH
		RADNI SATI - VARNOSNI SUPRANING																								EXPERT MH

TRANSPORT	KILOMETARA/PROJ.	NUMBER OF KILOMETERS																							
	TRŽIŠTE/PUTA (COST/FARE/FARE/FARE)	TRAVEL COSTS																							
	AVIONSKA KARTE	AIRFARE TICKETS																							
	OPREMA/STROJ	EQUIPMENT/TOOL																							
	OPREMA/STROJ	EQUIPMENT/TOOL																							

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

Position	Date	Signature
Developed by:		
Maja Mihajević	14.12.2012	
Controlled by:		
Ante Lazeta	14.12.2012	
Approved by:		
Omer Pita	14.12.2012	

PLAN NADZORA I INSPEKCIJA AUDIT/INSPECTION PLAN																			
R.B.R. No	POSREDOVANJE 1 2 3 4 5					PREDMET NADZORA I INSPEKCIJE AUDIT/INSPECTION SUBJECT					DODATNE INFORMACIJE ADDITIONAL INFORMATION					sljeđani	većina	opisak	zastup.
																sljeđani	većina	opisak	zastup.
1						BERNARD LUKAČ					CR/E-003	24.5.2015							
2						ZORAN BUCKOVIĆ					CR/E-004	17.2.2015							
3						MIRKO BOŽIĆ					CR/E-005	4.11.2012							
4						ZORKO PATEKAR					CR/E-006	7.11.2012							
5						DEAN KURELIJA					CR/E-007	24.8.2015							
6						ZORAN EDER TRIFUNOVIĆ					CR/E-008	18.3.2015							
7						TOMISLAV KURJAKOVIĆ					CR/E-016	27.11.2013							
8						TOMISLAV ŠANTAK					CR/E-017	10.11.2012							
9	R	R				IVAN GMAZ					CR/E-018	13.5.2014	ZAGREB						
10	R	R				MARILAN PIČAK					CR/E-019	29.6.2015	ZAGREB						
11						HRVOJE JIROUŠEK					CR/E-021	27.10.2013							
12						ZDRAVKO ZADO					CR/E-022	25.2.2015							
13						IVICA VUKOVIĆ					CR/E-023	25.2.2015							
14						ZENO SINGER					CR/E-024	24.3.2014							
15						ZLATAN RADIĆ					CR/E-025	24.5.2015							
16						RANKO MATEJČIĆ					CR/E-027	6.11.2013							
17						DARKO DRVAR					CR/E-028	25.2.2015							
18						DOBRJAN VRBANAC					CR/E-030	X	1.8.2014						
19						DAMIR MARGETIĆ					CR/E-031	X	28.5.2015						
20						SINIŠA NAKANI					CR/E-032	X	27.1.2015						
21						OZREKO HUSKOVIĆ					CR/E-033		17.3.2015						
22						VINKO BATKOVIĆ					CR/E-036		28.05.2013.						
23						DAVOR BOŠNIAK					CR/E-037		28.05.2013.						
24						ALEN ŽEŽELIĆ					CR/E-039		30.10.2013						
25						SAŠA ĐURETIX					CR/E-040		15.10.2013						
26						ANDRE ŠARINIĆ					CR/E-041		29.10.2013						
27						VLADIMIR HODKO					CR/E-043		16.10.2013						
28						DEAN PERIĆ					CR/E-044		5.8.2014						
29						ŽELMIR TRIFUNOVIĆ					CR/E-045		2.10.2014	ZAGREB					
30						MARCO CVLIN					CR/E-047		4.11.2014						
31						NEDELJKO VIDAČAK					CR/E-048		15.1.2015						
32						DRAGUTIN MATIĆ					CR/E-049		24.3.2015						
33						DAVOR ŠIMEK					CR/E-050		28.4.2015						
34	R	R				MATKO KULIĆ					CR/E-051		12.6.2015						
35	R	R				GORAN JAKOBOVIĆ					CR/E-052		9.7.2015						
36						FRAN GAVRANOVIĆ					CR/E-054		12.11.2012						
37						BRANKO TOT					CR/E-055	X	12.12.2013						
38	R	R				MILENKO JAKOVINA					CR/E-056		21.3.2014	ZAGREB					
39						GORAN KOVAČIĆ					CR/E-057		12.4.2014						
40						UOŽE DUŠIĆ					CR/E-59		21.8.2014	ZAGREB					
41	R					ZVONIMIR ZAMIĆ					CR/E-058		11.7.2014	VARAŽDIN					
42						HALINIĆ IGOR					CR/E-060		27.9.2015						
43						HUSNIAK MARIO					CR/E-061		30.9.2015						
44						MIŠIĆ DAVOR					CR/E-062		28.9.2015						
45						XYZ													
46						XYZ													
47						XYZ													
48						XYZ													



PODRUČJE / SCOPE

NADZOR OVLAŠTENIH ISPITIVAČA (EXAMINERS) /

OGRANIČENO

[illegible]

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Maja Mihajević	Head of Department	14.12.2012	
Controlled by:			
Anita Labeta	Assistant Director	19.12.2012	
Approved by:			
Omer Pita	CCAA Director	19.12.2012	

ODJEL / DEPARTMENT

ODJEL ŠKOLSTVA I LICENCIJANJA / TRAINING AND LICENSING DEPARTMENT

PODRUČJE / SCOPE

NADZOR OVLAŠTENIH ISPITVACA (EXAMINERS) - INO

PLAN NADZORA AUDIT/INSPECTION PLAN

Redni broj	Tip nadzora	Područje nadzora/inspekcije	Dodatne informacije	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	2013.
Redni broj	Tip nadzora	Područje nadzora/inspekcije	Dodatne informacije	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	2013.

1	R	ZORAN BUCKOVIĆ	CRO/E-004	17.2.2015	BEČ										
2	R	ZDRAVKO ZADO	CRO/E-022	25.2.2015	SOFIA										
3	R	IVICA VUKOVIĆ	CRO/E-023	25.2.2015	SOFIA										
4	R	XYZ			SOFIA										
5	R	XYZ			BEČ										

BROJ NADZORA/INSPEKCIJA	NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS
-------------------------	------------------------------

0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

DANA NADZORA/INSPEKCIJA - INO	AUDIT/INSPECTIONS DAYS - INO
NOĆENJA - INO	OVERNIGHTS - INO

0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	5
0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	5

BROJ DANA/INSPEKTORI	INSPECTOR DAYS
BROJ DANA/VALJANSKI SURADNICI	EXPERT DAYS

0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	3
0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2

RADNOSTI/INSPEKTORI	INSPECTOR MI
RADNOSTI/VALJANSKI SURADNICI	EXPERT MI

0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24
0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16

KILOMETRA/BROJ	NUMBER OF KILOMETERS
PROJEKCIJA (OSTALNA IZMJERENJA)	TRAVEL COSTS
AVIOKARTICE	AIRPORT TICKETS
OSTALO/PROJEKCIJA	OTHER TRANSPORT

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
D	OTHER AUDIT/INSPECTION

Developed by:	Position	Date	Signature
Maja Mihajević	Head of Department	14.12.2012	
Controlled by:			
Ante Lazeta	Assistant Director	14.12.2012	
Approved by:			
Omer pita	CCAA Director	14.12.2012	

ODJEL GENERALNE AVIJACIJE / GENERAL AVIATION DEPARTMENT

NADZOR OVLAŠTENIH ORGANIZACIJ ZA OSPOSOBLJAVANJE I ZRAKOPLOVNIH PRIREDBI /

AUDIT INSPECTION PLAN

II. BH		PREDMETI NADŽORA/INSPEKCIJE					DODATNE INFORMACIJE		MESECI											
1. BH		2. BH					3. BH		4. BH											
5. BH		6. BH					7. BH		8. BH											
9. BH		10. BH					11. BH		12. BH											
13. BH		14. BH					15. BH		16. BH											
17. BH		18. BH					19. BH		20. BH											
21. BH		22. BH					23. BH		24. BH											
25. BH		26. BH					27. BH		28. BH											
29. BH		30. BH					31. BH		32. BH											
33. BH		34. BH					35. BH		36. BH											
37. BH		38. BH					39. BH		40. BH											
41. BH		42. BH					43. BH		44. BH											
45. BH		46. BH					47. BH		48. BH											
49. BH		50. BH					51. BH		52. BH											
53. BH		54. BH					55. BH		56. BH											
57. BH		58. BH					59. BH		60. BH											
61. BH		62. BH					63. BH		64. BH											
65. BH		66. BH					67. BH		68. BH											
69. BH		70. BH					71. BH		72. BH											
73. BH		74. BH					75. BH		76. BH											
77. BH		78. BH					79. BH		80. BH											
81. BH		82. BH					83. BH		84. BH											
85. BH		86. BH					87. BH		88. BH											
89. BH		90. BH					91. BH		92. BH											
93. BH		94. BH					95. BH		96. BH											
97. BH		98. BH					99. BH		100. BH											
101. BH		102. BH					103. BH		104. BH											
105. BH		106. BH					107. BH		108. BH											
109. BH		110. BH					111. BH		112. BH											
113. BH		114. BH					115. BH		116. BH											
117. BH		118. BH					119. BH		120. BH											
121. BH		122. BH					123. BH		124. BH											
125. BH		126. BH					127. BH		128. BH											
129. BH		130. BH					131. BH		132. BH											
133. BH		134. BH					135. BH		136. BH											
137. BH		138. BH					139. BH		140. BH											
141. BH		142. BH					143. BH		144. BH											
145. BH		146. BH					147. BH		148. BH											
149. BH		150. BH					151. BH		152. BH											
153. BH		154. BH					155. BH		156. BH											
157. BH		158. BH					159. BH		160. BH											
161. BH		162. BH					163. BH		164. BH											
165. BH		166. BH					167. BH		168. BH											
169. BH		170. BH					171. BH		172. BH											
173. BH		174. BH					175. BH		176. BH											
177. BH		178. BH					179. BH		180. BH											
181. BH		182. BH					183. BH		184. BH											
185. BH		186. BH					187. BH		188. BH											
189. BH		190. BH					191. BH		192. BH											
193. BH		194. BH					195. BH		196. BH											
197. BH		198. BH					199. BH		200. BH											
201. BH		202. BH					203. BH		204. BH											
205. BH		206. BH					207. BH		208. BH											
209. BH		210. BH					211. BH		212. BH											
213. BH		214. BH					215. BH		216. BH											
217. BH		218. BH					219. BH		220. BH											
221. BH		222. BH					223. BH		224. BH											
225. BH		226. BH					227. BH		228. BH											
229. BH		230. BH					231. BH		232. BH											
233. BH		234. BH					235. BH		236. BH											
237. BH		238. BH					239. BH		240. BH											
241. BH		242. BH					243. BH		244. BH											
245. BH		246. BH					247. BH		248. BH											
249. BH		250. BH					251. BH		252. BH											
253. BH		254. BH					255. BH		256. BH											
257. BH		258. BH																		



ODJEL / DEPARTMENT

PODRUČJE / SCOPE

ODJEL GENERALNE AVIJACIJE / GENERAL AVIATION DEPARTMENT

NADZOR OVLAŠTENIH ORGANIZACIJA ZA OSPOSABLJAVANJE I ZRAKOPLOVNIH PRIREDBI //

PLAN NADZORA/INSPEKCIJA																				AUDIT/INSPECTION PLAN																											
FLIR		Ligla					PREDMET NADZORA/INSPEKCIJE					DODATNE INFORMACIJE					siječanj		veljača		ožujak		travanj		svibanj		lipanj		srpanj		kolovoz		rujan		listopad		studenj		prosinac		2013						
No		TIME					AUDIT/INSPECTION SUBJECT					ADDITIONAL INFORMATION																																			
		1	2	3	4	5																																									
BROJ NADZORA/INSPEKCIJA															NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS					0		4		4		4		4		4		4		5		0		3		2		0		0		97	
DANA NADZORA/INSPEKCIJA - HR																	0		5		4		4		5		8		0		25		2		3		0		42								
NOĆENJA - HR																	0		0		0		0		2		5		0		2		0		0		0		10								
BROJ DANA INSPEKTORI																	0		4		4		3		6		13		0		6		5		2		0		54								
BROJ DANA VANJSKOG SURADNIKA																	0		0		0		0		2		0		0		0		0		0		0										
RADNI SATI INSPEKTORI																	0		40		42		24		39		63		104		0		46		40		22		0		192						
RADNI SATI VANJSKOG SURADNIKA																	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0								
KUMULATIVNA BROJ																	0		810		60		740		670		1450		2480		0		1470		1000		200		0		10420						
BROJ KUMULATIVNEGA NADZORA/INSPEKCIJE																	3		438		0		105		388		723		1182		0		670		350		100		0		18350						
AVIOKOST																	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0								
BROJ INSPEKTORA																	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0								
BROJ INSPEKTORA																	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0								

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Mladen Budimir	Inspector GA	14.12.2012.	<i>[Signature]</i>
Controlled by:			
Ante Lažeta	Assistant Director	14.12.2012.	<i>[Signature]</i>
Approved by:			
Omer Pila	CCAA Director	14.12.2012.	<i>[Signature]</i>

PLAN NADZORA/INSPEKCIJA AUDIT/INSPECTION PLAN

R.B.H.	MJESECI					PREDMET NADZORA/INSPEKCIJE	DODATNE INFORMACIJE										siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen-	prosinac	2013
	No						ADDITIONAL INFORMATION																						

1.						ZRAČNA LUKA BRAČ	3 / Vikend																1							
2.						ZRAČNA LUKA DUBROVNIK	6 / Vikend	6 / Vikend																1						
3.						ZRAČNA LUKA OSIJEK - KLISA	4 / RD															1								
4.						ZRAČNA LUKA PULA	6 / Vikend	4 / Vikend																	1					
5.						ZRAČNA LUKA SPLIT	6 / Vikend	7 / Vikend															1				1			
6.						ZRAČNA LUKA ZADAR	4 / RD	5 / Vikend																		1				
7.						ZRAČNA LUKA RIJEKA - KRK	5 / RD																							
8.						ZRAČNA LUKA ZAGREB	2 / RD	2 / RD	4 / RD	4 / RD	5 / RD	4 / RD	4 / RD	5 / RD	3 / RD	3 / RD														
9.						SPOT CHECK - PRIORITY INSPECTIONS	Velj / ZAG	Tra / ZAG	Lip / SPU	Kol / SPU	Lis / ZAG	Pro / ZAG												1						
						EST QUOTA: 450																								
							SUM: 96 SAFA INSP. PLANNED										Calculated required number of SAFA Inspections = 80											25		

BROJ NADZORA/INSPEKCIJA	NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS																1	2	1	2	2	4	2	3	3	2	1	2	25
-------------------------	------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

DANA NADZORA/INSPEKCIJA - HR	AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR																1	2	1	2	4	6	4	5	6	2	1	2	36
NOĆENJA - HR	OVERNIGHTS - HR																0	0	0	0	4	4	5	4	7	0	0	0	24

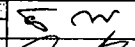
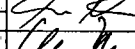
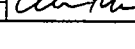
BROJ DANA - INSPEKTORI		INSPECTOR DAYS															
BROJ DANA - VANJSKI SURADNICI		EXPERT DAYS															

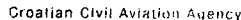
RADNI SATI - INSPEKTORI	INSPECTOR MH																24	40	24	40	24	104	80	80	112	48	24	48	1888
RADNI SATI - VANJSKI SURADNICI	EXPERT MH																0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TRANSPORT	KILOMETARA/BROJ	NUMBER OF KILOMETRES															
	TRASKOV/PUTA (CETANINSKI/ELAVI/MT)	TRAVEL COSTS															
	AVIOKARTICE	AIRFARE TICKETS															
	DRUGI PREVOZ	OTHER TRANSPORT															

0	0	0	0	0	120	1250	560	2090	1060	180	30	50	7910
0	0	0	0	0	476	192	234	914	48	20	40	30	6500
0	0	0	0	0	0	0	3027	0	3027	0	0	0	1054
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:	SAFA NC	14.12.2012.	
Controlled by:	Assistant Director	14.12.2012.	
Approved by:	CCAA Director	14.12.2012.	



PODRUČJE / SCOPE

NADZOR PRUŽANJA USLUGA U ZRAČNOJ PLOVIDBI (ATS/ASM/ATFM/AIS/MET/CNS) / 10.603

OGRANIČENO

AUDIT/INSPECTION PLAN

POSLOVNA POSREDOVANJE	KILOMETARA BROJ	NUMBER OF KILOMETRES
POSLOVNA POSREDOVANJE	TRASKOVIPUTA (ESTIMATA/TITAN APPRA. ITR)	TRAVEL COSTS
POSLOVNA POSREDOVANJE	AVIONSKO KARTICE	AIR PLANE TICKETS
POSLOVNA POSREDOVANJE	DRUGI PRAVOVOZ	OTHER TRANSPORT

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Vlado Bugaric	Assistant Director	14.12.2012.	
Controlled by:			
Marin Puh	Deputy Director	14.12.2012.	
Approved by:			
Omer Pita	CCAA Director	14.12.2012	



ODJEL / DEPARTMENT

ODJEL ZAŠTITE ZRAČNOG PROMETA / AVIATION SECURITY DEPARTMENT

PODRUČJE / SCOPE

NADZOR ZAŠTITE /

PLAN NADZORA I INSPEKCIJA										AUDIT INSPECTION PLAN														
R. BR.		PREDMETI NADZORA I INSPEKCIJE					DODATNE INFORMACIJE					MJESECI												
No.		AUDIT INSPECTION SUBJECT					ADDITIONAL INFORMATION					MONTHS												
		1	2	3	4	5						siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studenj	prosinac	2013.
1																								
2																								
3																								
4																								
5																								
6																								
7																								
8																								
9																								
10																								
11																								
12																								
13																								
14																								
15																								
16																								
17																								
18																								
19																								
20																								
21																								
22																								
23																								
24																								
25																								

BROJ NADZORA I INSPEKCIJA										NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS									
3	4	6	6	3	3	3	5	2	5	4	3	4	45						

DANA NADZORA I INSPEKCIJA - HR										AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR									
NOĆENJA - HR										OVERNIGHTS - HR									
4	6	8	4	4	5	7	3	7	5	6	7	66							
0	8	4	2	2	6	15	0	9	6	12	4	70							

BROJ DANA - INSPEKTORI										INSPECTOR DAYS									
BROJ DANA - VANJSKI SURADNICI										EXPERT DAYS									
6	12	16	12	12	12	11	12	12	12	11	11	110							
0	12	12	10	10	10	10	10	10	10	10	10	28							

RADNI SATI - INSPEKTORI										INSPECTOR MH									
RADNI SATI - VANJSKI SURADNICI										EXPERT MH									
8	16	20	12	14	16	14	16	16	16	14	14	880							
0	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	224							

KILOMETARA BROJ										NUMBER OF KILOMETRES									
DROŠKOVNI PUTA (CERTIFIKIRANIM VOZILOM)										TRAVEL COSTS									
AVIONSKE KARTE										AIRFARE									
DRUGI PRIJEVOZ										OTHER TRANSPORT									
12	84	128	64	64	100	104	200	84	120	144	144	1140							
0	32	24	22	22	22	24	24	24	24	24	24	604							
0	2016	10	4	4	4	4	2016	4	4	2016	2016	8072							
0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4							

BROJ NADZORA I INSPEKCIJA												NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS												45
DANA NADZORA I INSPEKCIJA - HR												AUDIT/INSPECTIONS DAYS - HR												68
NOĆENJA - HR												OVERNIGHTS - HR												70
BROJ DANA I INSPEKTORI												INSPECTOR DAYS												110
BROJ DANA I VANJSKI SURADNICI												EXPERT DAYS												28
RADNI SATI I INSPEKTORI												INSPECTOR MH												880
RADNI SATI I VANJSKI SURADNICI												EXPERT MH												224
Kilometara Broj												NM - END AIRMILES												11400
DROŠKOV PUTA (GITA) - TIME (MIN)												TIME (MIN)												6048
AVIJSKE KARTE												AIR TICKETS												6072
DRUGI PRIJEVOZ												OTHER TRANSPORT												0

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION

Position	Date	Signature
Developed by:		
Zvonko Štambek	14.12.2017	
Controlled by:		
Slavko Roguljic	14.12.2017	
Approved by:		
Omer Pita	14.12.2017	

PLAN NADZORA/INSPEKCIJA AUDIT/INSPECTION PLAN

R. BR.	KOD	PRIDIOVA NADZORA/INSPEKCIJE	DODATNE INFORMACIJE	Siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	st. zim.	prosinac	2013
1		Zračna luka Dubrovnik				1						1				2
2		Zračna luka Split			1							1				2
3		Zračna luka Zagreb			1							1				2
4		Zračna luka Zadar					1						1			2
5		Zračna luka Pula					1						1			2
6		Zračna luka Rijeka					1						1			2
7		Zračna luka Osijek						1								1
8		Aerodrom Brač							1							1
9		Aerodrom Mali Lošinj						1								1
10		Aerodrom Varaždin							1							1
11		Aerodrom Lučko								1						1
12		New organization						1						1		2
13		New organization								1						1
14		On-request									1					1
15		On-request										1				1

BROJ NADZORA/INSPEKCIJA	NUMBER OF AUDITS/INSPECTIONS	0	0	3	3	3	2	2	2	3	3	1	0	22
-------------------------	------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

DANA NADZORA/INSPEKCIJA - HR	AUDIT/SPECTIONS DAYS - HR	0	0	6	6	5	3	2	2	6	6	1	0	37
NOĆENJA - HR	OVERNIGHTS - HR	0	0	6	9	6	3	0	0	6	9	0	0	39

BROJ DANA INSPEKTORI	INSPECTOR DAYS	0	0	12	12	10	6	5	5	18	15	3	0	89
BROJ DANA VANJSKI SURADNICI	EXPERT DAYS	0	0	6	6	5	3	2	2	6	6	0	0	22

RADNI SATI INSPEKTORI	INSPECTOR MH	0	0	48	48	60	24	40	40	144	144	24	0	712
RADNI SATI VANJSKI SURADNICI	EXPERT MH	0	0	24	24	20	12	8	8	30	30	0	0	176

KILOMETARA BROJ	NUMBER OF KILOMETRES	0	0	910	1050	1490	750	600	600	2670	1570	30	0	8380
TROŠKOVI PUTA (OSTALIM PUTIMA IZVANIT)	TRAVEL COSTS	0	0	362	650	1106	545	600	600	362	650	0	0	4875
AVIOKARTE	AIRPLANETICKETS	0	0	2014	0	0	0	0	0	2018	0	0	0	4038
DRUGI PRIJEVOZI	OTHER TRANSPORT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A	ANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
U	UNANNOUNCED AUDIT/INSPECTION
R	RANDOM AUDIT/INSPECTION
T	TENTATIVE AUDIT/INSPECTION - NEW ORGANIZATION
O	OTHER AUDIT/INSPECTION - ON REQUEST

Developed by:	Position	Date	Signature
Daniel Galic	Head of Department	14.12.2012.	
Controlled by:			
Slavko Roguljic	Assistant Director	14.12.2012.	
Approved by:			
Omer Pita	CCAA Director	14.12.2012.	



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 5.

Planovi radnih sati (Man Hours Plans)
Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo
u 2013. godini

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Ured Agencije

	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
Raspoloživi kadrovi													
Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Vanjski suradnici (MH)	28,0	33,0	33,0	33,0	33,0	33,0	33,0	33,0	33,0	33,0	33,0	28,0	386,0
Prekovremeni rad (MH)													0,0
Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)	176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
Ukupni broj radnih sati (Total MH)	1.084,0	993,0	1.041,0	1.041,0	1.041,0	945,0	1.137,0	993,0	1.041,0	1.089,0	993,0	988,0	12.386,0
Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)													
Godišnji odmor (MH)	64,0	64,0	64,0	200,0	80,0	120,0	224,0	224,0	168,0	64,0	80,0	120,0	1.472,0
Bolovanja (6% Staff MH)	63,0	58,0	60,0	60,0	60,0	55,0	66,0	58,0	60,0	63,0	58,0	58,0	719,0
Dnevni odmor (0,5 MH)	66,0	60,0	63,0	63,0	63,0	57,0	69,0	60,0	63,0	66,0	60,0	60,0	750,0
Stručno usavršavanje (Staff MH)	0,0	0,0	120,0	40,0	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	280,0
Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)	193,0	182,0	307,0	363,0	323,0	232,0	359,0	342,0	291,0	193,0	198,0	238,0	3.221,0
Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)	891,0	811,0	734,0	678,0	718,0	713,0	778,0	651,0	750,0	896,0	795,0	750,0	9.165,0
Planski utrošak radnih sati													
Nadzor (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sudjelovanje u radu tijela (MH)	0,0	48,0	0,0	56,0	0,0	32,0	0,0	16,0	0,0	16,0	8,0	0,0	176,0
Izrada propisa (MH)	0,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	0,0	800,0
Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)	86,0	78,0	70,0	65,0	69,0	68,0	75,0	62,0	72,0	86,0	76,0	72,0	879,0
Posebni projekti	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	120,0	120,0	120,0	120,0	1.120,0
Ukupno planski utrošak broja radnih sati	166,0	286,0	230,0	281,0	229,0	260,0	235,0	238,0	272,0	302,0	284,0	192,0	2.975,0
Specificirani utrošak radnih sati													
Rad sa strankama	60,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	80,0	100,0	40,0	40,0	600,0
Rad s dokumentacijom - arhiviranje	120,0	80,0	88,0	40,0	80,0	80,0	120,0	80,0	80,0	120,0	90,0	120,0	1.098,0
Interni sastanci i briefing	60,0	40,0	40,0	40,0	30,0	40,0	50,0	16,0	40,0	60,0	50,0	60,0	526,0
Suradnja s industrijom (radionice/seminari)	100,0	100,0	100,0	80,0	110,0	80,0	110,0	80,0	80,0	80,0	100,0	80,0	1.100,0
Izrada i revizija internih procedura	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	60,0	60,0	300,0
Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	480,0
Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)	80,0	80,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	86,0	50,0	40,0	94,0	670,0
IPA 2009 - Twinning komponenta	64,0	64,0	64,0	64,0	64,0	64,0	64,0	64,0	0,0	0,0	0,0	0,0	512,0
IPA 2009 - Supply komponenta	64,0	64,0	64,0	44,0	64,0	64,0	64,0	44,0	64,0	64,0	64,0	64,0	728,0
Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati	708,0	508,0	476,0	388,0	468,0	448,0	528,0	404,0	470,0	574,0	484,0	558,0	6.014,0
Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)	874,0	794,0	706,0	669,0	697,0	708,0	763,0	642,0	742,0	876,0	768,0	750,0	8.989,0
Razlika (NET Productive MH Balance)	17,0	17,0	28,0	9,0	21,0	5,0	15,0	9,0	8,0	20,0	27,0	0,0	176,0

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Ured upravljanja kvalitetom i sigurnosti zračnog prometa

Raspoloživi kadrovi

Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)

Vanjski suradnici (MH)

Prekovremeni rad (MH)

Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)

Ukupni broj radnih sati (Total MH)

Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)

Godišnji odmor (MH)

Bolovanja (6% Staff MH)

Dnevni odmor (0,5 MH)

Stručno usavršavanje (Staff MH)

Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)

Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)

Planski utrošak radnih sati

Nadzor (MH)

Sudjelovanje u radu tijela (MH)

Izrada propisa (MH)

Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)

Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)

Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)

Posebni projekti

Ukupno planski utrošak broja radnih sati

Specificirani utrošak radnih sati

Rad sa strankama

Rad s dokumentacijom - arhiviranje

Interni sastanci i briefing

Suradnja s industrijom (radionice/seminari)

Pripreme za nadzore/inspekcije i follow-up

Izrada i revizija internih procedura

Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela

Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)

Provođenje internih školovanja

Praćenje provedbe SSP

Vođenje internih baza

Standardizacijske posjete

ICAO-CMA

TWINNING

Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati

Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)

Razlika (NET Productive MH Balance)

siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	2013.
2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	32,0	0,0	0,0	0,0	32,0
176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
492,8	448,0	470,4	470,4	470,4	425,6	515,2	448,0	502,4	492,8	448,0	448,0	5.632,0
40,0			40,0		64,0	104,0	80,0	80,0		40,0		448,0
30,0	27,0	28,0	28,0	28,0	26,0	31,0	27,0	28,0	30,0	27,0	27,0	337,0
30,8	28,0	29,4	29,4	29,4	26,6	32,2	28,0	29,4	30,8	28,0	28,0	350,0
0,0	40,0	0,0	64,0	0,0	0,0	0,0	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	128,0
100,8	95,0	57,4	161,4	57,4	116,6	167,2	135,0	161,4	60,8	95,0	55,0	1.263,0
392,0	353,0	413,0	309,0	413,0	309,0	348,0	313,0	341,0	432,0	353,0	393,0	4.369,0
0,0	32,0	32,0	32,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48,0	32,0	0,0	0,0	176,0
0,0	32,0	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	16,0	0,0	64,0
0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	90,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
39,0	35,0	41,0	31,0	41,0	31,0	35,0	31,0	31,0	43,0	35,0	39,0	432,0
32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	384,0
71,0	131,0	105,0	105,0	91,0	73,0	77,0	81,0	121,0	117,0	93,0	81,0	1.146,0
30,0	10,0	30,0	10,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	40,0	330,0
20,0	10,0	20,0	10,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	220,0
24,0	24,0	24,0	15,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	279,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	32,0	0,0	0,0	32,0
16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	8,0	8,0	16,0	16,0	16,0	16,0	176,0
24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	10,0	24,0	10,0	24,0	24,0	24,0	260,0
40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	30,0	30,0	30,0	20,0	40,0	40,0	24,0	414,0
10,0	5,0	10,0	5,0	10,0	10,0	5,0	10,0	10,0	10,0	10,0	40,0	135,0
8,0	8,0	8,0	8,0	16,0	8,0	8,0	8,0	0,0	16,0	16,0	16,0	120,0
40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	480,0
20,0	10,0	20,0	10,0	20,0	10,0	10,0	20,0	10,0	20,0	20,0	10,0	180,0
40,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	40,0	0,0	10,0	40,0	170,0
10,0	0,0	10,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	40,0
20,0	20,0	40,0	20,0	40,0	10,0	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	190,0
302,0	207,0	282,0	198,0	290,0	222,0	265,0	214,0	220,0	282,0	250,0	294,0	3.026,0
373,0	338,0	387,0	303,0	381,0	295,0	342,0	295,0	341,0	399,0	343,0	375,0	4.172,0
19,0	15,0	26,0	6,0	32,0	14,0	6,0	18,0	0,0	33,0	10,0	18,0	197,0

Plan radnih sati (Man Hours Plan) - Ured za odobravanje letova

	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
Raspoloživi kadrovi													
Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Vanjski suradnici (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Prekovremeni rad (MH)													0,0
Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)	176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
Ukupni broj radnih sati (Total MH)	704,0	640,0	672,0	672,0	672,0	608,0	736,0	640,0	672,0	704,0	640,0	640,0	8.000,0
Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)													
Godišnji odmor (MH)	32,0			112,0	56,0	48,0	160,0	96,0	80,0		70,0	80,0	734,0
Bolovanja (6% Staff MH)	42,0	38,0	40,0	40,0	40,0	36,0	44,0	38,0	40,0	42,0	38,0	38,0	476,0
Dnevni odmor (0,5 MH)	44,0	40,0	42,0	42,0	42,0	38,0	46,0	40,0	42,0	44,0	40,0	40,0	500,0
Stručno usavršavanje (Staff MH)	48,0	32,0	0,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	32,0	80,0	48,0	256,0
Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)	166,0	110,0	82,0	210,0	138,0	122,0	250,0	174,0	162,0	118,0	228,0	206,0	1.966,0
Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)	538,0	530,0	590,0	462,0	534,0	486,0	486,0	466,0	510,0	586,0	412,0	434,0	6.034,0
Planski utrošak radnih sati													
Nadzor (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sudjelovanje u radu tijela (MH)	0,0	0,0	48,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48,0	96,0
Izrada propisa (MH)	40,0	40,0	45,0	40,0	50,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	0,0	250,0
Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)	54,0	53,0	59,0	46,0	53,0	49,0	49,0	47,0	51,0	59,0	41,0	43,0	604,0
Posebni projekti	30,0	30,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	90,0
Ukupno planski utrošak broja radnih sati	124,0	123,0	182,0	86,0	103,0	79,0	49,0	47,0	51,0	59,0	46,0	91,0	1.040,0
Specificirani utrošak radnih sati													
Rad sa strankama	40,0	40,0	40,0	50,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	60,0	40,0	40,0	710,0
Rad s dokumentacijom - arhiviranje	60,0	70,0	40,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	40,0	80,0	90,0	440,0
Interni sastanci i briefing	20,0	20,0	20,0	20,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	20,0	20,0	360,0
Izrada i revizija internih procedura	80,0	80,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0	0,0	0,0	320,0
Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)	1,0	1,0	20,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	20,0	20,0	1,0	1,0	69,0
Postupak izdavanja odobrenja	120,0	120,0	120,0	130,0	150,0	130,0	150,0	140,0	130,0	150,0	100,0	100,0	1.540,0
Vođenje statistike izdanih odobrenja	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	6,0	6,0	6,0	6,0	3,0	3,0	3,0	48,0
Suradnja s MPPI, UZP, MVEP	30,0	10,0	20,0	20,0	20,0	30,0	30,0	30,0	20,0	30,0	30,0	20,0	290,0
Suradnja s drugim ustrojstvenim jedinicama	20,0	20,0	30,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	30,0	30,0	30,0	460,0
Dnevni rad u ICROSS-u urudžbiranje, unos pismena	20,0	20,0	20,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	40,0	20,0	20,0	500,0
Ažuriranje web stranice, AIP	5,0	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	5,0	5,0	35,0
Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati	409,0	399,0	408,0	369,0	414,0	407,0	427,0	417,0	456,0	508,0	339,0	339,0	4.892,0
Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)	533,0	522,0	590,0	455,0	517,0	486,0	476,0	464,0	507,0	567,0	385,0	430,0	5.932,0
Razlika (NET Productive MH Balance)	5,0	8,0	0,0	7,0	17,0	0,0	10,0	2,0	3,0	19,0	27,0	4,0	102,0

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Odjel letaćkih operacija

Raspoloživi kadrovi

Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)

Vanjski suradnici (MH)

Prekovremeni rad (MH)

Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)

Ukupni broj radnih sati (Total MH)

Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)

Godišnji odmor (MH)

Bolovanja (6% Staff MH)

Dnevni odmor (0,5 MH)

Stručno usavršavanje (Staff MH)

Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)

Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)

Planski utrošak radnih sati

Nadzor (MH)

Sudjelovanje u radu tijela (MH)

Izrada propisa (MH)

Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)

Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)

Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)

Posebni projekti

Ukupno planski utrošak broja radnih sati

Specificirani utrošak radnih sati

Rad sa strankama

Rad s dokumentacijom - arhiviranje

Interni sastanci i briefing

Suradnja s industrijom (radionice/seminari)

Pripreme za nadzore/inspekcije i follow-up

Izrada i revizija internih procedura

Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela

Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)

Sudjelovanje u internim auditima

Izrada GPR

Prilagodba EASA regulative za State operacije

Putovanje u radno vrijeme do i od mjesta nadzora

Certifikacijske aktivnosti i rad po zahtjevima stranaka

Rad na aktivnostima otklanjanja internih i eksternih nalaza

Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati

Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)

Razlika (NET Productive MH Balance)

sijeanj	veljaca	ozujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
12,0	12,0	4,0	28,0	4,0	4,0	12,0	4,0	4,0	12,0	4,0	4,0	104,0
	77,0	143,3		19,3		3,8	5,0				88,0	336,4
176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
1.508,0	1.449,0	1.575,3	1.456,0	1.451,3	1.296,0	1.579,8	1.369,0	1.432,0	1.508,0	1.364,0	1.452,0	17.440,4
220,0	100,0	320,0	0,0	120,0	200,0	400,0	400,0	200,0	0,0	0,0	320,0	2.280,0
90,0	82,0	86,0	86,0	86,0	78,0	94,0	82,0	86,0	90,0	82,0	82,0	1.024,0
93,5	85,0	89,3	89,3	89,3	80,8	97,8	85,0	89,3	93,5	85,0	85,0	1.062,5
152,0	88,0	40,0	64,0	64,0	0,0	40,0	48,0	48,0	104,0	0,0	32,0	680,0
555,5	355,0	535,3	239,3	359,3	358,8	631,8	615,0	423,3	287,5	167,0	519,0	5.046,5
952,5	1.094,0	1.040,1	1.216,8	1.092,1	937,3	948,1	754,0	1.008,8	1.220,5	1.197,0	933,0	12.393,9
56,0	112,0	112,0	184,0	144,0	136,0	56,0	80,0	64,0	112,0	88,0	24,0	1.168,0
0,0	0,0	8,0	16,0	0,0	0,0	8,0	8,0	8,0	0,0	8,0	0,0	56,0
300,0	300,0	200,0	200,0	120,0	120,0	40,0	40,0	125,0	125,0	300,0	300,0	2.170,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4,0	0,0	0,0	4,0	0,0	4,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	4,0	20,0
94,0	101,0	89,0	119,0	107,0	93,0	93,0	75,0	100,0	121,0	119,0	84,0	1.195,0
50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	100,0	50,0	650,0
504,0	563,0	459,0	573,0	421,0	403,0	247,0	253,0	351,0	408,0	615,0	462,0	5.259,0
20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	240,0
20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	240,0
50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	600,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	40,0	40,0	0,0	100,0
40,0	100,0	90,0	130,0	120,0	80,0	10,0	50,0	50,0	110,0	60,0	20,0	860,0
50,0	50,0	100,0	100,0	200,0	100,0	200,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	1.300,0
8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	96,0
4,0	34,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	44,0	34,0	4,0	4,0	148,0
0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	180,0
24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	288,0
160,0	160,0	160,0	160,0	160,0	160,0	300,0	160,0	160,0	300,0	160,0	160,0	2.200,0
50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	600,0
441,0	531,0	581,0	581,0	671,0	531,0	701,0	501,0	561,0	771,0	551,0	471,0	6.892,0
945,0	1.094,0	1.040,0	1.154,0	1.092,0	934,0	948,0	754,0	912,0	1.179,0	1.166,0	933,0	12.151,0
7,5	0,0	0,0	62,8	0,0	3,3	0,0	0,0	96,8	41,5	31,0	0,0	242,9

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Odjel plovidbenosti zrakoplova

Raspoloživi kadrovi

Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)

Vanjski suradnici (MH)

Prekovremeni rad (MH)

Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)

Ukupni broj radnih sati (Total MH)

Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)

Godišnji odmor (MH)

Bolovanja (6% Staff MH)

Dnevni odmor (0,5 MH)

Stručno usavršavanje (Staff MH)

Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)

Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)

Planski utrošak radnih sati

Nadzor (MH)

Sudjelovanje u radu tijela (MH)

Izrada propisa (MH)

Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)

Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)

Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)

Posebni projekti

Ukupno planski utrošak broja radnih sati

Specificirani utrošak radnih sati

Rad sa strankama

Rad s dokumentacijom - arhiviranje

Interni sastanci i briefing

Suradnja s industrijom (radionice/seminari)

Pripreme za nadzore/inspekcije i follow -up

Izrada i revizija internih procedura

Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela

Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)

Ostalo - Putovanje URV

Ostalo - Izdavanje ARC-a na osnovu preporuka CAMO-a

Ostalo - IPA 2009 projekt (Twinning)

Ostalo - Prisustvovanje na radionicama i prezentacijama ostalih CCAA odjela

Ostalo - Odobravanje amaterskih gradnji - ANNEX II

Ostalo - Organizacijski priručnici (CAME/MOE/MOM+ANNEX II)+POZ

Ostalo - Priprema audita EASA + Audit

Ostalo - Otklanjanje nalaza EASA/ Interni/ ICAO

Ostalo - Prilagodba EASA reg. za B.R. Art. 1.2. operacije

Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati

Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)

Razlika (NET Productive MH Balance)

siječanj	veljaca	ozujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0
176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
1.179,2	1.147,0	1.125,6	1.196,6	1.267,6	1.237,4	1.232,8	1.299,0	1.293,6	1.179,2	1.278,0	1.126,0	14.562,0
200,0	100,0		80,0	100,0	100,0	350,0	250,0	200,0	100,0			1.480,0
71,0	64,0	68,0	68,0	68,0	61,0	74,0	64,0	68,0	71,0	64,0	64,0	805,0
73,7	67,0	70,4	70,4	70,4	63,7	77,1	67,0	70,4	73,7	67,0	67,0	837,5
8,0	0,0	56,0	232,0	0,0	0,0	80,0	16,0	32,0	104,0	0,0	40,0	568,0
352,7	231,0	194,4	450,4	238,4	224,7	581,1	397,0	370,4	348,7	131,0	171,0	3.690,5
826,5	916,0	931,3	746,3	1.029,3	1.012,8	651,8	902,0	923,3	830,5	1.147,0	955,0	10.871,5
16,0	128,0	144,0	208,0	264,0	296,0	144,0	280,0	240,0	256,0	240,0	416,0	2.632,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	24,0
60,0	45,0	45,0	30,0	15,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	255,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
83,0	84,0	93,0	68,0	89,0	79,0	65,0	68,0	76,0	83,0	94,0	90,0	972,0
42,0	56,0	56,0	42,0	16,0	2,0	2,0	2,0	11,0	2,0	2,0	2,0	235,0
201,0	313,0	338,0	348,0	384,0	437,0	211,0	350,0	351,0	341,0	336,0	508,0	4.118,0
30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	360,0
66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	792,0
60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	720,0
0,0	0,0	0,0	0,0	112,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	112,0	0,0	224,0
0,0	104,0	156,0	78,0	219,0	224,0	27,0	170,0	122,0	95,0	387,0	53,0	1.635,0
20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	240,0
11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	132,0
10,0	33,0	33,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	34,0	58,0	10,0	10,0	238,0
0,0	32,0	8,0	22,0	32,0	69,0	8,0	20,0	16,0	24,0	14,0	120,0	365,0
0,0	8,0	16,0	24,0	8,0	8,0	32,0	24,0	8,0	24,0	24,0	0,0	176,0
56,0	56,0	56,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	168,0
56,0	56,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	112,0
44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	528,0
22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	264,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	64,0	64,0	128,0	0,0	0,0	0,0	256,0
11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	132,0
100,0	50,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	180,0
486,0	603,0	563,0	398,0	645,0	575,0	405,0	552,0	572,0	465,0	811,0	447,0	6.522,0
687,0	916,0	901,0	746,0	1.029,0	1.012,0	616,0	902,0	923,0	806,0	1.147,0	955,0	10.640,0
139,5	0,0	30,3	0,3	0,3	0,8	35,8	0,0	0,3	24,5	0,0	0,0	231,5

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Odjel školstva i licenciranja

Raspoloživi kadrovi	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	11,2	11,2	11,2	11,2	11,2	10,7
Vanjski suradnici (MH)	100,0	76,0	76,0	76,0	100,0	84,0	116,0	60,0	84,0	84,0	92,0	68,0	1.016,0
Prekovremeni rad (MH)			49,0	14,0			27,5	2,5		65,5	86,5		246,0
Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)	176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
Ukupni broj radnih sati (Total MH)	1.895,2	1.708,0	1.838,6	1.803,6	1.813,6	1.634,4	2.204,3	1.854,5	1.965,6	2.120,7	1.970,5	1.860,0	22.669,0
Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)													
Godišnji odmor (MH)	500,0				500,0			773,0					1.773,0
Bolovanja (6% Staff MH)	108,0	98,0	103,0	103,0	103,0	93,0	124,0	108,0	113,0	118,0	108,0	108,0	1.287,0
Dnevni odmor (0,5 MH)	112,2	102,0	107,1	107,1	107,1	96,9	128,8	112,0	117,6	123,2	112,0	112,0	1.338,0
Stručno usavršavanje (Staff MH)	88,0	96,0	80,0	104,0	48,0	72,0	24,0	0,0	72,0	160,0	232,0	64,0	1.040,0
Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)	808,2	296,0	290,1	314,1	758,1	261,9	276,8	993,0	302,6	401,2	452,0	284,0	5.438,0
Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)	1.087,0	1.412,0	1.548,5	1.489,5	1.055,5	1.372,5	1.927,5	861,5	1.663,0	1.719,5	1.518,5	1.576,0	17.231,0
Planski utrošak radnih sati													
Nadzor (MH)	0,0	80,0	120,0	320,0	240,0	64,0	88,0	16,0	224,0	88,0	144,0	80,0	1.464,0
Sudjelovanje u radu tijela (MH)	0,0	0,0	48,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48,0	0,0	0,0	0,0	96,0
Izrada propisa (MH)	120,0	40,0	20,0	80,0	40,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	380,0
Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)	5,0	10,0	5,0	10,0	5,0	10,0	5,0	10,0	5,0	10,0	5,0	10,0	90,0
Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	456,0
Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)	99,0	134,0	142,0	140,0	96,0	129,0	178,0	80,0	158,0	157,0	134,0	151,0	1.598,0
Posebni projekti	130,0	300,0	518,0	80,0	0,0	120,0	920,0	200,0	280,0	780,0	700,0	300,0	4.328,0
Ukupno planski utrošak broja radnih sati	392,0	602,0	891,0	668,0	419,0	441,0	1.229,0	344,0	753,0	1.073,0	1.021,0	579,0	8.412,0
Specificirani utrošak radnih sati													
Rad sa stranka	30,0	40,0	40,0	40,0	50,0	50,0	30,0	30,0	60,0	50,0	40,0	40,0	500,0
Rad s dokumentacijom - arhiviranje	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	55,5	666,0
Interni sastanci i briefing	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	144,0
Suradnja s industrijom (radionice/seminari)	10,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	10,0	0,0	30,0	30,0	30,0	120,0
Priprema za nadzore/inspekcije i follow - up	128,0	128,0	128,0	140,0	128,0	128,0	125,0	128,0	128,0	128,0	128,0	128,0	1.545,0
Izrada i revizija internih procedura	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	20,0	0,0	120,0
Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	96,0
Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	262,0
Ostalo - Programi osposobljavanja	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	504,0
Ostalo - Administriranje medicinske dokumentacije	72,0	144,0	36,0	144,0	36,0	144,0	36,0	36,0	36,0	36,0	36,0	108,0	864,0
Ostalo - Procjene zdravstvene sposobnosti	64,0	96,0	64,0	96,0	64,0	224,0	128,0	0,0	96,0	64,0	0,0	224,0	1.120,0
Ostalo - Dozvole Part 66 AML	45,0	45,0	45,0	65,0	15,0	45,0	45,0	25,0	75,0	45,0	45,0	45,0	540,0
Ostalo - Dozvole pilotske	80,0	80,0	140,0	80,0	80,0	80,0	120,0	20,0	100,0	80,0	20,0	80,0	960,0
Ostalo - Dozvole ATC	35,0	40,0	40,0	60,0	40,0	55,0	40,0	25,0	80,0	20,0	40,0	40,0	515,0
Ostalo - Teorijski ispiti Part 66 AML	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	72,0
Ostalo - Teorijski ispiti FCL - piloti	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	0,0	12,0	72,0
Ostalo - Dispatch dozvole i ispiti	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	10,0	0,0	5,0	5,0	60,0
Ostalo - Priprema i održavanje EASA audita i internih audita	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	25,0	65,0	10,0	0,0	50,0	170,0
Ostalo - Otklanjanje nalaza (interni, EASA)	16,0	16,0	16,0	24,0	8,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	0,0	32,0	192,0
Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati	628,5	771,5	657,5	821,5	579,5	914,5	698,5	517,5	849,5	646,5	497,5	939,5	8.522,0
Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)	1.020,5	1.373,5	1.548,5	1.489,5	998,5	1.355,5	1.927,5	861,5	1.602,5	1.719,5	1.518,5	1.518,5	16.934,0
Razlika (NET Productive MH Balance)	66,5	38,5	0,0	0,0	57,0	17,0	0,0	0,0	60,5	0,0	0,0	57,5	297,0

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Odjel generalne avijacije

Raspoloživi kadrovi

Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)

Vanjski suradnici (MH)

Prekovremeni rad (MH)

Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)

Ukupni broj radnih sati (Total MH)

stjecanj	veljaca	ozujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	73,0	89,5	36,5	69,5	81,5	52,5		109,5	51,0			563,0
176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
528,0	553,0	593,5	540,5	573,5	537,5	604,5	480,0	613,5	579,0	480,0	480,0	6.563,0

Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)

Godišnji odmor (MH)

Bolovanja (6% Staff MH)

Dnevni odmor (0,5 MH)

Stručno usavršavanje (Staff MH)

Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)

24,0	0,0	0,0	0,0	56,0	120,0	80,0	240,0				32,0	552,0
32,0	29,0	30,0	30,0	30,0	27,0	33,0	29,0	30,0	32,0	29,0	29,0	360,0
33,0	30,0	31,5	31,5	31,5	28,5	34,5	30,0	31,5	33,0	30,0	30,0	375,0
24,0	32,0	56,0	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	48,0	208,0
113,0	91,0	117,5	69,5	117,5	175,5	147,5	299,0	61,5	105,0	59,0	139,0	1.495,0

Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)

415,0	462,0	476,0	471,0	456,0	362,0	457,0	181,0	552,0	474,0	421,0	341,0	5.068,0
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---------

Planski utrošak radnih sati

Nadzor (MH)

Sudjelovanje u radu tijela (MH)

Izrada propisa (MH)

Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)

Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)

Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)

Posebni projekti

Ukupno planski utrošak broja radnih sati

0,0	40,0	32,0	32,0	48,0	64,0	104,0	0,0	48,0	40,0	24,0	0,0	432,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
60,0	60,0	20,0	20,0	30,0	30,0	30,0	0,0	30,0	30,0	20,0	40,0	320,0
0,0	0,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	30,0	10,0	0,0	0,0	100,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
42,0	39,0	39,0	43,0	39,0	28,0	40,0	18,0	44,0	42,0	42,0	34,0	450,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
102,0	139,0	111,0	115,0	137,0	122,0	174,0	18,0	152,0	122,0	86,0	74,0	1.352,0

Specificirani utrošak radnih sati

Rad sa strankama

Rad s dokumentacijom - arhiviranje

Interni sastanci i briefing

Suradnja s industrijom (radionice/seminari)

Pripreme za nadzore/inspekcije i follow -up

Izrada i revizija internih procedura

Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela

Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)

Sudjelovanje u prijenosu ovlasti na HZS

Otklanjanje nalaza sa Internog audita

Ažuriranje WEB stranica

Dovršavanje kataloga ispitnih pitanja za stjecanje dozvola GEND odjela

MH - putovanje u radno vrijeme do i od mjesta nadzora

Predmeti - Produžavanje i izdavanje dozvola pilota padobranaca

Priprema za provedbu ispita za stjecanje dozvola

Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati

40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	480,0
15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	180,0
6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	72,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	45,0	95,0
0,0	160,0	160,0	160,0	160,0	120,0	160,0	0,0	240,0	200,0	80,0	0,0	1.440,0
10,0	5,0	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	55,0
30,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	48,0	158,0
20,0	10,0	10,0	10,0	0,0	10,0	0,0	10,0	10,0	10,0	50,0	40,0	180,0
0,0	0,0	20,0	20,0	20,0	10,0	20,0	20,0	20,0	20,0	30,0	30,0	210,0
40,0	10,0	10,0	20,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	90,0
5,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	10,0
90,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	160,0
0,0	7,0	4,0	5,0	6,0	9,0	12,0	0,0	19,0	11,0	3,0	0,0	76,0
30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	360,0
0,0	10,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0	0,0	100,0
286,0	323,0	365,0	356,0	309,0	240,0	283,0	151,0	400,0	352,0	334,0	267,0	3.666,0

Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)

388,0	462,0	476,0	471,0	446,0	362,0	457,0	169,0	552,0	474,0	420,0	341,0	5.018,0
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---------

Razlika (NET Productive MH Balance)

27,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	1,0	0,0	50,0
------	-----	-----	-----	------	-----	-----	------	-----	-----	-----	-----	------

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Odsjek SAFA/SANA inspekcija

	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studenj	prosinac	2013.
Raspoloživi kadrovi													
Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3
Vanjski suradnici (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Prekovremeni rad (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)	176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
Ukupni broj radnih sati (Total MH)	404,8	368,0	386,4	386,4	386,4	349,6	423,2	368,0	386,4	404,8	368,0	368,0	4.600,0
Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)													
Godišnji odmor (MH)	80,0	40,0	0,0	70,0	80,0	0,0	80,0	60,0	60,0	60,0	0,0	0,0	539,0
Bolovanja (6% Staff MH)	24,0	22,0	23,0	23,0	23,0	21,0	25,0	22,0	23,0	24,0	22,0	22,0	227,0
Dnevni odmor (0,5 MH)	25,3	23,0	24,2	24,2	24,2	21,9	26,5	23,0	24,2	25,3	23,0	23,0	287,0
Stručno usavršavanje (Staff MH)	0,0	0,0	0,0	48,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	56,0
Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)	129,3	85,0	47,2	165,2	127,2	42,9	131,5	105,0	107,2	109,3	45,0	53,0	1.147,0
Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)	275,5	283,0	339,3	221,3	259,3	306,8	291,8	263,0	279,3	295,5	323,0	315,0	3.452,0
Planski utrošak radnih sati													
Nadzor (MH)	24,0	40,0	24,0	40,0	64,0	104,0	80,0	80,0	112,0	48,0	24,0	48,0	688,0
Sudjelovanje u radu tijela (MH)	0,0	0,0	72,0	0,0	0,0	48,0	0,0	0,0	0,0	24,0	24,0	0,0	168,0
Izrada propisa (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	130,0	250,0
Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)	28,0	28,0	34,0	22,0	26,0	31,0	29,0	26,0	28,0	30,0	32,0	32,0	346,0
Posebni projekti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ukupno planski utrošak broja radnih sati	52,0	68,0	130,0	62,0	90,0	183,0	109,0	106,0	140,0	102,0	200,0	210,0	1.452,0
Specificirani utrošak radnih sati													
Rad sa strankama	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Rad s dokumentacijom - arhiviranje	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	360,0
Interni sastanci i briefing	20,0	20,0	20,0	20,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	160,0
Suradnja s industrijom (radionice/seminari)	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Pripreme za nadzore/inspekcije i follow-up	12,0	24,0	12,0	24,0	32,0	12,0	24,0	32,0	24,0	12,0	12,0	8,0	228,0
Izrada i revizija internih procedura	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	8,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	118,0
Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	0,0	16,0	16,0	8,0	168,0
Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	30,0	50,0	10,0	10,0	180,0
CCAA Interni audit SAFA odsjeka i otklanjanje nalaza	30,0	40,0	40,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	180,0
MH-putovanje u radno vrijeme do i od mjesta nadzora	2,0	2,0	2,0	2,0	15,0	15,0	10,0	18,0	15,0	2,0	2,0	2,0	87,0
Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati	150,0	172,0	160,0	132,0	143,0	121,0	160,0	146,0	139,0	190,0	110,0	98,0	1.721,0
Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)	202,0	240,0	290,0	194,0	233,0	304,0	269,0	252,0	279,0	292,0	310,0	308,0	3.173,0
Razlika (NET Productive MH Balance)	73,5	43,0	49,3	27,3	26,3	28,8	22,8	11,0	0,3	3,5	13,0	7,0	279,0

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Odjel aerodroma

Raspoloživi kadrovi

Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)

Vanjski suradnici (MH)

Prekovremeni rad (MH)

Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)

Ukupni broj radnih sati (Total MH)

Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)

Godišnji odmor (MH)

Bolovanja (6% Staff MH)

Dnevni odmor (0,5 MH)

Stručno usavršavanje (Staff MH)

Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)

Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)

Planski utrošak radnih sati

Nadzor (MH)

Sudjelovanje u radu tijela (MH)

Izrada propisa (MH)

Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)

Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)

Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)

Posebni projekti

Ukupno planski utrošak broja radnih sati

Specificirani utrošak radnih sati

Rad sa strankama

Rad s dokumentacijom - arhiviranje

Interni sastanci i briefing

Suradnja s industrijom (radionice/seminari)

Pripreme za nadzore/inspekcije i follow - up

Izrada i revizija internih procedura

Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela

Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)

IPA 2009 - Twinning

Suradnja s tijelima državne uprave

Rad s koncesionarom

Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati

Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)

Razlika (NET Productive MH Balance)

	siječanj	veljaca	ozujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
80,0	80,0	128,0	128,0	120,0	104,0	48,0	48,0	40,0	120,0	40,0	40,0	976,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	26,0	0,0	43,0	0,0	33,0	0,0	0,0	0,0	106,0	
176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0	
1.136,0	1.040,0	1.140,0	1.136,0	1.154,0	1.016,0	1.195,0	1.008,0	1.048,0	1.209,0	1.000,0	1.000,0	13.082,0	
100,0	20,0	30,0	50,0	30,0	80,0	250,0	250,0	80,0	30,0	20,0	200,0	1.140,0	
63,0	58,0	60,0	60,0	60,0	55,0	66,0	58,0	60,0	63,0	58,0	58,0	719,0	
66,0	60,0	63,0	63,0	63,0	57,0	69,0	60,0	63,0	66,0	60,0	60,0	750,0	
0,0	112,0	48,0	136,0	168,0	192,0	440,0	0,0	320,0	176,0	200,0	0,0	1.792,0	
229,0	250,0	201,0	309,0	321,0	384,0	825,0	368,0	523,0	335,0	338,0	318,0	4.401,0	
907,0	790,0	939,0	827,0	833,0	632,0	370,0	640,0	525,0	874,0	662,0	682,0	8.681,0	
0,0	0,0	144,0	144,0	120,0	72,0	48,0	48,0	144,0	144,0	24,0	0,0	888,0	
0,0	48,0	48,0	32,0	0,0	0,0	0,0	48,0	32,0	48,0	0,0	0,0	256,0	
200,0	120,0	240,0	240,0	240,0	120,0	120,0	240,0	120,0	240,0	240,0	200,0	2.320,0	
0,0	150,0	150,0	150,0	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	150,0	0,0	900,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
83,0	71,0	81,0	70,0	69,0	53,0	28,0	59,0	49,0	72,0	62,0	64,0	761,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
283,0	389,0	663,0	636,0	579,0	245,0	196,0	395,0	345,0	654,0	476,0	264,0	5.125,0	
20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	240,0	
32,0	28,0	14,0	14,0	14,0	28,0	14,0	28,0	14,0	14,0	28,0	32,0	260,0	
32,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0	32,0	344,0	
56,0	0,0	32,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	56,0	0,0	56,0	216,0	
120,0	60,0	20,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	20,0	10,0	90,0	500,0	
32,0	16,0	16,0	16,0	16,0	32,0	16,0	32,0	16,0	16,0	16,0	32,0	256,0	
16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	192,0	
48,0	48,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0	416,0	
160,0	160,0	80,0	0,0	80,0	160,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	640,0	
10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0	
8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	96,0	
534,0	394,0	276,0	190,0	254,0	364,0	174,0	204,0	174,0	220,0	168,0	328,0	3.280,0	
817,0	783,0	939,0	826,0	833,0	609,0	370,0	599,0	519,0	874,0	644,0	592,0	8.405,0	
90,0	7,0	0,0	1,0	0,0	23,0	0,0	41,0	6,0	0,0	18,0	90,0	276,0	

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Odjel zaštite zračnog prometa

	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	sipanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
Raspoloživi kadrovi													
Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Vanjski suradnici (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	24,0	32,0	24,0	68,0	52,0	42,0	32,0	272,0
Prekovremeni rad (MH)	16,0	66,0	29,5	0,5	0,5	0,5	44,0	44,0	34,0	34,0	1,0	1,0	191,5
Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)	176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
Ukupni broj radnih sati (Total MH)	896,0	866,0	869,5	840,5	840,0	784,5	952,0	868,0	908,0	966,0	842,0	833,0	10.465,5
Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)													
Godišnji odmor (MH)	80,0	24,0	24,0	120,0	24,0	80,0	152,0	360,0	24,0	24,0	16,0	80,0	1.008,0
Bolovanja (6% Staff MH)	53,0	48,0	50,0	50,0	50,0	46,0	55,0	48,0	50,0	53,0	48,0	48,0	599,0
Dnevni odmor (0,5 MH)	55,0	50,0	52,5	52,5	52,5	47,5	57,5	50,0	52,5	55,0	50,0	50,0	625,0
Stručno usavršavanje (Staff MH)	96,0	80,0	0,0	80,0	64,0	104,0	0,0	0,0	8,0	80,0	0,0	0,0	512,0
Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)	284,0	202,0	126,5	302,5	190,5	277,5	264,5	458,0	134,5	212,0	114,0	178,0	2.744,0
Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)	612,0	664,0	743,0	538,0	649,5	507,0	687,5	410,0	773,5	754,0	728,0	655,0	7.721,5
Planski utrošak radnih sati													
Nadzor (MH)	64,0	96,0	120,0	64,0	64,0	80,0	120,0	64,0	120,0	96,0	96,0	120,0	1.104,0
Sudjelovanje u radu tijela (MH)	64,0	64,0	40,0	32,0	80,0	40,0	32,0	32,0	72,0	48,0	32,0	40,0	576,0
Izrada propisa (MH)	120,0	120,0	60,0	60,0	20,0	20,0	0,0	0,0	40,0	40,0	40,0	0,0	520,0
Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)	60,0	60,0	71,0	54,0	65,0	48,0	66,0	34,0	71,0	67,0	69,0	62,0	727,0
Posebni projekti	10,0	10,0	45,0	45,0	65,0	15,0	125,0	85,0	145,0	165,0	165,0	115,0	990,0
Ukupno planski utrošak broja radnih sati	318,0	350,0	336,0	255,0	294,0	203,0	343,0	215,0	448,0	416,0	402,0	337,0	3.917,0
Specificirani utrošak radnih sati													
Rad sa strankama	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Rad s dokumentacijom - arhiviranje	20,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	20,0	140,0
Interni sastanci i briefing	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Suradnja s industrijom (radionice/seminari)	5,0	5,0	70,0	30,0	40,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	30,0	40,0	245,0
Pripreme za nadzore/inspekcije i follow -up	80,0	120,0	144,0	80,0	96,0	80,0	144,0	32,0	104,0	96,0	72,0	64,0	1.112,0
Izrada i revizija internih procedura	30,0	30,0	30,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	180,0
Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	48,0
Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)	20,0	10,0	4,0	4,0	4,0	20,0	4,0	4,0	4,0	48,0	4,0	20,0	146,0
Projekt IPA 2009	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0
Odobranje programa zaštite/osposobljavanja/rekonstrukcija i izgradnje	55,0	55,0	55,0	55,0	95,0	95,0	95,0	75,0	95,0	95,0	95,0	95,0	960,0
Primjena i nadzor mjera informacijske sigurnosti	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	10,0	15,0	20,0	20,0	15,0	185,0
Praćenje razvoja regulatornog okvira, metoda zaštite, tehničkih sredstava i djela nezakonit	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	240,0
Suradnja s tijelima državne uprave	5,0	5,0	15,0	15,0	15,0	5,0	10,0	5,0	10,0	10,0	10,0	10,0	115,0
Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati	294,0	314,0	407,0	283,0	349,0	304,0	337,0	195,0	297,0	338,0	295,0	318,0	3.731,0
Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)	612,0	664,0	743,0	538,0	643,0	507,0	680,0	410,0	745,0	754,0	697,0	655,0	7.648,0
Razlika (NET Productive MH Balance)	0,0	0,0	0,0	0,0	6,5	0,0	7,5	0,0	28,5	0,0	31,0	0,0	73,5

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Sektor nadzora usluga u zračnoj plovidbi

	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	2013.
Raspoloživi kadrovi													
Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,5
Vanjski suradnici (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	40,0
Prekovremeni rad (MH)			143,0							65,0			208,0
Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)	176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
Ukupni broj radnih sati (Total MH)	1.408,0	1.280,0	1.487,0	1.344,0	1.344,0	1.216,0	1.656,0	1.440,0	1.512,0	1.689,0	1.440,0	1.440,0	17.256,0
Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)													
Godišnji odmor (MH)	120,0			160,0		40,0	440,0	360,0				200,0	1.320,0
Bolovanja (6% Staff MH)	84,0	77,0	81,0	81,0	81,0	73,0	99,0	86,0	91,0	95,0	86,0	86,0	1.020,0
Dnevni odmor (0,5 MH)	88,0	80,0	84,0	84,0	84,0	76,0	103,5	90,0	94,5	99,0	90,0	90,0	1.063,0
Stručno usavršavanje (Staff MH)	40,0	120,0	40,0	40,0	80,0	40,0	0,0	0,0	120,0	40,0	80,0	0,0	600,0
Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)	332,0	277,0	205,0	365,0	245,0	229,0	642,5	536,0	305,5	234,0	256,0	376,0	4.003,0
Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)	1.076,0	1.003,0	1.282,0	979,0	1.099,0	987,0	1.013,5	904,0	1.206,5	1.455,0	1.184,0	1.064,0	13.253,0
Planski utrošak radnih sati													
Nadzor (MH)	16,0	0,0	256,0	64,0	192,0	128,0	32,0	0,0	144,0	344,0	144,0	0,0	1.320,0
Sudjelovanje u radu tijela (MH)	0,0	80,0	64,0	40,0	32,0	24,0	0,0	0,0	48,0	80,0	64,0	8,0	440,0
Izrada propisa (MH)	192,0	192,0	192,0	192,0	192,0	192,0	0,0	0,0	192,0	192,0	192,0	192,0	1.920,0
Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)	108,0	100,0	114,0	98,0	110,0	99,0	101,0	90,0	121,0	135,0	118,0	106,0	1.300,0
Posebni projekti	16,0	40,0	16,0	16,0	40,0	16,0	0,0	32,0	16,0	16,0	40,0	16,0	264,0
Ukupno planski utrošak broja radnih sati	332,0	412,0	642,0	410,0	566,0	459,0	133,0	122,0	521,0	767,0	558,0	322,0	5.244,0
Specificirani utrošak radnih sati													
Rad sa strankama	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	192,0
Rad s dokumentacijom - arhiviranje	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	288,0
Interni sastanci i briefing	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	96,0	1.152,0
Suradnja s industrijom (radionice/seminari)	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	48,0	576,0
Pripreme za nadzore/inspekcije i follow -up	120,0	80,0	340,0	128,0	96,0	112,0	112,0	112,0	112,0	384,0	128,0	120,0	1.844,0
Izrada i revizija internih procedura	40,0	40,0	0,0	40,0	60,0	0,0	80,0	80,0	80,0	0,0	80,0	80,0	580,0
Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	60,0	60,0	60,0	8,0	8,0	8,0	252,0
Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)	40,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	200,0
Poslovi za potrebe FAB-CE	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	864,0
LSSIP	48,0	0,0	0,0	0,0	16,0	48,0	48,0	48,0	48,0	16,0	48,0	48,0	368,0
IPA 2009 Twinning	80,0	40,0	0,0	20,0	20,0	8,0	80,0	40,0	8,0	0,0	8,0	0,0	304,0
EBRD - Helios	20,0	40,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	136,0
Performance Plan RP1	40,0	30,0	8,0	8,0	8,0	8,0	80,0	80,0	80,0	8,0	8,0	8,0	366,0
PMP NPP RP2	80,0	80,0	0,0	80,0	30,0	80,0	80,0	80,0	0,0	0,0	0,0	80,0	590,0
Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati	732,0	582,0	640,0	568,0	522,0	528,0	804,0	764,0	652,0	688,0	544,0	688,0	7.712,0
Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)	1.064,0	994,0	1.282,0	978,0	1.088,0	987,0	937,0	886,0	1.173,0	1.455,0	1.102,0	1.010,0	12.956,0
Razlika (NET Productive MH Balance)	12,0	9,0	0,0	1,0	11,0	0,0	76,5	18,0	33,5	0,0	82,0	54,0	297,0

Plan radnih sati (Man Hour Plan) - Sektor zajedničkih poslova

	siječanj	veljaca	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studenj	prosinac	2013
Raspoloživi kadrovi													
Zaposleni radnici (Staff Full-time equivalent No - FTE)	112,0	120,0	120,0	120,0	130,0	130,0	130,0	130,0	130,0	130,0	130,0	130,0	1.260,0
Vanjski suradnici (MH)	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	600,0
Prekovremeni rad (MH)	107,0	67,0						24,0				155,0	353,0
Kalendar - radni sati u mjesecu (MH)	176,0	160,0	168,0	168,0	168,0	152,0	184,0	160,0	168,0	176,0	160,0	160,0	2.000,0
Ukupni broj radnih sati (Total MH)	2.093,0	2.037,0	2.066,0	2.066,0	2.234,0	2.026,0	2.442,0	2.154,0	2.234,0	2.338,0	2.130,0	2.285,0	26.105,0
Smanjenje broja radnih sati (MH Deductions)													
Godišnji odmor (MH)	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	120,0	700,0	700,0	80,0	160,0	80,0	400,0	2.640,0
Bolovanja (6% Staff MH)	116,0	115,0	121,0	121,0	131,0	119,0	144,0	125,0	131,0	137,0	125,0	125,0	1.510,0
Dnevni odmor (0,5 MH)	121,0	120,0	126,0	126,0	136,5	123,5	149,5	130,0	136,5	143,0	130,0	130,0	1.572,0
Stručno usavršavanje (Staff MH)	72,0	40,0	16,0	24,0	64,0	8,0	0,0	0,0	152,0	64,0	0,0	32,0	472,0
Ukupno smanjenje broja radnih sati (Total Deductible MH)	389,0	355,0	343,0	351,0	411,5	370,5	993,5	955,0	499,5	504,0	335,0	687,0	6.194,0
Raspoloživi broj radnih sati (NET Available Productive MH)	1.704,0	1.682,0	1.723,0	1.715,0	1.822,5	1.655,5	1.448,5	1.199,0	1.734,5	1.834,0	1.795,0	1.598,0	19.911,0
Planski utrošak radnih sati													
Nadzor (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sudjelovanje u radu tijela (MH)	40,0	16,0	8,0	32,0	0,0	8,0	0,0	0,0	48,0	0,0	0,0	0,0	152,0
Izrada propisa (MH)	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	150,0	150,0	200,0	200,0	200,0	150,0	2.250,0
Održavanje teorijskog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Održavanje praktičnog ispita za licence (MH)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stručno-funkcionalni poslovi (10% NET Available Productive MH)	155,0	157,0	167,0	167,0	177,0	161,0	140,0	113,0	168,0	178,0	175,0	139,0	1.897,0
Posebni projekti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ukupno planski utrošak broja radnih sati	395,0	373,0	375,0	399,0	377,0	369,0	290,0	263,0	416,0	378,0	375,0	289,0	4.299,0
Specificirani utrošak radnih sati													
Rad sa strankama	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	1.200,0
Rad s dokumentacijom - arhiviranje	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	1.200,0
Interni sastanci i briefing	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	960,0
Suradnja s industrijom (radionice/seminari)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	60,0
Pripreme za nadzore/inspekcije i follow -up													0,0
Izrada i revizija internih procedura	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	5,0	5,0	5,0	5,0	50,0
Sudjelovanje u radu/procesima koji obuhvaćaju više odjela	64,0	64,0	64,0	64,0	75,5	64,0	20,0	20,0	64,0	71,0	70,0	64,0	704,5
Administriranje odjela (ocjenjivanje, planiranje, evidencije...)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	1,0	1,0	5,0	5,0	5,0	5,0	52,0
Zaprimanje pošte,urudžbiranje i otprema pošte /arhinet	220,0	220,0	220,0	220,0	220,0	220,0	220,0	200,0	220,0	220,0	220,0	220,0	2.620,0
Financijsko računovodstveni poslovi	340,0	340,0	340,0	340,0	340,0	340,0	220,0	200,0	340,0	350,0	340,0	340,0	3.830,0
Radni odnosi i zapošljavanje	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	50,0	30,0	80,0	80,0	80,0	80,0	880,0
Ugovori iz područja obvezno pravnih odnosa	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	240,0
Zaštita osobnih podataka i pravo na pristup informacija	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	5,0	5,0	5,0	5,0	50,0
Javna nabava	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	20,0	80,0	80,0	80,0	80,0	960,0
Zastupanje na sudovima i rasprave	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0	10,0	10,0	10,0	10,0	100,0
Prekrašajni, Ovršni i Parmični postupci	5,0	5,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	20,0	10,0	5,0	115,0
Inspeksijski zapisnici, rješenja, upravni postupci i upravni sporovi	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	600,0
Registar zrakoplova	100,0	100,0	100,0	100,0	120,0	70,0	70,0	70,0	100,0	120,0	100,0	100,0	1.150,0
Međunarodna suradnja	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Korespondencija s državnim i javnopravnim tijelima	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Vijeće Agencije sjednice zapisnici zaključci i odluke -postupanje	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	10,0	10,0	20,0	20,0	20,0	20,0	220,0
Ukupno specificirani utrošak broja radnih sati	1.309,0	1.309,0	1.314,0	1.314,0	1.345,5	1.284,0	1.061,0	936,0	1.309,0	1.361,0	1.320,0	1.309,0	15.171,5
Ukupni utrošak radnih sati (Total NET Productive MH Demand)	1.704,0	1.682,0	1.689,0	1.713,0	1.722,5	1.653,0	1.351,0	1.199,0	1.725,0	1.739,0	1.695,0	1.598,0	19.470,5
Razlika (NET Productive MH Balance)	0,0	0,0	34,0	2,0	100,0	2,5	9,5	0,0	9,5	95,0	100,0	0,0	440,5



Croatian Civil Aviation Agency

HRVATSKA AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2013. GODINU

Prilog 6.

Plan školovanja
Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo
u 2013. godini



TRAINING PLAN 2013

Rev. 0
Date: 31.10.2012.

Croatian Civil Aviation Agency

INTERNAL TRAININGS RELATED TO ALL INSPECTORS

CCAA CODE	COURSE TITLE	Type INT/EXT	PROVIDER	Developed by	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
REGGEN	National and international regulatory laws and standards – General	INT	CCAA	T.Galić												
RMPSFT	Ramp Safety	INT / EXT	CCAA	S.Roguljić												
QMS	Quality Management System	INT	CCAA	V.Bartolić												
SMS	Safety Management System	INT	CCAA	N.Drnovšek, A.Lažeta												
AUDBE	Auditor Course Base	INT / EXT	CCAA	N. Drnovšek, B.Širac												
INSENF	Inspector Enforcement	INT	CCAA	B.Širac, G.Horvat												
HFT	Human Factors Training	INT	TBD	M.Hanževački												
HFT	Human Factors Training (ATM related)	INT	CCAA	T. Abramović												
DG GEN	Dangerous Goods OPS	INT	CCAA	A.Jurić												
DGR	Dangerous Goods	INT	CCAA	L.Ercegović												
CRM	Crew Resources Management	INT	CCAA	N.Poznić												
ENF ADV	Advanced Enforcement	INT	CCAA	B.Širac, G.Horvat												
ACREG	Aircrew Regulation	INT	CCAA	M. Mihaljević												

AERODROMES AND SECURITY SECTOR - SPECIFIC EXTERNAL TRAININGS

NAME AND LAST NAME	COURSE TITLE	CCAA CODE	PROVIDER	LOCATION/COUNTRY/CITY	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Edita Bošković	HKZP - Odjel kartografije	AP-OBS	HKZP	Zagreb/Croatia												
	Obstacle Assessment	AP-OBS	Airsight	Prague/Czech Republic												
Lenka Ercegović	RRIF Plus - usavršavanje za samostalno obavljanje i vođenje knjigovodstvenih, računovodstvenih i finansijskih poslova		RRIF	Zagreb/Croatia												
	DGR for instructors (recurrent)	DGR	IATA	Geneva/Switzerland												
	Aerodrome Safety, Compliance and Auditing	SAF	ACI	Geneva/Switzerland												
	Airport operations advanced		ACI	Geneva/Switzerland												
Daniel Galić	Introduction to EASA and upcoming regulations for aerodromes and competent authorities (NPA 2011-20)		Airsight	Prague/Czech Republic												
Ivana Odak	Introduction to EASA and upcoming regulations for aerodromes and competent authorities (NPA 2011-20)		Airsight	Prague/Czech Republic												
Željana Skazlić	Airport Certification and Infrastructure Standards	AP-CERT	IATA	Geneva/Switzerland												
Ivo Puhalić	Aeronautical Ground Lighting - Applications (AGL2)	AP-VALS	Develop UK	York/UK												
	Aeronautical Ground Lighting - Authorised Person (AGL3)	AP-VALS	Develop UK	York/UK												
	Aeronautical Ground Lighting - Control Systems (AGL4)	AP-ELSYS	Develop UK	York/UK												
	Airport Certification and Infrastructure Standards	AP-CERT	IATA	Geneva/Switzerland												
Projects reserved - pending Directors decision	EUROCONTROL - secondment		EUROCONTROL	Bruxelles/Belgium												
	EUROCONTROL - secondment		EUROCONTROL	Bruxelles/Belgium												
	Dortmund - working visit		Dortmund airport	Dortmund/Germany												
Vedran Čapej	Aviation Security Basic	AVSEC BAS	ICAO	Kiev/Ukraine												
	ECAC workshop			Paris/France												
Zvonko Šimašak	Aviation Security Managment	SECM	ICAO	Kiev/Ukraine												
	AVSEC world			Paris/France												
Nataša Bednák	ECAC workshop			Paris/France												
Mladen Čala	Vulnerability assesment training		ECAC	Paris/France												
	In flight security	IFS	IATA	Geneva/Switzerland												
Vlado Mć	ECAC workshop			Paris/France												

TRAINING PLAN 2013

Rev. 0
Date: 31.10.2012.

Croatian Civil Aviation Agency

AIR NAVIGATION SERVICES SECTOR - SPECIFIC EXTERNAL TRAININGS

NAME AND LAST NAME	COURSE TITLE	CCAA CODE	PROVIDER	LOCATION (COUNTRY/CITY)	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Tanja Abramović	ATM Occurrence investigation and analysis	SAF INV	IAN	Luxembourg												
	Human Factors for ATM safety factors	HUM HFA	IAN	Luxembourg												
Josip Špek	NSA Oversight of the performance scheme	NSA PERF	IAN	Luxembourg												
	Implementation of Performance Based Navigation in ECAC	NAV PBN	IAN	Luxembourg												
	Global navigation satellite system	GNSS	IAN	Luxembourg												
Tomislav Kaštelica	Security Management in ATM	GEN SEC	IAN	Luxembourg												
	NSA Oversight of the performance scheme	NSA PERF	IAN	Luxembourg												
Juraj Maštrović	Safety Oversight/Occurrence Reporting and Assessment	NSA SORA	IAN	Luxembourg												
	Introduction to Safety Assessment	SAF SAM	IAN	Luxembourg												
	NSA Oversight of Safety Management Arrangements in ATM	NSA SOSM	IAN	Luxembourg												
Marko Bonačić	NSA Oversight of Changes	NSA SOCH	IAN	Luxembourg												
Tomislav Mihetec	Introduction to Air Traffic Flow and Capacity Management	ASM ATFCM	IAN	Luxembourg												
	Safety Oversight/Occurrence Reporting and Assessment	NSA SORA	IAN	Luxembourg												
	Safety Management System in ATM (From Theory to Practice)	SAF SMS	IAN	Luxembourg												
	Introduction to the Single European Sky framework	NSA SES	IAN	Luxembourg												
Projects reserved - pending Directors decision	EUROCONTROL - secondment		EUROCONTROL	Bruxelles/Belgium												

FLIGHT OPERATIONS, AIRWORTHINESS, TRAINING AND LICENCING AND GENERAL AVIATION SECTOR - SPECIFIC EXTERNAL TRAININGS

NAME AND LAST NAME	COURSE TITLE	CCAA CODE	PROVIDER	LOCATION (COUNTRY/CITY)	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Dario Tomašić	Little European Microlight Professional Conference	N/A	TBD	Hagyoc/Hungary												
Mladen Budimir	Little European Microlight Professional Conference	N/A	TBD	Hagyoc/Hungary												
Damir Bezik	Standardisation meeting		EASA	Cologne/Germany												
	Twinning OPS OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Dorožica Mikić	Standardisation meeting		EASA	Cologne/Germany												
	Twinning OPS OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Emil Marino Kolić	Standardisation meeting		EASA	Cologne/Germany												
	Twinning OPS OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
	SAFA Inspectors Recurrent Training		JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
Damir Škripelj	EASA OPS Course Part 1	REGOPS	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	Standardisation meeting		EASA	Cologne/Germany												
Damir Margetić	Special Operating Rules	RRAE	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	ATPL(A) A320	PROFCHK	CCAA	Vienna/Austria												
	Twinning OPS OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Dorijan Vrbanc	Standardisation meeting		EASA	Cologne/Germany												
	CPL/SEP(land)	PROFCHK	CCAA	Zagreb/Croatia												
	CPL/MEP/R	PROFCHK	CCAA	Zagreb/Croatia												
	CPL(M) BELL206	PROFCHK	CCAA	Ljubljana/Slovenia												
	CPL CS25	PROFCHK	CCAA	Bad Vöslau/Austria												
	CS FSTD	N/A	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
Nataša Poznić	CRM instructor course	CRM	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	SAFA Inspectors Recurrent Training		JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												



NAME AND SURNAME	COURSE TITLE	LANGUAGE	PROVIDER	COUNTRY (LOCATION)	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
New OPS Inspector	EASA OPS Course Part 1		JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	ATPL(A) Q400	PROFCHK	CCAA	Vienna/Austria												
	ATPL - IR/SE	PROFCHK	FPZ	Zagreb/Croatia												
	ATPL - IR/MEP	PROFCHK	FPZ	Zagreb/Croatia												
Milivoj Božić	ATPL(A)PA44	PROFCHK	CCAA	Zagreb/Croatia												
	EASA SAFA Workshop		EASA	Cologne/Germany												
Željko Blagec	Standardisation meeting	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	MAST Team Member training	N/A	EASA	Cologne/Germany												
Tomislav Ivanda	Electrical wiring Interconnection system	EWIS	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	Part-M	Part-M	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	Twinning AWD OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Kamilo Sambolec	Basic Annex Part-21	Part-21	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	Twinning AWD OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Bojan Črne	Part-145	Part-145	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	Twinning AWD OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Milan Gulan	Part-M	Part-M	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	OJT Twinning	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Doris Šovagović	Part-145	Part-145	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	Twinning AWD OJT	OJT	ATC/LBA	Vienna/Austria												
Davor Barukčić	Part-21	Part-21	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
Mladen Mikulec	CPL - IR/SE	N/A	FPZ	Zagreb/Croatia												
	Aircrew regulation	N/A	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
Maja Mihaljević	EASA FCL PG	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Standardisation meeting ARW	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Standardisation meeting ACREG	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Part ATO Workshop	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Part FSTD Workshop	N/A	EASA	Cologne/Germany												
Ante Juroš	Standardisation meeting ARW	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Part 66 Workshop	N/A	EASA	Cologne/Germany												
Josip Grabovac	ATCO training	N/A	EASA	Luxembourg												
	Part 66 Workshop	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Standardisation meeting ATCO	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Standardisation meeting ARW	N/A	EASA	Cologne/Germany												
Jurica Filipčić	Standardisation meeting ACREG	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	CS FSTD	N/A	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
Ivana Sovina	Standardisation meeting ATCO	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Part ATO Workshop	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	NPA ATCO	N/A	EASA	Cologne/Germany												
New TL FTO employee	CS FSTD	N/A	JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												



TRAINING PLAN 2013

Croatian Civil Aviation Agency

Rev . 0
Date: 31.10.2012.

NAME AND LAST NAME	COURSE TITLE	CCAA CODE	PROVIDER	LOCATION (COUNTRY/CITY)	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Matilda Franjković-Rendulić	PG MED	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	PART MED course	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Standardisation meeting ACREG	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	EASA MED- Workshop	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	Standardisation meeting ACREG	N/A	EASA	Cologne/Germany												
Zoran Lolić	PART MED course	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	EU CMO	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	EASA MED- Workshop	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	ICASM	N/A	EASA	Cologne/Germany												
	EU CMO	N/A	EASA	Cologne/Germany												
Kamil Sambolek or new TL FTO employee	OJT FSTD	OJT	UK CAA	London/UK												
New TL MED employee	PART MED course	N/A	EASA	Cologne/Germany												
Milenko Čop	EASA SAFA Workshop		EASA	Cologne/Germany												
CORPORATE AFFAIRS SECTOR - SPECIFIC/EXTERNAL TRAININGS																
NAME AND LAST NAME	COURSE TITLE	CCAA CODE	PROVIDER	LOCATION (COUNTRY/CITY)	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Gordana Horvat	Upravni postupci			Zagreb/Croatia												
	Upravni sporovi			Zagreb/Croatia												
	International aviation law&policy comprehensive		JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
Tea Galić	Upravni postupci			Zagreb/Croatia												
	Functions of a national supervisory authority		IANS	Luxembourg												
	New EASA/EU regulations		EASA	Cologne/Germany												
Branka Štrac	Ovršno pravo			Zagreb/Croatia												
	Upravni sporovi			Zagreb/Croatia												
	Trgovačko pravo			Zagreb/Croatia												
	Javna nabava			Zagreb/Croatia												
Marija Patekar	Financije i računovodstvo	RRIF		Zagreb/Croatia												
	Školovanje	VSPU		Zagreb/Croatia												
	Ovršni zakon	RRIF		Zagreb/Croatia												
Đurđica Zemljek	Financije i računovodstvo	RRIF		Zagreb/Croatia												
Selma Vasić Stanić	Pravo na pristup informacija			Zagreb/Croatia												
	Zaštita osobnih podataka			Zagreb/Croatia												
	Evidencije u području radnih odnosa			Zagreb/Croatia												
Stadana Krnjak	Javna nabava			Zagreb/Croatia												
	Radni odnosi			Zagreb/Croatia												
Eleonora Lipovac	Arhivska građa			Varaždin/Croatia												
New Air Law Specialist	European union EU aviation law		IATA	Geneva/Switzerland												
	International aviation law & policy comprehensive		JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
New Air Law Specialist	International aviation law & policy comprehensive		JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
Projects reserved - pending Directors decision	EUROCONTROL - secondment		EUROCONTROL	Bruxelles/Belgium												

Croatian Civil Aviation Agency

AGENCY OFFICE, QUALITY AND SAFETY MANAGEMENT OFFICE, FLIGHT AUTHORISATION OFFICE - SPECIFIC EXTERNAL TRAININGS																
NAME AND LAST NAME	COURSE TITLE	CCAA CODE	PROVIDER	LOCATION (COUNTRY/CITY)	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Eduard Šošarić	PR školovanje			Zagreb/Croatia												
Ita Lončar	Školovanje			Zagreb/Croatia												
Damir Mika	Training for Training Manager			Cologne/Germany												
Vesna Bartolić	Safety Investigators SAF-INV	SAF-INV	IAS	Luksemburg												
	The Single European Sky - An Overview GEN-SES	GEN-SES	IAS	Luksemburg												
Nikolina Erceg Drnovšek	Aerodrome Certification Training Course		JAA TO	Hoofddorp/Netherlands												
	SMS/Risk Assessment Training	SMS	AQS	Frankfurt/Germany												
Jasenska Kosovac	Posjet Austro Controlu u sklopu IPA Twinning programa			Vienna/Austria												
Dolores Kolega	Posjet Austro Controlu u sklopu IPA Twinning programa			Vienna/Austria												

	Position	Date	Signature
Developed by:			
Damir Mika	Training Manager	14. 12. 2012.	<i>[Signature]</i>
Controlled by:			
Nikolina Erceg Drnovšek	Quality and Safety Manager	14. 12. 2012	<i>[Signature]</i>
Approved by:			
Omer Pita	Director	14. 12. 2012	<i>[Signature]</i>

Legend:

- Internal Course Planned
- External Courses Planned
- Course to be arranged
- Course Completed

Distribution List: 1. Omer Pita

2. Marin Puh

3. Tatjana Valle

4. Nikolina Erceg Drnovšek

5. Gordana Horvat

6. Ante Lažeta

7. Vlado Bagarić

8. Slavko Roguljić